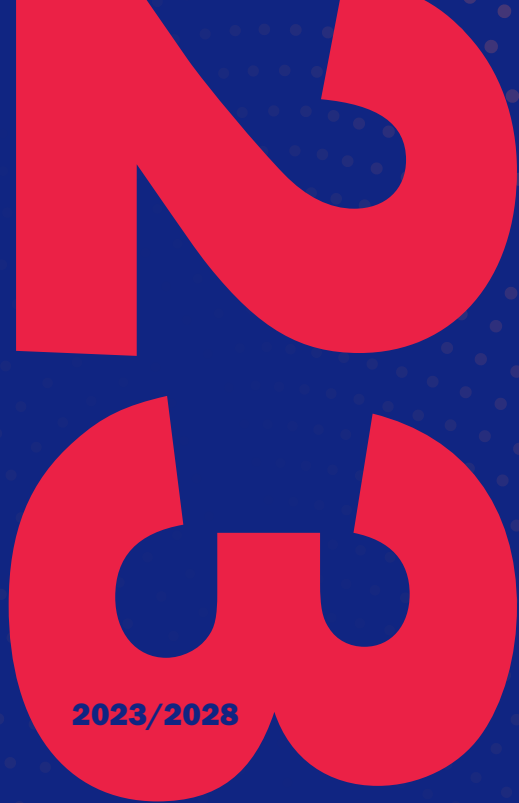
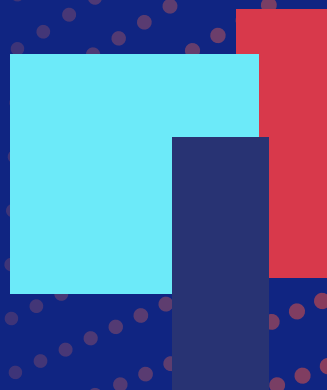




Plan d'action stratégique

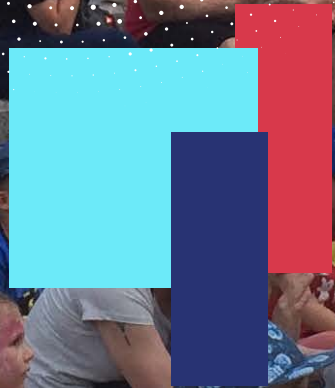
////////////////////

LACHINE





Lachine
Montréal



Vivre
Lachine

“

**Ensemble, nous partageons
ce désir d'un arrondissement
innovant, prospère et où
chaque personne peut
s'épanouir.**

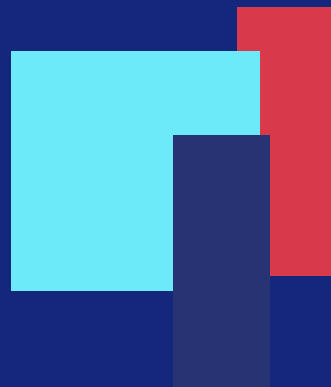


Table des matières

05

Mot de la mairesse

06

Mot du directeur

07

Préambule

11

Plan d'action stratégique



© Mathieu Rivard

Chers Lachinois,
Chères Lachinoises,

La planification stratégique 2023-2028 de Lachine s'appuie sur vos besoins et aspirations, ainsi que sur la capacité de réalisation de nos équipes. Au cours des deux dernières années, avec nos diverses consultations publiques nous avons bâti, ensemble, un dialogue entre citoyens, organismes, entreprises, personnes élues et administration municipale. Ce sont ces échanges qui nous permettent, aujourd'hui, d'avancer avec confiance vers la création d'un milieu de vie toujours plus inclusif, innovant et prospère.

Cette grande collaboration nous permet de réaliser nos projets et nous aidera à relever les défis de notre époque. Notre territoire est unique, il est riche de 350 ans d'histoire et témoigne de grands exploits. Ce territoire nous inspire et nous rend fiers. C'est donc forts de cette histoire et de notre tissu social engagé que les élus et élues, en partenariat étroit avec la fonction publique de Lachine, présentent ce plan qui guidera nos actions pour les cinq prochaines années.

