



© Myriam Baril-Tessier

The logo for the Plan de développement de la communauté nourricière de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve. It features a teal circle containing the letters "MHM" in a white, lowercase, sans-serif font.

Plan de développement de la communauté nourricière de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve

PORTRAIT ET DIAGNOSTIC

Vers un système alimentaire
durable et résilient

.

Février 2025
(mise à jour de l'annexe 3, le 28 juillet 2025)

Table des matières

GLOSSAIRE.....	1
DÉMARCHE.....	5
PORTRAIT - MISE EN CONTEXTE	13
PORTRAIT DU SYSTÈME ALIMENTAIRE	19
1 – UN TERRITOIRE PRODUCTIF	22
Constats émanant des consultations.....	27
2 - DES ENTREPRISES PROSPÈRES ET RESPONSABLES	28
Constats émanant des consultations.....	31
3 – ACCÈS AMÉLIORÉ À UNE SAINTE ALIMENTATION.....	33
Constats émanant des consultations.....	37
4 – DEMANDE DE PROXIMITÉ ACCRUE	39
Constats émanant des consultations.....	41
5 – CYCLE DE VIE OPTIMISÉ	43
Constats émanant des consultations.....	46
6 – GOUVERNANCE ALIMENTAIRE LOCALE ET INCLUSIVE	47
Constats émanant des consultations.....	48
DIAGNOSTIC SYNTHÈSE	49
ENJEUX.....	52
ANNEXE 1 – Comité de pilotage	54
ANNEXE 2 – Comité consultatif	55
ANNEXE 3 – Répertoire des acteurs et actrices du système alimentaire de MHM	56
ANNEXE 4 – Diagnostic détaillé.....	63
BIBLIOGRAPHIE	79

GLOSSAIRE

Accès économique : fait référence au coût des aliments et au revenu disponible pour se procurer des aliments nutritifs de façon base régulière et au moment opportun. (Table québécoise sur la saine alimentation [TQSA], 2021)

Accès géographique : fait référence à l'emplacement des commerces et services alimentaires à proximité des milieux de vie. L'accessibilité est considérée comme faible si la distance est supérieure à un kilomètre parcouru en milieu urbain. (Source : Robitaille et Bergeron, 2013)

Accès physique : fait référence à la possibilité de se déplacer et d'utiliser les commerces et services alimentaires, quelle que soit sa condition physique. (Source : TQSA, 2021)

Agriculture urbaine : désigne l'ensemble des activités de production d'aliments souvent, mais pas exclusivement, réalisées à petite échelle dans la ville et qui utilisent des ressources, des produits et des services qui s'y trouvent. Fournissant des produits agricoles et des services pour une consommation locale, l'agriculture urbaine peut prendre différentes formes : communautaire, commerciale, privative, etc. Elle présente ainsi des particularités qui la différencient grandement de l'agriculture rurale et même de l'agriculture périurbaine.

(Source : MAPAQ, 2012)

Circuit court : mode de commercialisation des aliments qui implique au plus un intermédiaire entre l'entreprise de production (ou de transformation) et le consommateur ou la consommatrice. Il existe différents dispositifs de mise en marché en circuits courts, par exemple la vente à la ferme (kiosque et autocueillette, marché public ou agriculture soutenue par la communauté [ASC]). (Source : Vivre en Ville, 2014)

Communauté nourricière : milieu de vie qui rassemble des acteurs et actrices engagés dans une volonté commune, soit tendre vers un système alimentaire durable, local et résilient; contribuer à une meilleure autonomie alimentaire au Québec; garantir l'accès à une saine alimentation pour tous ses résidents et résidentes et en tout temps. (Source : MAPAQ, 2022)

Dépannage alimentaire : correspond à la première idée que plusieurs se font de l'aide alimentaire : un panier de provisions, composé de denrées périssables et non périssables,

que les usagers et usagères rapportent à la maison. (Source : Banques alimentaires du Québec, 2024)

Désert alimentaire : secteur qui procure un faible accès à des commerces pouvant favoriser une saine alimentation et qui est défavorisé sur le plan socioéconomique. (Source : Robitaille et Bergeron, 2013)

Économie circulaire : système de production, d'échange et de consommation qui repose sur des stratégies permettant d'optimiser l'utilisation des ressources à chacune des étapes du [cycle de vie des produits](#), dans le but de réduire les [impacts environnementaux](#) et d'améliorer le bien-être des individus et des collectivités. (Source : Gouvernement du Québec, s.d.)

