

Cahier de projets

# Montréal en commun

Une communauté  
de projets d'innovation



# 5 années structurantes pour la métropole

**Montréal en commun, c'est une communauté de projets d'innovation animée par un désir de repenser la ville. Les partenaires qui la composent expérimentent des solutions en accès à l'alimentation, en mobilité et en réglementation municipale afin d'améliorer la qualité de vie de la communauté montréalaise.**

La crise sanitaire de la COVID-19 a fait émerger une prise de conscience citoyenne qui encourage et accélère les changements vers de nouveaux modèles sociaux et environnementaux. Montréal en commun s'inscrit au coeur de la relance avec des projets qui contribuent à faire de Montréal une ville plus résiliente et plus juste.

Les actions et les moyens déployés d'ici 2024 utiliseront l'innovation et les nouvelles technologies pour améliorer la qualité de vie urbaine dans toutes ses dimensions: efficacité des services, relations humaines riches, environnement sain et stimulant, milieu de vie où chaque personne se sent bien et incluse.

## Objectifs

Déployer 13 projets pour explorer de nouveaux possibles, tester concrètement des idées et partager collectivement les apprentissages afin inspirer la communauté montréalaise à passer l'action.

### Connaissez-vous les communs ?

Ni privé, ni public, on parle de communs quand un groupe prend en charge une ressource qu'il utilise. On peut donc dire que l'encyclopédie Wikipedia, l'appropriation d'un terrain vacant par son voisinage ou les projets de partage de voiture, de vélos ou de cuisines sont des communs.

Dans le cadre de Montréal en commun, les données, applications, et résultats d'expérimentations seront partagées, libres de droits et disponibles à toute organisation qui souhaiterait reproduire ou pousser plus loin le concept.



# 3 grands volets d'intervention



## Mobilité

ARTM  
Solon  
Jalon  
FabMob  
Ivado  
CIRRELT

Réduire les déplacements polluants, développer une offre de mobilité durable, simplifier l'accès aux services, contribuer à rendre les déplacements durables efficaces.

- Plus d'options de mobilité durable
- Moins de trajets locaux en auto-solo
- Meilleur confort et planification des trajets

## Alimentation

AuLab  
Récolte  
Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB)  
Innovagro  
La Cantine pour tous  
Coopérative de solidarité Carbone  
Carrefour alimentaire Centre-Sud  
Chaire de transition écologique UQÀM

Mutualiser nos efforts, nos ressources et nos initiatives afin d'offrir plus d'aliments sains et locaux aux populations vulnérables.

- Meilleur partage des ressources locales
- Meilleure efficacité opérationnelle des organismes communautaires de distribution alimentaire
- Plus de distribution de produits frais et locaux pour les populations vulnérables
- Moins de pertes et de gaspillage dans la chaîne de distribution alimentaire