Nous pouvons compter sur des équipes passionnées qui travaillent à la réalisation de nos objectifs communs. Nous saluons l'expertise, la compétence et l'ouverture de notre fonction publique qui, au quotidien, offre des services dans nos installations et dans nos lieux publics, collabore à la matérialisation des projets et soutient la réalisation de vos idées. Ce sont plus de 200 personnes qui ont un impact concret sur notre qualité de vie et qui contribueront au succès de cette planification stratégique. Nous tenons à remercier l'ensemble des équipes qui ont coopéré à sa rédaction et tous ceux qui la mettront en œuvre.

Nous sommes fiers d'être à vos côtés afin de soutenir l'effervescence que connaît notre territoire. Ensemble, nous collaborons à bâtir l'avenir de Lachine.

Maja Vodanovic, mairesse de Lachine



En adoptant son Plan stratégique 2023-2028, l'Arrondissement s'est doté d'une nouvelle vision. Le plan stratégique est un outil important qui permet d'arrimer les orientations aux besoins de la population. Ce dernier reflète à la fois les préoccupations du milieu, les aspirations de nos citoyens, les besoins et les capacités de l'Arrondissement, ainsi que les priorités et les orientations stratégiques de la Ville de Montréal.

L'élaboration du plan nous a permis d'identifier nos forces ainsi que des opportunités, mais également les défis et les enjeux auxquels nous faisons face. Nos multiples réflexions nous ont permis de dégager des orientations stratégiques, de cibler des actions et de proposer des objectifs concrets qui permettront de faire face aux enjeux qui nous interpellent maintenant et pour les années à venir.

Pour arriver à concrétiser cette vision, l'Arrondissement compte sur une structure de gouvernance bien établie dont la culture organisationnelle est marquée par la collaboration et l'utilisation efficiente des ressources publiques. La qualité des services rendus aux citoyens et la saine gestion assurent la cohérence de nos actions. Ainsi, les efforts de tous convergent vers des objectifs communs et permettent d'assumer pleinement notre rôle d'influence auprès de l'ensemble de la communauté, qu'elle soit citoyenne, communautaire ou d'affaires.

Je tiens à souligner l'excellente collaboration entre l'ensemble des directions et les membres du conseil pour la réalisation de ce mandat. Je souhaite également remercier l'équipe de gestion et les membres du personnel qui ont collaboré de près ou de loin à cette démarche et qui ont assurément contribué à enrichir notre réflexion.

Au plaisir de collaborer avec vous au rayonnement de Lachine,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'AH'.

André Hamel
Directeur de l'Arrondissement

LE FRUIT DE NOS RÉFLEXIONS

Cette planification stratégique est le fruit de réflexions qui ont été faites au cours des dernières années. Elle intègre également d'autres documents structurants pour l'Arrondissement, comme le plan directeur des parcs et espaces verts (phase 1), le plan d'action en développement social, le plan de développement culturel et le plan de développement commercial. Plus globalement, cette planification stratégique s'inscrit en tous points dans le plan stratégique Montréal 2030 et dans le plan climat de la Ville de Montréal.