Ferme urbaine : entreprise, organisation à but non lucratif, coopérative ou toute autre forme juridique qui exploite un lieu de culture en périphérie urbaine pour en tirer un produit agricole destiné à la vente d'une valeur brute d'au moins 5 000 \$, ou avec la volonté d'atteindre ce seuil dans quelques années. (Source : Cohen et Duchemin, 2022)

Habitudes alimentaires : choix récurrent que fait une personne, ou un ensemble de personnes, quant aux aliments qu'elle consomme, à la fréquence de leur consommation et à la quantité absorbée chaque fois. Les habitudes alimentaires sont fondées sur des facteurs sensoriels (goût, texture, odeur, couleur), socioculturels et psychologiques, de même que sur des facteurs socioéconomiques, environnementaux et politiques. (Source : Gouvernement du Québec, 2022)

Industrie bioalimentaire : ensemble des activités économiques reliées à la production agricole, aux pêches et à l'aquaculture, à la transformation des aliments et des boissons, au commerce de ces produits ainsi qu'à la restauration. Au Québec, on distingue l'industrie bioalimentaire de l'industrie agroalimentaire. Alors que l'industrie agroalimentaire s'intéresse essentiellement aux produits agricoles, l'industrie bioalimentaire inclut les produits de la mer. (Source : Gouvernement du Québec, s.d.)

Insécurité alimentaire : incapacité de se procurer ou de consommer des aliments de qualité, ou en quantité suffisante, de façon socialement acceptable, ou encore incertitude

d'être en mesure de le faire. L'insécurité alimentaire des ménages est souvent liée à une incapacité financière d'assurer une alimentation adéquate. (Source : Santé Canada, 2024)

Littératie alimentaire : englobe l'ensemble des compétences culinaires et des connaissances alimentaires. (Source : Boire et collab., 2020)

Jardin collectif : est composé d'une ou de plusieurs parcelles jardinées conjointement par un groupe de membres. Ces membres choisissent ensemble les espèces à cultiver. Ils se partagent le travail horticole et les récoltes. Le plus souvent, une animatrice ou un animateur est présent pour fournir de la formation et offrir du soutien au travail horticole et à la prise de décision collective. (Source : AU/LAB, 2025)

Jardin communautaire : désigne une parcelle de culture divisée en petits jardinets. Chacun des jardinets est cultivé de manière autonome par un individu ou une famille. Des points d'eau, des outils et des espaces de détente y sont mis en commun pour l'ensemble des membres jardiniers. Un groupe de bénévoles élus voit à la gestion d'ensemble et à l'attribution des parcelles aux nouveaux membres. (Source : AU/LAB, 2025)

Marais alimentaire : secteur à faible statut socioéconomique où on observe une accessibilité géographique élevée à des aliments non nutritifs. (Source : Santé Canada, 2013)

Produits hyperlocaux : désigne les aliments cultivés ou produits dans la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM). Au besoin, consultez la [carte de la zone agricole de la CMM](#).

Produits locaux : désigne les aliments cultivés ou produits dans la province de Québec. (Source : MAPAQ, 2018)

Sécurité alimentaire : désigne une situation où tous les êtres humains ont, à tout moment, un accès physique et économique à une nourriture suffisante, saine et nutritive qui leur permet de satisfaire leurs besoins énergétiques et leurs préférences alimentaires afin de mener une vie saine et active. (Source : Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture, 1996)

Système alimentaire durable : comprend les acteurs et actrices, les infrastructures et les activités impliqués dans la sécurité alimentaire d'une population. Il s'agit d'un réseau de

collaboration qui intègre la production, la transformation, la distribution et la consommation de produits alimentaires ainsi que la gestion des matières résiduelles, dans le but d'accroître la santé environnementale, économique et sociale de la collectivité. (Source : Vivre en Ville, 2014)

