



LASALLE

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

2023-2030

CONSEIL D'ARRONDISSEMENT DE LASALLE



Nancy Blanchet
Mairesse

DISTRICT SAULT-SAINT-LOUIS



Richard Deschamps
Conseiller de la Ville



Daniela Romano
Conseillère d'arrondissement



Benoit Auger
Conseiller d'arrondissement

DISTRICT CECIL-P-NEWMAN



Laura Palestini
Conseillère de la Ville



Michel Noël
Conseiller d'arrondissement



Josée Troilo
Conseillère d'arrondissement





PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2023-2030

Cette planification stratégique a été élaborée par les membres du conseil de LaSalle et l'équipe de direction de l'arrondissement. Ce travail collaboratif a permis d'établir la vision du développement de LaSalle pour les prochaines années, ainsi que les valeurs qui doivent guider tant les personnes élues que les gestionnaires et les membres du personnel.

Le cœur de cette planification est constitué des cinq grandes orientations stratégiques de LaSalle, déclinées en 18 axes d'intervention. Au cours des prochaines années et jusqu'en 2030, ces axes d'intervention vont orienter la planification des différentes directions de l'arrondissement, influencer les objectifs à atteindre et le choix de projets à réaliser en priorité. Ils vont guider les fonctionnaires dans la gestion des ressources financières et humaines.

Ce document est en quelque sorte la feuille de route qui accompagnera notre organisation jusqu'au bout de la présente décennie.

Le plan stratégique 2023-2030 de LaSalle a été adopté par les élu(e)s au conseil d'arrondissement du 3 avril 2023.

Les membres du conseil

Nancy Blanchet, mairesse
Richard Deschamps, conseiller de la Ville
Laura Palestini, conseillère de la Ville
Michel Noël, conseiller d'arrondissement
Josée Troilo, conseillère d'arrondissement
Daniela Romano, conseillère d'arrondissement
Benoit Auger, conseiller d'arrondissement

Le comité de direction

Christianne Cyrenne, directrice d'arrondissement
Steve Barkley, directeur, Travaux publics
Pierre Dupuis, directeur, Services administratifs
Alain Poirier, directeur, Culture, Sports, Loisirs et Développement social
Hugo Rousseau, directeur, Aménagement urbain et Services aux entreprises



MOT DE LA MAIRESSE

Cette planification stratégique est le fruit d'une réflexion que nous avons amorcée, mes collègues du conseil et moi, dès le début du mandat que la population nous a confié aux élections de 2021. Avec rigueur, nous nous sommes efforcés d'établir un plan de travail à la fois ambitieux et porteur d'espoir.

Vingt ans après la création de la nouvelle Ville de Montréal, l'arrondissement de LaSalle se développe de manière harmonieuse et profite des avantages de faire partie d'une des plus grandes organisations municipales en Amérique du Nord, tout en conservant son caractère distinctif. Notre équipe politique, qui regroupe des personnes d'expérience et d'autres nouvellement élues, a souhaité se projeter en 2030, pour prendre les meilleures décisions à long terme.

Pour y parvenir, nous avons mené un rigoureux exercice de réflexion, afin de dégager cinq grandes orientations, basées sur les valeurs de notre arrondissement, autour desquelles articuler l'avenir de notre collectivité. Pour chacune d'elles, des axes d'intervention permettront d'engager les moyens humains et financiers dont nous disposons de manière cohérente. Nous voulions une vision claire de ce que LaSalle devrait être dans sept ans. Avec fierté, nous la partageons avec vous dans ce document.

Mes collègues du conseil et moi avons pris l'engagement de toujours travailler dans l'intérêt de LaSalle et de sa population. Cette planification stratégique 2023-2030 est le reflet de notre détermination à atteindre les objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés. Portés par la force qui émane de la communauté, inspirés par sa diversité et son humanité, nous avons la certitude de réaliser de grandes choses avec vous et pour vous.

Bonne lecture !