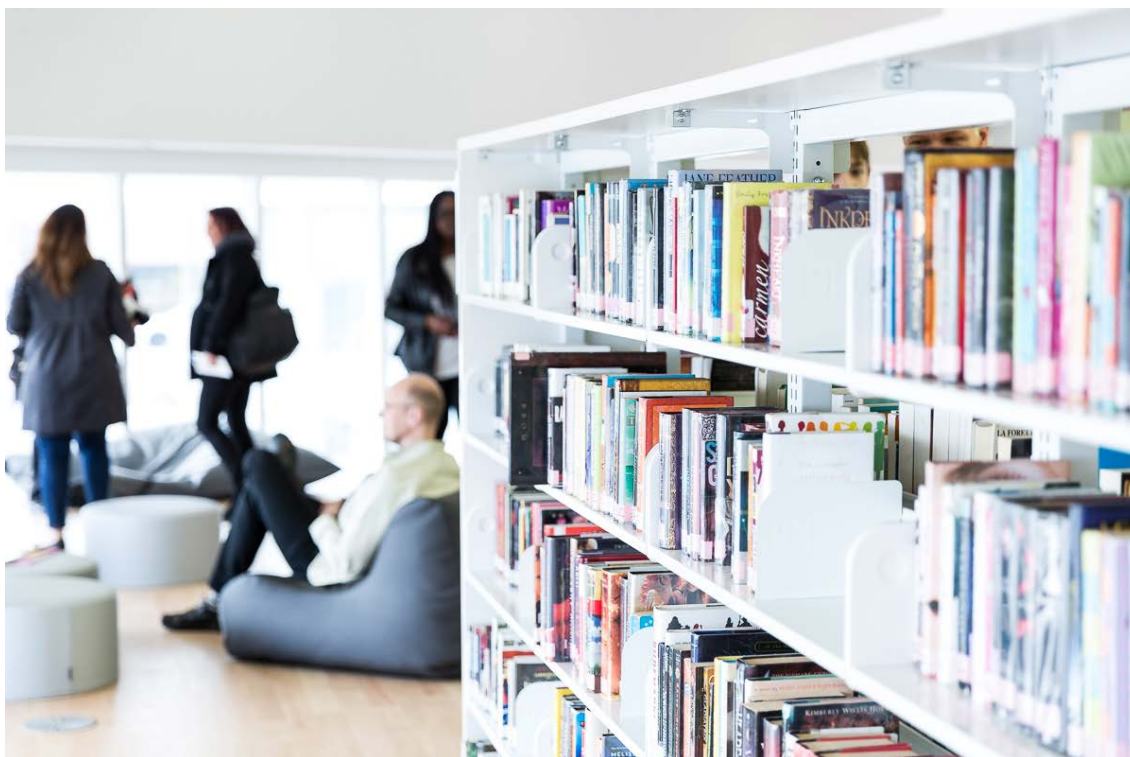


MISSION

Ayant à cœur le bien-être de la population et de son personnel, l'Arrondissement de Lachine porte une attention toute particulière à la qualité des services offerts afin que ceux-ci répondent à leurs besoins. Soucieux de favoriser le vivre-ensemble, l'Arrondissement met en œuvre des actions qui encouragent l'inclusion ainsi que le sentiment d'appartenance et qui contribuent à l'épanouissement des citoyens et des citoyennes.

VISION

Arrondissement à échelle humaine, Lachine se développe en misant sur l'innovation de ses façons de faire en matière de transition socioécologique. Il est reconnu pour la grande qualité de son milieu de vie, autant par les citoyens et citoyennes que par le personnel de l'Arrondissement.



© Pierre Bourgault

VALEURS

Qualité

Se faisant le devoir de bien répondre aux besoins de la population, l'Arrondissement offre ses services avec le plus grand professionnalisme. Les citoyens et citoyennes peuvent compter sur un personnel et des personnes élues qui agissent avec rigueur, au sein d'un milieu de travail stimulant. Cette valeur se traduit également à travers la capacité de l'Arrondissement à maintenir et développer des infrastructures de qualité.

Communauté

Comme l'arrondissement de Lachine est le milieu de vie de la collectivité et du personnel, une attention toute particulière est donnée au vivre-ensemble. Chaque geste et chaque décision vise à renforcer l'inclusion, la collaboration, la bienveillance et le non jugement.

Collaboration

Par ses actions et décisions, l'Administration municipale, avec l'apport des organismes, des institutions, des bénévoles, des entreprises et de la population, façonne le développement du territoire, lequel a une incidence sur la vie des gens. En agissant comme leader, l'Arrondissement fortifie et encourage cet engagement collectif, preuve de son dynamisme.