DÉMARCHE

Contexte

La sécurité alimentaire a été fragilisée ces dernières années dans tout le Québec, et l'arrondissement de Mercier–Hochelaga-Maisonneuve (MHM) ne fait pas exception à la règle. En effet, la pandémie de COVID-19 a bouleversé toute la chaîne de production mondiale alors que le contexte géopolitique instable a fait monter les coûts du carburant nécessaire, entre autres, au transport des aliments. Enfin, les événements climatiques extrêmes, de plus en plus fréquents, mettent à mal le rendement des récoltes à l'échelle tant mondiale que locale.

Résultat : la montée en flèche du coût du panier d'épicerie, des loyers et des hypothèques a ainsi plongé une part grandissante de la population en situation de précarité. Le modèle actuel n'est donc plus soutenable, d'autant plus que l'alimentation est le deuxième plus important secteur émetteur de gaz à effet de serre chez les ménages québécois, avec 22 % des émissions¹.

Pour accélérer sa transition écologique, l'arrondissement de MHM a adopté en 2022 son Plan climat 2022-2030, dont un des cinq chantiers est consacré à la consommation et à l'alimentation. Au moyen de trois stratégies et de 11 actions, ce document énonce la volonté de l'arrondissement de :

- moins et mieux consommer pour tendre vers le zéro déchet;
- soutenir l'achat local ainsi que l'économie sociale et circulaire;
- tendre vers une alimentation saine, à base de plantes (végétalienne), et soutenir l'agriculture urbaine locale.

Dès lors, l'arrondissement annonçait, avec l'action 32 du Plan climat, sa volonté de mettre sur pied une stratégie d'agriculture urbaine. Or, le Plan de développement d'une communauté

¹ Données provenant du CIRAIQ, d'après les données Exibase transmises par l'arrondissement du Sud-Ouest (2020). Vidéo *L'empreinte carbone d'une famille dans le Sud-Ouest* disponible à l'adresse www.youtube.com/watch?v=8XKzeCZScaw.

nourricière (PDCN) de MHM permettra de faire un pas de plus, en revoyant les pratiques dans l'ensemble du système alimentaire.