Nancy Blanchet





MOT DE LA DIRECTRICE D'ARRONDISSEMENT

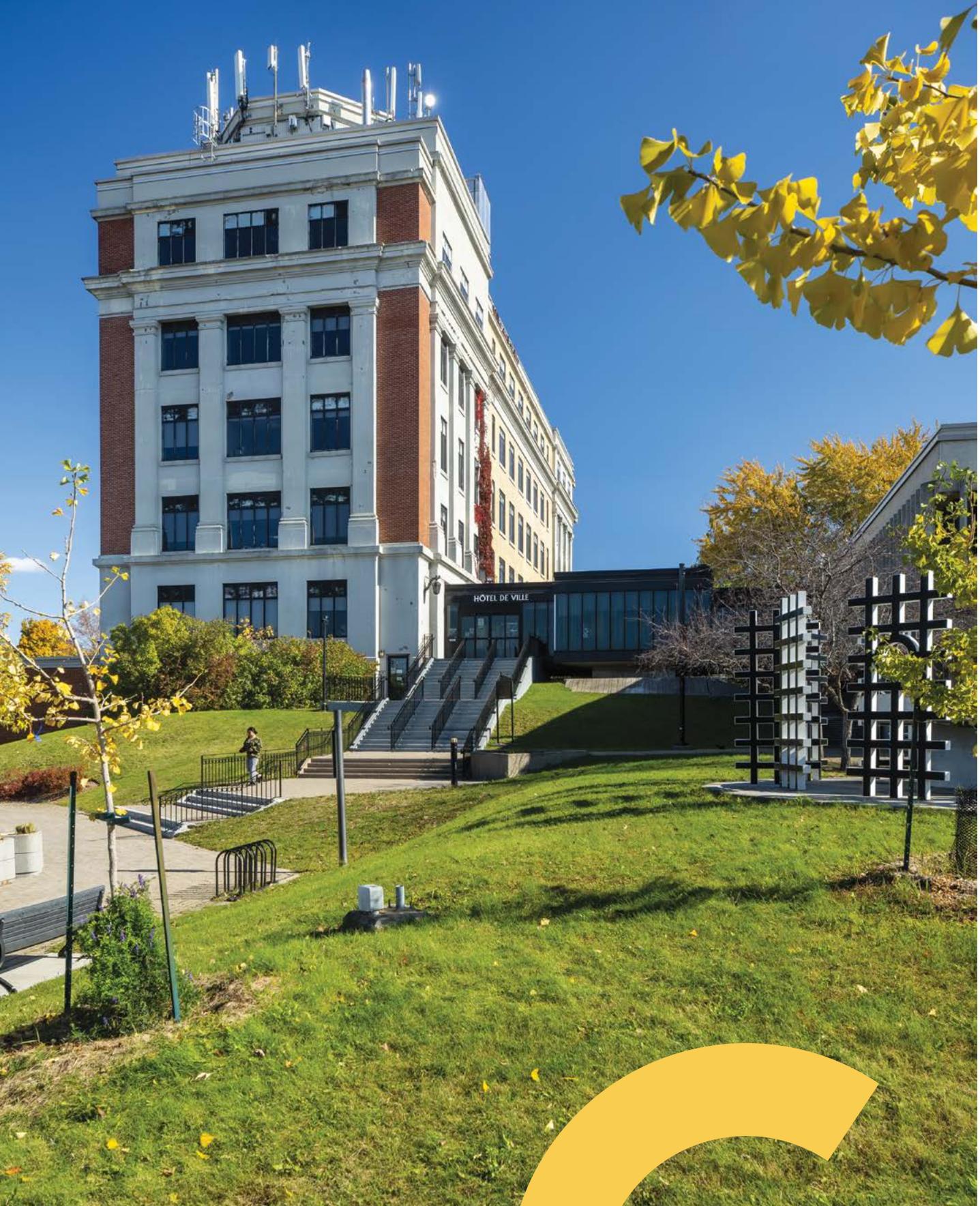
Fort de son expérience, LaSalle a défini ses principales orientations dans le cadre de cette *Planification stratégique 2023-2030*. En tant que directrice d'arrondissement, présenter un nouveau plan stratégique est une étape importante qui éveille un grand sentiment de fierté. Cette démarche de planification représente les engagements de l'arrondissement – de toute notre fonction publique – envers la population quant à la réalisation des axes d'intervention qui y sont définis.

Ce document permet de comprendre la vision que nous avons pour LaSalle au terme de la période 2023-2030. Son contenu nous servira d'inspiration et de guide pour élaborer les services à la population diversifiée et dynamique pour laquelle nous avons le privilège de travailler.

Dès 2023, chaque direction de l'arrondissement amorcera une démarche afin de définir comment et par quels moyens elles pourront s'inscrire dans les axes d'intervention établis par les élu(e)s et le comité de direction. De manière cohérente et intégrée, en collaboration les unes avec les autres, chaque équipe travaillera à élaborer des plans d'action pour réussir à relever les grands défis que nous nous sommes donnés. Chaque année, l'avancement des réalisations sera mesuré et, au besoin, les axes d'intervention pourront être réévalués, de concert avec les membres du conseil, afin de rester pertinents et cohérents.