LES PRINCIPES QUI DICTENT CETTE ACTION STRATÉGIQUE

Des actions guidées par la transition écologique

Lachine jouit d'un environnement naturel exceptionnel, et l'Arrondissement est conscient de cet atout remarquable qu'il tient à préserver et à mettre en valeur. De plus, afin d'améliorer sans cesse la qualité de vie, il fait une place importante aux mesures de lutte contre les changements climatiques et aux mesures d'adaptation. L'Arrondissement souhaite ainsi s'attaquer à la fois aux conséquences et aux sources des changements climatiques.



Un développement qui met en valeur le territoire et son dynamisme

La prospérité d'un arrondissement se traduit par un développement harmonieux du territoire qui s'appuie sur le patrimoine sous toutes ses formes et qui met celui-ci en valeur. Il s'agit ici de conjuguer le développement économique avec le développement social et durable en s'assurant d'offrir des services de proximité et des événements qui stimulent l'économie locale.



Un milieu de vie actif qui nous rassemble

La mission de l'Arrondissement est d'offrir à la population, aux organismes, aux entreprises ainsi qu'aux visiteurs et aux visiteuses des services de qualité à moindre coût. Les citoyens et citoyennes sont au cœur de l'action municipale. Tout le personnel, mais aussi les organismes et les partenaires s'unissent afin de fournir des services et des infrastructures qui répondent aux besoins, tout en favorisant un mode de vie sain et actif. L'Arrondissement tient à offrir un milieu de vie inclusif : cela consiste à créer des liens sociaux et à favoriser l'engagement afin de façonner un environnement bienveillant dont les gens sont fiers de faire partie. Cela consiste également à apporter une attention particulière à l'accessibilité universelle des installations afin que tous puissent en profiter pleinement.



Une administration municipale à l'écoute

Le monde change, et l'Arrondissement doit savoir s'y adapter. Au-delà des tendances, son action doit être proactive et laisser place à l'innovation. L'Arrondissement s'efforce donc d'ajuster ses règlements et politiques en restant attentif aux défis que vit la population, notamment en créant un espace de dialogue. À titre d'employeur, il tâche entre autres d'offrir un lieu de travail mobilisant et stimulant.



FLELIVE

Des actions guidées
par la transition
écologique

LE PLAN D'ACTION STRATÉGIQUE

Les thématiques et les objectifs

Afin de réaliser sa mission et de concrétiser sa vision, l'Arrondissement articulera ses actions autour des six thématiques suivantes :

1

L'adaptation et
la lutte contre
les changements
climatiques

2

La vitalité
commerciale
et économique

3

Le développement
harmonieux du
territoire

4

La fluidité des
déplacements
et la cohabitation
des modes de
transport

5

L'inclusivité de
l'arrondissement

6

L'efficacité
opérationnelle et
la communication

L'ADAPTATION ET LA LUTTE AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Afin d'améliorer la qualité de vie des citoyens et citoyennes et de lutter contre les changements climatiques, on doit préserver les espaces verts et augmenter le verdissement, ce qui non seulement contribue à réduire les îlots de chaleur, mais permet de fournir un espace pour l'enrichissement de la faune et de la flore. Il faut également mettre en place des actions afin de réduire l'émission de dioxyde de carbone (CO₂) et autres gaz à effet de serre (GES).

OBJECTIFS

ACCROÎTRE LA BIODIVERSITÉ ET LE VERDISSEMENT



AUGMENTER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES INFRASTRUCTURES MUNICIPALES



OPTIMISER LA GESTION DES COLLECTES DES MATIÈRES RÉSIDUELLES



ACTIONS

- Poursuivre la réalisation du plan d'action canopée de la Ville de Montréal
- Créer un programme d'intervention pour le verdissement de l'espace public
- Créer des zones de renaturalisation
- Transformer certains aménagements floraux municipaux en favorisant la biodiversité
- Élaborer et mettre en œuvre une politique d'agriculture urbaine
- Renaturaliser nos berges
- Contribuer à améliorer la qualité de l'eau du lac Saint-Louis et du fleuve
- Optimiser l'utilisation de l'éclairage dans les bâtiments municipaux
- Mieux contrôler l'utilisation de l'eau potable dans les infrastructures municipales
- Augmenter l'efficacité énergétique de nos bâtiments
- Implanter un site de collecte du verre
- Optimiser les collectes des matières résiduelles

LA VITALITÉ COMMERCIALE ET ÉCONOMIQUE

En 2022, Montréal s'est classée au deuxième rang en Amérique du Nord en matière de relance économique. Lachine y a contribué avec son parc industriel en plein essor, la consolidation de ses artères commerciales et son nombre élevé de rénovations et de constructions résidentielles.