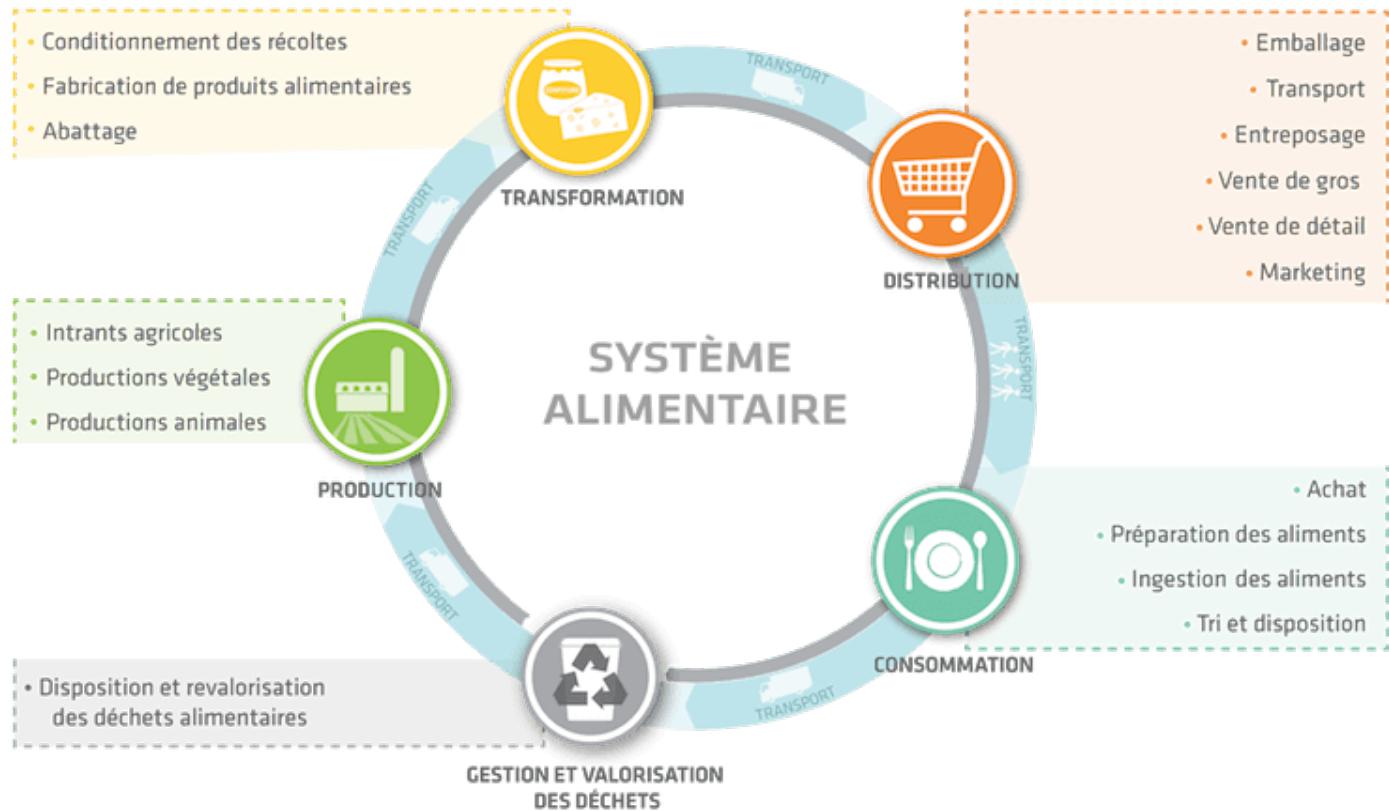


Figure 1 – Cycle de vie des aliments dans le système alimentaire

L'élaboration d'un plan de développement d'une communauté nourricière pour l'arrondissement de MHM apparaît donc comme une démarche structurante pour répondre à ces objectifs. Il s'agit d'un outil de planification qui permettra de formuler une vision et des orientations pertinentes pour tout l'arrondissement.

L'arrondissement de MHM pilote ce processus et assume le rôle de catalyseur des efforts des divers acteurs et actrices du système alimentaire local. Bien que ses champs de compétence soient limités en matière d'alimentation, voici quelques exemples d'actions qui relèvent d'un arrondissement.

Tableau 1 – Les compétences d'un arrondissement en lien avec le système alimentaire

Compétences d'un arrondissement en lien avec le système alimentaire	Exemples d'interventions pouvant être mises en place par une municipalité
Culture, loisirs, activités communautaires, parcs et développement social	<ul style="list-style-type: none"> • Création et entretien de jardins communautaires et collectifs. • Soutien financier et matériel des organismes locaux œuvrant en sécurité alimentaire. • Campagnes de sensibilisation (p. ex. promotion de l'achat local, développement des habiletés culinaires et de production agricole). • Concertation et partenariat avec les autres actrices et acteurs sociaux concernés. • Financement de la gestion des jardins communautaires au moyen d'ententes avec des organismes à but non lucratif (OBNL).
Développement économique local	<ul style="list-style-type: none"> • Soutien au démarrage d'entreprises locales (p. ex. soutien à la mise en place d'un marché public, d'une entreprise d'économie sociale). • Élaboration d'un plan d'action pour renforcer un système alimentaire local favorable à la sécurité alimentaire et à la saine alimentation.
Environnement	<ul style="list-style-type: none"> • Gestion responsable des matières résiduelles (p. ex. implantation de la collecte des matières organiques sur l'ensemble du territoire). • Distribution du compost et des plants de légumes aux citoyens et citoyennes.
Mobilité	<ul style="list-style-type: none"> • Amélioration du réseau cyclable pour desservir les jardins et les commerces d'alimentation.
Urbanisme et aménagement du territoire (responsabilité déléguée)	<ul style="list-style-type: none"> • Planification de l'aménagement du territoire (p. ex. emplacement de commerces alimentaires au cœur des milieux de vie). • Réglementation en matière d'urbanisme et de zonage (p. ex. règlement d'urbanisme qui autorise la culture de végétaux). • Utilisation possible des terrains municipaux à des fins de production agricole de façon permanente ou transitoire. • Protection et mise en valeur des terrains possédant un potentiel de production.