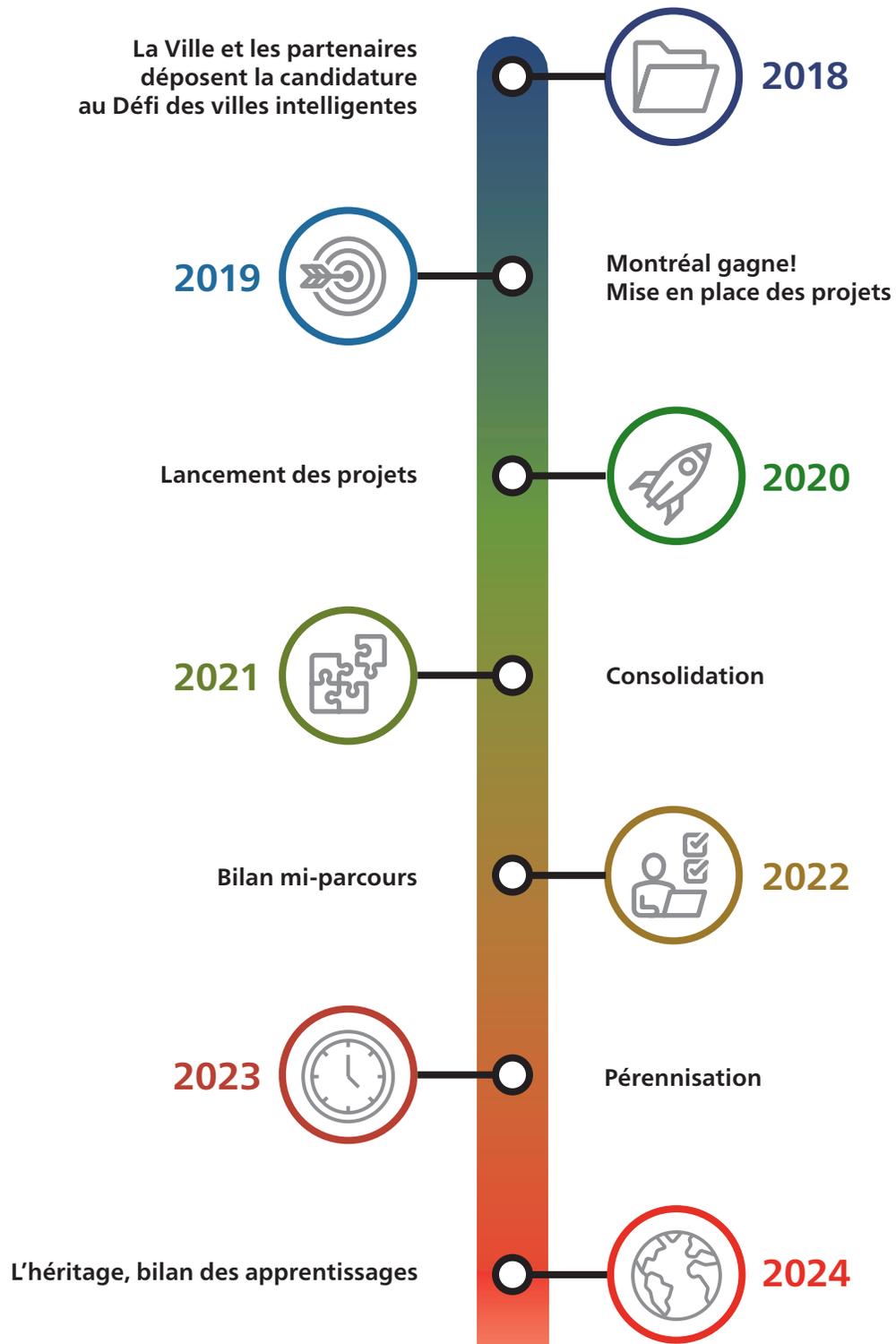
## Données et expérimentation réglementaire

RESEAU  
CRIEM  
Maison de l'innovation sociale  
ENAP  
Nord-Ouvert  
Dark Matter Labs  
Université de Montréal - Le lab ville prospective

Utiliser le partage des données et la gouvernance collaborative comme leviers pour mettre en œuvre nos projets. Dégager une nouvelle compréhension des besoins et de mesurer l'impact des actions afin de prendre des décisions plus éclairées.

- Une adaptation réglementaire favorable à l'innovation et à la participation citoyenne identifiés
- De nouveaux mécanismes démocratiques en test

# Ligne du temps



# 13 projets d'ici 2024

**En travaillant ensemble, nous partagerons nos idées, nos données et nos solutions technologiques pour faire évoluer les modèles municipaux en mobilité et en alimentation.**



## Mobilité de quartier

**Partenaire porteur:**  
Solon

Ici, on travaille à engager les citoyen-n-es dans des alternatives à l'auto-solo afin d'améliorer la vie de quartier et de réduire les besoins de déplacement polluants. Par exemple, on partage nos autos et on met à disposition davantage d'alternatives (vélos et remorques à vélo) grâce à une plateforme en ligne. Pour favoriser des projets de transition socio-écologique, on ouvre des espaces citoyens pour échanger les idées et co-crée ensemble. Mis en oeuvre d'abord dans La Petite-Patrie, on vise à déployer le projet dans d'autres quartiers.



## Mobilité intégrée

**Partenaire porteur:**  
ARTM

Ici, on vise à simplifier l'accès aux services de mobilité durable pour les usagers de la région métropolitaine. On développe un point d'accès unique où le client trouve le transport collectif, les taxis, l'autopartage, le vélopartage, les autos en libre-service, les stationnements, etc. Se renforçant mutuellement, la mobilité intégrée et la mobilité de quartier explorent une mobilité montréalaise plus verte, accessible et résiliente.