OBJECTIFS

**EMBELLIR, ANIMER ET RENDRE
PLUS ATTRAYANTES LES RUES
COMMERCIALES**



**CONTRIBUER À LA CONSOLIDATION ET
LA TRANSFORMATION DE LA TRAME
INDUSTRIELLE**



ACTIONS

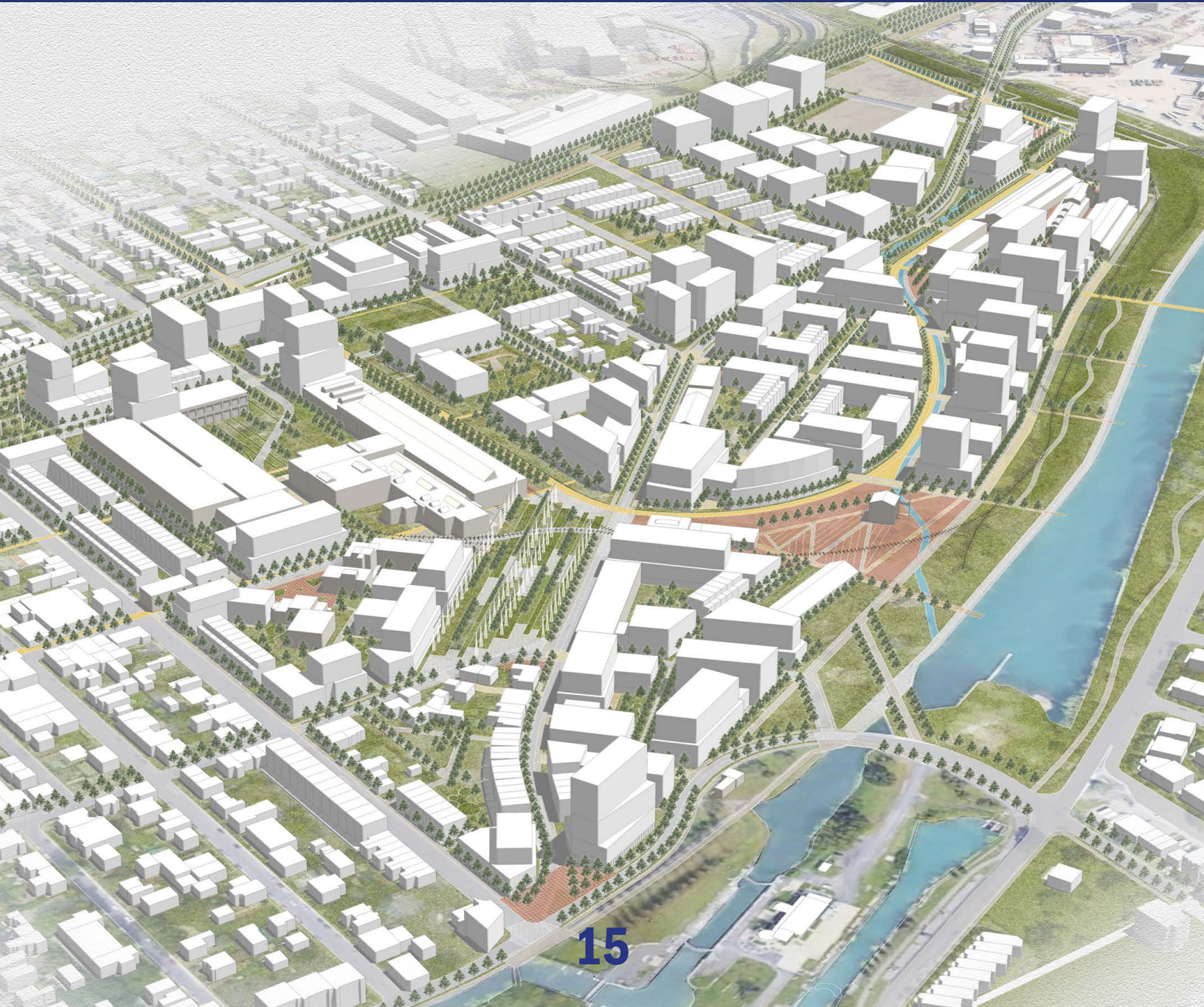
- Appuyer la création d'une société de développement commerciale (SDC) sur la rue Notre-Dame
- Reconstruire et transformer le secteur commercial de la rue Notre-Dame
- Améliorer les mesures d'atténuation lors des travaux sur les rues commerciales
- Réviser et mettre en œuvre le plan de développement commercial
- Favoriser l'émergence d'une offre alimentaire locale
- Aménager l'espace public aux abords du marché de Lachine
- Accompagner le redéveloppement de notre centre commercial
- Cartographier les commerces et les services présents sur le territoire
- Améliorer la connexion entre le secteur riverain et les commerces
- Encourager l'implantation d'un pôle d'économie circulaire
- Faciliter l'accès au parc industriel pour les personnes qui y travaillent, par la prolongation du tunnel de la 48^e Avenue
- Favoriser l'implantation de l'industrie légère et d'entreprises compatibles avec le potentiel de Lachine-Est