Inspiré de Vivre en Ville (2014) et du gouvernement du Québec (2015)

Pourquoi un PDCN?

L'arrondissement de MHM souhaite créer des occasions de concertation entre les acteurs et actrices du système alimentaire local dans le but d'élaborer un PDCN.

Ce dernier vise à tendre vers un système alimentaire durable, local et résilient qui garantit l'accès à une alimentation saine pour toute la population et en tout temps.

Dans le cadre de sa réalisation, le plan devra proposer des pistes d'action en tenant compte des particularités de chacun des trois quartiers : Hochelaga-Maisonneuve, Mercier-Ouest et Mercier-Est.

Les bases pour la mise en place d'une communauté nourricière sont bien présentes sur le territoire de MHM, que ce soit sur le plan des espaces propices à la production, des entreprises d'agriculture urbaine, des organismes communautaires qui se consacrent aux enjeux alimentaires, du développement de marchés publics et de l'implantation de la collecte des résidus alimentaires. Les trois tables de quartier du territoire se sont d'ailleurs dotées d'outils stratégiques en la matière :

- La Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve : [Plan de quartier 2024-2029](#)
- La Table Mercier-Ouest quartier en santé : [Projet d'impact collectif](#)
- Solidarité Mercier-Est : [Plan de quartier 2022-2027](#)

Plusieurs initiatives sont également portées par l'arrondissement. À ce sujet, mentionnons entre autres le soutien du Programme des jardins communautaires, l'aménagement d'un jardin collectif et d'un premier potager sur un toit, le développement de marchés publics, l'offre de grainothèques et d'ateliers d'agriculture urbaine ainsi que la collecte de résidus alimentaires sur tout le territoire.

De plus, la population a démontré son intérêt envers l'alimentation et l'agriculture urbaine, notamment en développant et en sélectionnant deux projets de marché public et un projet de jardin collectif au terme de deux exercices de budget participatif qui se sont déroulés en 2020 et en 2021.

Démarche d'élaboration du PDCN de MHM

Pour arriver à produire un plan capable de répondre aux enjeux et aux besoins de la communauté et de mobiliser des porteurs et porteuses d'actions afin de favoriser sa réalisation, l'arrondissement de MHM a entrepris une démarche de consultation auprès de la population, des organismes, des entreprises et des institutions du territoire.

Pour l'accompagner dans ce processus consultatif, l'arrondissement a retenu les services de la firme Anthropole, spécialisée dans les démarches participatives centrées sur le parcours citoyen, notamment celui des personnes aînées, ainsi que de l'organisme Metalude, qui se consacre aux consultations jeunesse. Au cours de la démarche de consultation et de rédaction du plan, l'arrondissement a également pu compter sur le soutien de l'organisme expert Vivre en Ville, qui a produit l'ouvrage de référence *Villes nourricières : mettre l'alimentation au cœur des collectivités*².

Le comité de pilotage

La volonté de coconstruire ce plan avec la communauté a mené l'arrondissement à constituer un comité de pilotage. Son rôle est de soutenir l'élaboration du plan, grâce à l'expertise de ses membres (annexe 1) entourant les différents volets du système alimentaire de la région montréalaise et de l'arrondissement de MHM.

Plus précisément, le comité de pilotage a pour rôle de :

- nourrir la réflexion sur le système alimentaire;
- suivre et orienter la démarche de consultation;
- participer à l'identification d'orientations et de pistes d'action.

L'arrondissement de MHM tient à remercier le MAPAQ pour son soutien financier et sa participation au comité de pilotage.

² VIVRE EN VILLE (2014). *Villes nourricières : mettre l'alimentation au cœur des collectivités*, [Fichier PDF], coll. Outiller le Québec, p. 6. [https://vivreenville.org/media/387008/VillesNourricieres_extrait_BR.pdf].