Que vous soyez une citoyenne ou un citoyen, actives ou actifs au sein d'un groupe communautaire ou d'une association, que vous représentiez une entreprise ou une institution, j'espère que vous apprécierez votre lecture.

Christianne Cyrenne





NOTRE MISSION

LaSalle a pour mission d'offrir des services de proximité performants et de qualité, qui contribuent au mieux-être de sa population et des organisations de son territoire. Cette mission est portée avec agilité par des équipes reconnues pour leur expertise et leur engagement envers le service public.

ÉNONCÉ DE VISION POUR 2030

Fort de son caractère unique, de son histoire, de la présence du fleuve et du caractère impétueux de ses imposants rapides, du canal de l'Aqueduc et du canal de Lachine, de ses organisations dynamiques, de ses grandes institutions de santé et d'enseignement et, surtout, de sa population riche de diversité, l'arrondissement de LaSalle est reconnu comme une organisation performante, agile et novatrice, offrant...

un milieu de vie harmonieux, sécuritaire, inclusif et écologique, entre ville et nature, que sa population aime avec passion et où elle s'épanouit à toutes les étapes de la vie.

Notre arrondissement est stimulé et nourri par la passion des LaSalloises et des LaSallois pour leur communauté. Il compte engager ses ressources humaines, matérielles et financières pour réaliser cette vision et briller parmi les milieux de vie les plus attrayants de la grande région de Montréal.

NOS VALEURS

L'INTÉGRITÉ / LE COURAGE

C'est agir d'une manière juste, honnête et équitable, en surmontant les résistances et en repoussant les obstacles. C'est oser faire des choix pour obtenir ce qu'il y a de mieux pour la population de LaSalle.

LA FIERTÉ

C'est la reconnaissance de notre unicité, la satisfaction de participer à la vie de notre communauté et de faire rayonner LaSalle et les gens qui y vivent. C'est célébrer notre milieu de vie urbain, notre fleuve et ses rapides, nos nombreux espaces verts et l'engagement de notre personnel envers la population.



LE RESPECT / LA BIENVEILLANCE

LaSalle exprime avec ouverture et empathie sa considération pour sa population, son personnel, ses partenaires et son environnement. Par ses choix et par ses actions, LaSalle met en place des conditions qui favorisent des relations de confiance et la collaboration.

LE BIEN COMMUN

À LaSalle, l'intérêt supérieur de la collectivité est au cœur des préoccupations et du processus de décision. C'est l'ambition et la volonté d'assurer le bien-être de l'ensemble de la communauté, en tout temps, en tout lieu et en toutes circonstances.

**Ces valeurs animent l'administration
et inspirent la fonction publique
laSalloise.**

LES 5 GRANDES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES





1.

UNE ÉQUIPE PERFORMANTE AU SERVICE DE LA COMMUNAUTÉ

TROIS AXES D'INTERVENTION

1.1 Promouvoir l'arrondissement comme employeur de choix

LaSalle se démarque comme un employeur attrayant, tant par sa vision, ses valeurs et sa mission en matière de service public, que par le bien-être du personnel et un environnement de travail stimulant.

1.2 Augmenter la notoriété de l'arrondissement

LaSalle est reconnu auprès des personnes qui souhaitent mettre leur talent et leur créativité au service de la communauté. L'arrondissement peut compter sur une fonction publique compétente, qui reflète la diversité de sa population.

1.3 Affirmer le caractère performant de l'arrondissement

LaSalle est une administration efficiente qui répond aux attentes et aux besoins de sa population. Elle est perçue comme une organisation publique agile et résiliente.





2.

UN MILIEU DE VIE DISTINCTIF, ATTRAYANT ET PROSPÈRE

QUATRE AXES D'INTERVENTION

2.1 Planifier un développement immobilier équilibré et harmonieux

L'arrondissement assure le développement de milieux de vie attrayants et de quartiers complets. Les nouvelles habitations offrent des logements diversifiés, inclusifs et accessibles, qui permettent la rétention de la population actuelle et l'accueil de nouveaux résidents.

2.2 Stimuler le développement économique

LaSalle s'affirme comme un bassin d'emploi de premier plan, dans des secteurs porteurs et innovants. Ses artères marchandes sont au cœur de la vie de quartier et il demeure un pôle commercial d'envergure. Sa vitalité économique se reflète dans le dynamisme des industries, la qualité de l'offre commerciale et la création de nouvelles entreprises.