Favoriser l'offre
alimentaire locale

LE DÉVELOPPEMENT HARMONIEUX DU TERRITOIRE

Rares sont les arrondissements de Montréal qui ont l'occasion de conjuguer la valorisation de leur cadre bâti avec le développement d'un nouveau quartier. C'est pourtant le cas de Lachine qui profite en outre d'une trame de fond exceptionnelle comprenant le canal Lachine, le lac Saint-Louis et des attraits patrimoniaux. L'Arrondissement veille par ailleurs à ce que les investissements et les services soient répartis de façon équitable entre les districts du territoire.



OBJECTIFS

RÉUSSIR L'ÉCOQUARTIER DE LACHINE-EST



MAXIMISER L'UTILISATION ET LA MISE EN VALEUR DES RIVES



METTRE EN VALEUR NOTRE PATRIMOINE URBAIN



COLLABORER À LA PROTECTION ET À LA CRÉATION DES LOGEMENTS COMMUNAUTAIRES, ABORDABLES ET SOCIAUX



ACTIONS

- Poursuivre la gouvernance collaborative dans le développement du secteur Lachine-Est
- Réaliser la concordance réglementaire qui découle du programme particulier d'urbanisme (PPU) de Lachine-Est
- Collaborer à l'implantation d'un nouveau mode de collecte des déchets et des matières résiduelles
- Favoriser l'implantation d'une boucle d'énergie renouvelable
- Amener le centre de services scolaire à prioriser l'implantation d'une école dans Lachine-Est
- Soutenir le projet d'innovation en logistique du transport (vélo et tram-cargo)
- Collaborer à la réalisation d'un plan de gestion des eaux
- Élaborer un plan local de déplacement pour l'est de Lachine
- Réaliser l'aménagement du quai de la 34^e Avenue
- Aider à orienter les investissements des partenaires dans le développement d'un pôle nautique, récréotouristique et culturel
- Collaborer à la réalisation du nouveau parc riverain
- Optimiser la sécurité et la fluidité au quai de la 34^e Avenue
- Réviser les règlements afin de consolider la préservation des quartiers à caractère historique
- Élaborer un plan d'implantation et d'intégration architecturale (PIIA) pour Lachine-Ouest
- Protéger les bâtiments ayant une valeur patrimoniale significative dans Lachine-Est
- Planifier et réaliser des aménagements sur le site et dans les bâtiments des Sœurs de Saint-Anne
- Collaborer à la reconstruction du secteur commercial de la rue Notre-Dame
- Saisir toutes les occasions afin de réaliser des logements sociaux abordables et communautaires
- Poursuivre les actions afin de protéger les résidences pour personnes âgées (RPA), les logements sociaux et les maisons de chambres
- Assurer la réalisation des logements sociaux, abordables et communautaires prévus au PPU de Lachine-Est