## Pôle en données de mobilité

**Partenaires porteurs:**  
Jalon, FABMOB, en collaboration avec  
IVADO CIRRELT

Ici, on collecte, combine et valorise les données liées au transport et à l'occupation de l'espace public dans le but, d'abord, de mieux comprendre les besoins et habitudes de déplacement sur le territoire montréalais et ensuite, de mesurer l'impact des actions en mobilité. Les données offertes en partage permettent à l'écosystème urbain de fonder la planification des futurs services en mobilité sur une prise de décision éclairée. Par cette initiative, on contribue à faire de Montréal une ville plus ouverte.



## Système alimentaire local intégré

**Partenaire porteur:**  
Récolte

Ici, la technologie est au service du réseau d'approvisionnement en produits frais et locaux destiné aux montréalais, et plus particulièrement aux personnes vulnérables. On s'attaque aux enjeux qui limitent la capacité d'action des organisations en sécurité alimentaire. On crée un réseau de pôles logistiques d'approvisionnement et on les relie par une plateforme technologique qui facilite la mutualisation de l'approvisionnement, la gestion et l'inventaire des dons, la distribution et la transformation des denrées.



## Mutualisation d'équipements alimentaires

**Partenaire porteur:**  
La Cantine pour tous

Ici, on utilise la technologie pour permettre aux organismes en alimentation d'utiliser des équipements et des infrastructures en production et en distribution alimentaire qui sont à la fois abordables et sous-utilisées. On crée une plateforme numérique pour offrir ou réserver des accès, notamment, à des cuisines industrielles, des camions, des réfrigérateurs disponibles. Enfin, on arrive à offrir plus de repas aux gens qui en ont besoin et on renforce un milieu reconnu pour sa solidarité.



## Approche d'évaluation pour le système alimentaire

**Partenaire porteur :**  
**Chaire de transition écologique de l'UQÀM**

Ici, on s'assure de tirer en continu les leçons apprises au cours du développement du Système alimentaire local et intégré. Tout au long du développement du projet, on évalue les outils et les impacts de nos expérimentations afin de dégager une stratégie d'évaluation globale qui permettra aux différents intervenants de transformer leurs pratiques de gestion.



## Les serres urbaines

**Partenaires porteurs:**  
**Laboratoire sur l'agriculture urbaine (AU/LAB),**  
**en coll. avec Coopérative de solidarité Carbone,**  
**et Innovagro**

Ici, on explore la possibilité de créer un complexe de serres urbaines multifonctionnelles qui fonctionne à l'énergie verte : des sources de chaleur récupérables provenant de la décomposition des déchets. Les serres urbaines visent devenir un moteur de création d'emploi, un centre éducatif et un plateau d'insertion socioprofessionnelle. Dédié aux organismes locaux, on y cultivera des fruits et légumes frais dont une partie sera remise aux banques alimentaires.



## Identification des sources de chaleur récupérable pour les serres urbaines

**Partenaire porteur:**  
**AuLab**

Ici, on appuie le développement des serres urbaines en identifiant, dans l'île de Montréal, des sources de chaleur récupérables provenant de la décomposition de déchets. On développe les outils de gestion intelligents destinés à optimiser la production des fruits et légumes, notamment le contrôle de l'humidité, l'apport en CO<sub>2</sub>, le contrôle de la température.



## Carte-Proximité fermière et solidaire

**Partenaire porteur :**  
**Carrefour alimentaire Centre-Sud**

Ici, on expérimente l'achat subventionné d'aliments locaux en s'inspirant du modèle des coupons alimentaires (food stamps). La technologie développée innove en évitant de stigmatiser les utilisateurs et en les faisant contribuer au projet. Chargée d'un montant mensuel basé sur la taille du ménage, la Carte-Proximité est un mode de paiement agile qui permet d'acheter des produits locaux non transformés dans des kiosques maraîchers répartis à travers le territoire montréalais.



## Laboratoire d'expérimentation civique et réglementaire

**Partenaires porteurs:**  
**Maison de l'innovation sociale, en collaboration avec ENAP, Nord-Ouvert, Dark matter lab, Université de Montréal - Le lab ville prospective**

Ici, on met en place un laboratoire qui soutient le caractère innovant de l'ensemble des changements collectifs des projets de Montréal en commun. En étudiant la gouvernance des projets et la réglementation qui les touche, partenaires et citoyens travaillent ensemble à identifier les freins potentiels au développement des projets. Ils expérimentent des solutions innovantes de faire évoluer la réglementation afin de mieux répondre aux besoins et aux réalités des communautés.