2.3 Valoriser les espaces verts, les parcs et les plans d'eau

LaSalle met en valeur son réseau de parcs, ses espaces verts, ses plans d'eau et ses kilomètres de rives. Sa population y trouve un cadre accueillant et des lieux propices à la vie active, à l'exploration et à la contemplation.

2.4 Enrichir notre caractère distinctif en matière d'aménagement urbain

LaSalle reconnaît la valeur de son patrimoine et de son histoire. L'arrondissement se préoccupe de la qualité de son cadre bâti, de son parc immobilier, de son architecture et de son design urbain.



3. UNE COMMUNAUTÉ SOLIDAIRE, ÉQUITABLE ET INCLUSIVE

QUATRE AXES D'INTERVENTION

3.1 Adapter l'offre de service à l'évolution et aux besoins de la population

LaSalle anticipe les besoins et adapte, avec un souci d'équité, ses espaces publics, ses infrastructures, ses services, ses activités et ses programmes à une population diversifiée et en constante évolution.

3.2 Inspirer un sentiment de fierté et d'appartenance

LaSalle se démarque comme une communauté fière, vivante et accueillante, qui suscite l'engagement de son personnel et de sa population, et inspire un fort sentiment d'appartenance.

3.3 Favoriser la sécurité et le bien-être de la population

LaSalle prend des mesures, pose des actions et met en place des conditions qui favorisent la sécurité de sa population au quotidien, afin qu'elle profite pleinement de l'espace public.

3.4 Valoriser la participation citoyenne

LaSalle est en dialogue continu avec sa population et ses partenaires, afin de mettre à profit leur expérience et de s'inspirer de leurs idées. L'arrondissement valorise les occasions de s'exprimer et encourage leur participation à la vie collective.





4. UNE MOBILITÉ ACTIVE ET STRUCTURANTE

QUATRE AXES D'INTERVENTION

4.1 Obtenir un mode de transport collectif structurant

LaSalle obtiendra la confirmation du prolongement du métro et d'un autre mode de transport collectif électrique structurant sur son territoire.

4.2 Désenclaver le territoire

LaSalle disposera de nouvelles infrastructures pour atténuer les barrières physiques qui enclavent son territoire, donner un meilleur accès au réseau routier supérieur et améliorer la fluidité des transports des biens et des personnes.

4.3 Favoriser les déplacements actifs et collectifs

LaSalle aménage l'espace public pour faciliter la cohabitation des différents modes de transport. Il mise sur l'attractivité, l'efficacité et la sécurité des transports collectifs et actifs, comme alternatives au voiturage en solo.

4.4 Intégrer les principes de l'accessibilité universelle

À LaSalle, l'application des principes d'accessibilité sont incontournables dans la réalisation d'aménagements et l'élaboration des services à sa population.



5. UNE TRANSITION ÉCOLOGIQUE POUR UN AVENIR VERT ET RÉSILIENT

TROIS AXES D'INTERVENTION

5.1 Sensibiliser, encourager et soutenir les initiatives vertes et durables

LaSalle poursuit activement ses efforts de sensibilisation auprès de la population et des entreprises en matière d'environnement, de transition écologique et de lutte à l'urgence climatique. L'arrondissement soutient les initiatives et accompagne la population et les partenaires du milieu.

5.2 Contribuer activement à la réduction de notre empreinte carbone et à la protection de la biodiversité

Dans une perspective d'urgence climatique, LaSalle intègre une stratégie innovante de transition écologique et suscite l'adhésion et l'engagement de sa population et de l'ensemble de ses partenaires à sa vision.

5.3 Assurer la résilience du territoire et des infrastructures

LaSalle planifie l'aménagement de son territoire en tenant compte des enjeux climatiques et investit dans des infrastructures résilientes. Il guide la population et les organisations dans l'aménagement et l'adaptation de leurs bâtiments.





AJUSTEMENTS ET OPPORTUNITÉS

Cette ambitieuse planification stratégique s'étalant sur 7 ans, elle devra fort probablement être ajustée à certaines circonstances. Les membres du conseil et le comité de direction de LaSalle s'engagent à saisir toutes les opportunités susceptibles d'avoir un impact positif sur notre arrondissement, en matière de partenariats, de programmes, de subventions, de grands projets d'infrastructures ou de projets pilotes.

L'arrondissement de LaSalle a toujours su maximiser ses ressources financières et humaines et entend poursuivre dans cette voie au cours des prochaines années.





PLAN STRATÉGIQUE 2023-2030

Arrondissement de LaSalle

55, avenue Dupras
LaSalle (Québec) H8R 4A8
514 367-6000

Avril 2023

montreal.ca/lasalle