LA FLUIDITÉ DES DÉPLACEMENTS ET LA COHABITATION DES MODES DE TRANSPORT

Étant donné la montée en popularité des différents modes de transport actif, qui présentent de nombreux bienfaits pour la santé des gens et de l'environnement, l'Arrondissement planifie son développement en leur faisant une plus grande place. L'objectif est de concevoir la rue à la fois comme un corridor de déplacement et comme un milieu de vie.

OBJECTIFS

**APAISER LA CIRCULATION
AUTOMOBILE ET RÉDUIRE LE TRANSIT
DE VÉHICULES LOURDS**



**ACCENTUER LA
MOBILITÉ DURABLE**



**SÉCURISER LES DÉPLACEMENTS
DES PIÉTONS ET CYCLISTES**



ACTIONS

- Intervenir dans les zones prioritaires pour réduire la vitesse sur les rues
- Adopter une politique concernant les vignettes pour le stationnement sur rue réservé aux résidents (SRRR)
- Adopter une politique d'apaisement de la circulation
- Faire les revendications nécessaires pour la réalisation du tramway
- Collaborer avec la Société de transport de Montréal (STM), l'Autorité régionale de transport métropolitain (ARTM) et Exo afin d'améliorer la desserte et la synchronisation des services de transport en commun
- Veiller à ce que la reconstruction de l'échangeur Saint-Pierre réponde aux besoins de la population et des entreprises de Lachine
- Poursuivre l'implantation de nouvelles stations d'auto et de vélo partage
- Promouvoir le transport actif auprès des jeunes
- Favoriser l'implantation de bornes pour véhicules électriques
- Réaménager et sécuriser l'intersection Notre-Dame et Saint-Pierre
- Optimiser le réseau cyclable de l'arrondissement
- Sécuriser le réseau cyclable aux abords des berges



Promouvoir le
transport actif
auprès des jeunes

L'INCLUSIVITÉ DE L'ARRONDISSEMENT

Qu'on y habite, qu'on y travaille ou qu'on vienne s'y divertir, il est important que chacun se sente accueilli à Lachine et puisse s'y épanouir. Pour ce faire, les citoyennes et citoyens ont la chance de compter sur la collaboration des organismes du territoire, une collaboration qui est fièrement soutenue par l'Arrondissement. Les parcs, espaces verts et les infrastructures de toutes sortes sont importants dans la vie des gens et jouent un rôle essentiel dans l'appropriation de l'espace public et dans le maintien d'une vie active, ce qui contribue au dynamisme de Lachine. C'est pourquoi il est important que l'accès et l'offre répondent aux besoins des citoyens et citoyennes, quel que soit leur âge. Par ailleurs, en déployant une offre culturelle, sportive et récréotouristique diversifiée, l'Arrondissement bonifie non seulement la qualité de vie de la population, mais également l'apport de ces secteurs à l'économie locale.



© Mathieu Rivard

OBJECTIFS

**MAINTENIR LE PARTENARIAT AVEC LES
ORGANISMES COMMUNAUTAIRES**



ACTIONS

- Faire connaître le programme Accès-Loisirs Lachine et le diversifier
- Promouvoir et soutenir l'action bénévole
- Collaborer avec les organismes œuvrant dans le secteur de l'itinérance et qui soutiennent les personnes vulnérables