## Analyse des données autochtones

**Partenaire porteur:**  
**RESEAU**

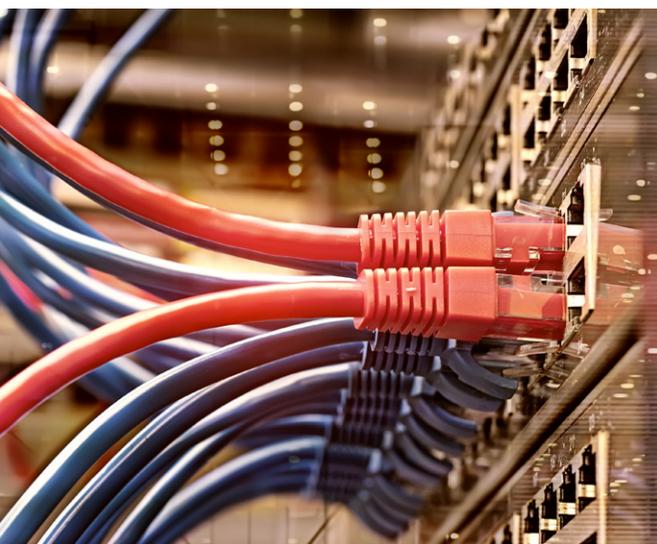
Ici, le RÉSEAU collecte des données inédites afin de mieux saisir les réalités et les besoins de la communauté autochtone de Montréal. La communauté autochtone bénéficie de l'expertise de l'écosystème montréalais en données et y apporte sa propre expertise. Les données sociales récoltées par et pour les Autochtones permettront à la communauté de mieux saisir ses réalités et ses besoins, d'établir elle-même ses priorités et de les communiquer à l'ensemble de ses partenaires.



## Analyse de données sociales

**Partenaires porteurs:**  
CRIEM, Centraide, Service de la diversité et de l'inclusion sociale, Direction régionale de la santé publique

Ici, organismes et milieux académiques collaborent au développement d'une plateforme d'échanges de données sécurisées qui offrira une meilleure compréhension des enjeux spécifiques aux communautés montréalaises. En expérimentant un modèle de gouvernance des données qui devra satisfaire les attentes, besoins et obligations des partenaires de Montréal en commun, l'objectif est de faire émerger des solutions innovantes et pertinentes à la résolution des enjeux identifiés, notamment en alimentation.



## Gouvernance des données

**Partenaire porteur:**  
Nord-Ouvert

Ici, on développe des pratiques, des normes, des systèmes et des politiques de déploiement de données ouvertes qui soutiennent l'ensemble des projets de Montréal en commun. On propose un cadre de gouvernance des données collaboratif, adapté à l'ensemble de l'écosystème montréalais et applicable à une vaste gamme de projet de mutualisation des données.

# Une communauté d'humains solidaires

Ils sont près de 100 à faire partie de la grande famille de Montréal en commun. Voici un aperçu de ce qui les anime.



« Montréal en commun nous donne la chance d'innover pour mettre en place et tester une approche que nous croyons très prometteuse: améliorer l'accès à des aliments sains auprès des personnes qui vivent de l'insécurité alimentaire, rapprocher les producteurs des consommateurs et renforcer l'économie québécoise »

- Marie-Claude Morin-Ouellet,  
**Carte-Proximité,  
Carrefour alimentaire  
Centre-Sud**



« Montréal en commun nous offre l'opportunité de co-créer la ville intelligente et de faciliter l'engagement des citoyennes autour des différents enjeux de mobilité. Le fait de pouvoir créer des projets innovants, d'expérimenter et de présenter des données pour faciliter la prise des décisions, nous donne la détermination nécessaire pour aller plus loin »

- Paola Andrea Diaz Vargas,  
Gouvernance  
des données,  
**FabriqueA, Fabmob**



« Montréal en commun m'anime car il favorise l'émergence de projets concrets et innovants pour les citoyens. Le projet de mutualisation des équipements me passionne, car il peut non seulement avoir un impact social, économique, mais aussi environnemental fort dans le milieu dans lequel on va le déployer. Il est aussi porteur d'une vision qui est applicable à de nombreux domaines. »

- Mai Lan Nguyen,  
Mutualisation des  
équipements alimentaires,  
**La Cantine pour tous**



« Chez Nord Ouvert, nous sommes en train d'explorer comment on peut faciliter une gouvernance des données plus collaborative, axée sur les communautés et les citoyens. Faire partie de Montréal en commun, c'est passionnant sachant que nous sommes en train de développer une approche de gouvernance des données montréalaise qui pourra être éventuellement adoptée par d'autres villes canadiennes et à l'international »