OBJECTIFS

**SOUTENIR LE RAPPROCHEMENT
INTERCULTUREL ET LA PARTICIPATION
DES CITOYENS ET CITOYENNES
À LA VIE DE QUARTIER**



**APPUYER LES INTERVENTIONS QUI
FACILITENT LA COHABITATION ET LE
VIVRE-ENSEMBLE**



**ACCENTUER LA VIE ACTIVE PAR
LE SPORT ET LE LOISIR**

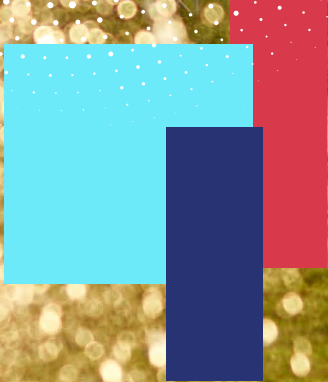


**MAXIMISER LES RETOMBÉES DU
DYNAMISME DE L'ÉVÉNEMENTIEL**



ACTIONS

- Soutenir la réalisation d'activités qui favorisent le rapprochement interculturel et intergénérationnel
- Créer, en partenariat avec le milieu, des activités rassembleuses dans les quartiers Duff-Court, Saint-Pierre, Louis-Paré et Ivan-Franko
- Valoriser l'implication citoyenne dans la vitalité et dans la vie démocratique des quartiers
- Mettre en lumière l'apport des Premières Nations à l'histoire de Lachine
- Augmenter le sentiment de sécurité dans les espaces publics
- Mettre en œuvre le plan de développement social de l'Arrondissement
- Concrétiser le projet de centre communautaire et sportif
- Soutenir la communauté dans la réalisation d'un nouveau pôle de soccer communautaire intérieur dans l'ouest de l'île
- Aménager un parc dans Lachine-Est
- Compléter la rénovation de l'aréna Martin-Lapointe
- Réaménager le parc de planche à roulettes et les terrains de basketball du parc Grovehill
- Promouvoir la pratique des sports d'hiver
- Aménager un nouveau parc à chiens
- Changer des modules de jeux au parc Brewster et au parc LaSalle
- Rénover les modules de jeux du parc Carignan
- Mettre en place un programme d'entretien des plateaux sportifs
- Déposer et réaliser le plan d'action du plan directeur des parcs, espaces verts et infrastructures sportives
- Créer une aire de baignade en eau libre dans la baie
- Compléter la restauration et la mise aux normes des infrastructures culturelles et sportives
- Développer en continu une offre inclusive et diversifiée d'activités et d'événements
- Mettre en œuvre les actions du plan de développement culturel de l'Arrondissement
- Contribuer à l'élaboration d'un plan directeur du musée de Lachine et de son site patrimonial
- Réaliser le quartier culturel



Réaliser le quartier culturel

L'EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE ET LA COMMUNICATION

Réaliser sa mission tout en visant l'amélioration de ses processus et en rendant les services plus accessibles, sans diminuer la qualité, le tout en respectant la capacité de payer des citoyens et citoyennes, tel est le quotidien de l'Arrondissement.

OBJECTIFS

MAXIMISER LES SERVICES DE L'ARRONDISSEMENT



ACCROÎTRE LA PORTÉE DES COMMUNICATIONS EFFECTUÉES PAR L'ARRONDISSEMENT



ACTIONS

- Faciliter le processus d'obtention des permis émis par l'Arrondissement en standardisant les étapes
 - Optimiser l'utilisation des espaces dans nos bâtiments municipaux
 - Accroître la capacité d'investissement de l'Arrondissement
 - S'assurer d'un suivi efficace et documenté des requêtes formulées au service 311
 - Développer une culture organisationnelle axée sur le bien-être, la mobilisation et la santé et sécurité au travail
 - Outiller le personnel de l'Arrondissement à interagir auprès des personnes vulnérables
-
- Positionner la Ville de Montréal - arrondissement de Lachine - comme en employeur de choix
 - Poursuivre le déploiement de la campagne de sensibilisation à la propreté
 - Mieux rejoindre les nouveaux résidents
 - Diffuser une campagne de sensibilisation sur le tri des matières résiduelles



Créer une aire de
baignade en eau
libre dans la baie