- Miranda Sculthorp,  
Gouvernance  
des données,  
**Nord Ouvert**



« Créer des changements concrets à l'échelle de quartier et voisinage en donnant du pouvoir aux citoyen-ne-s, que ce soit par la création de communs de quartier ou par l'approche des activités citoyennes, ça permet de penser collectivement des solutions et de les mettre en œuvre. Participer à Montréal en commun, c'est faire partie d'un projet d'envergure avec un potentiel de changements futurs »

- Pascal Priori,  
Mobilité de quartier,  
**Solon**



« Optimiser l'approvisionnement en produits frais et locaux pour permettre aux montréalais.e.s les plus démunis.e.s d'accéder à une alimentation saine. Les moyens d'y arriver font également du sens pour nous : travailler avec les partenaires du terrain, comprendre leurs besoins pour proposer des outils et solutions efficaces à tous les niveaux »

- L'équipe du Système  
alimentaire intégré,  
**Récolte**

# 104 fois merci !

Agathe Lehel  
Alain Dufort  
Aldo Rizzi  
Allison Reid  
Alvar Herrera  
Ana Almanzar  
Ana Brandusescu  
Ana Pranjic  
Anne-Marie Aubert  
Arianne Paquin  
Arzen Chan  
Audray Fontaine  
Audray Fontaine  
Benoît Gendron  
Bernard Gauvreau  
Bertrand Fouss  
Blanchet Jacques  
Braesch Nicolas  
Camille Bégin  
Camille Rivet  
Carlos Garcia  
Caroline Houle  
Carolyne Belso  
César Herzele  
Chantal Comtois  
Christophe Villemer  
Clara Beaumont  
Eliane Brisebois  
Elisabeth Liston  
Elsa Bruyère  
Elsa Joly  
Erika Morin  
Fatima Chouaiby  
Haberstroh Theophil  
Isabelle Alexandre

Isabelle Cadrin  
Isabelle Desrochers  
Isabelle Noyon  
Isabelle Piché  
Jackie Demers  
Jacques Blanchet  
Jean-Noé-Landry  
Jean-Philippe Vermette  
Jerôme Maurice  
Joan Anderson  
Jonatan Cloutier  
Julie Sage  
Julien Vallière-Gingras  
Karel Mayrand  
Karim Er-Rafia  
Karine Théoret  
Karine Tremblay  
Karolyne Arseneault  
Laura Frouin  
Laura Howard  
Laura-Chanel Lespérance  
Lorenzo Daieff  
Lorraine Grouvel  
Luc Véronneau  
Lucille Pion  
Lyse Beaudette  
Magalie Paquet  
Mai Lan Nguyen  
Marie-Andrée Rodrigue  
Marie-Andrée Roger  
Marie-Claude Morin-Ouellet  
Marjolaine Saint-Arnaud  
Maud Dufils  
Maxime Thibault-Vézina  
Miranda Sculthorp

Mounir Hallab  
Myriam Latulippe  
Nathalie Rodrigues  
Olivier Lachapelle  
Paola Andrea Diaz Vargas  
Pascal Brissette  
Pascal Priori  
Patrick Lozeau  
Peggy Bachman  
Phédia Gottot  
Philippe Fortin  
Primaël-Marie Sodonon  
Rémi Villeneuve  
René Audet  
Saïda Renou  
Samuel Rancourt  
Sara Landry Pellerin  
Sarah Gagnon-Turcotte  
Sébastien Beaudoin  
Sophie Hoquard  
Stéphan Gervais  
Stéphane Guidoin  
Stéphanie Adam  
Suzanne Scarrow  
Sylvain Ethier  
Thibaud Liné  
Tia Bergeron  
Tonia Mori  
Valérie Ferland  
Vincent Dussault  
Virginie Zingraff  
Yves Sagnières  
Theophil Haberstroh  
Véronique Dufort



## Restez à l'affût de Montréal en commun

Montréal en commun est le volet montréalais du *Défi des villes intelligentes*, un concours du Gouvernement du Canada qui encourage les communautés à adopter une approche de villes intelligentes pour améliorer la vie de leurs habitants grâce à l'innovation, aux données et aux technologies connectées. Les projets imaginés lors de la candidature déposée par la Ville et ses partenaires seront mis en oeuvre grâce au prix de 50 M\$ octroyé à la Ville de Montréal.

Suivez-nous



Montréal 