Le comité consultatif

Pour s'assurer que le PDCN reflète les réalités locales, l'arrondissement a également mis sur pied un comité consultatif qui mobilise les connaissances et l'expérience de ses membres entourant les différents volets du système alimentaire.

Son rôle consiste à :

- être un lieu de partage de connaissances entre les partenaires locaux;
- contribuer à la promotion des activités de consultation;
- participer à l'identification des pistes d'action à inclure au PDCN;
- soutenir la réalisation des actions dans la mesure des capacités des membres.

Près d'une trentaine d'organisations ou de citoyennes et citoyens ont été invités à se joindre au comité consultatif (voir l'annexe 2).

Étapes de la démarche

La démarche de consultation et d'élaboration du PDCN s'est déroulée en trois phases, pour une adoption prévue en 2025 :

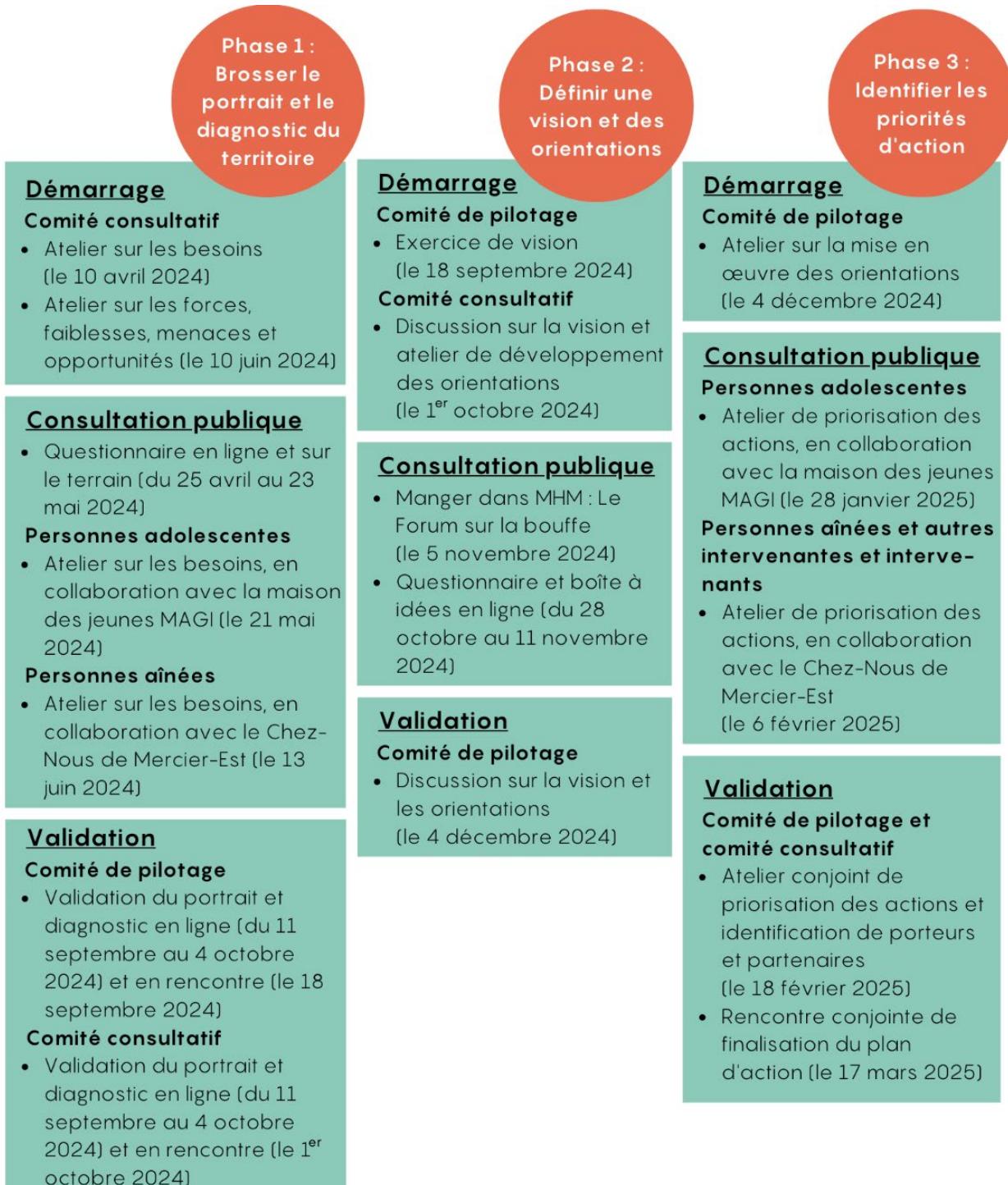
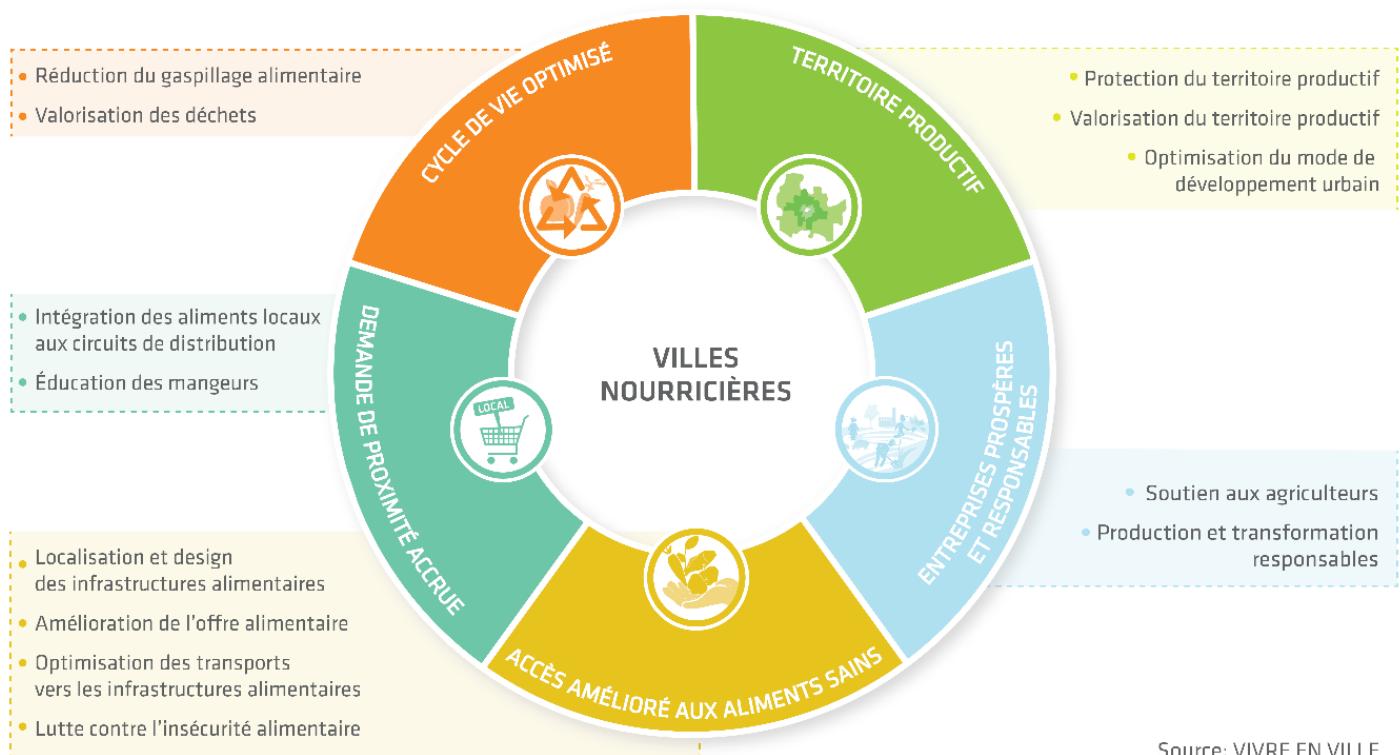


Figure 2 – Phases de la démarche de consultation et d'élaboration du PDCN

Au printemps 2024, plus de 400 personnes ont participé à la première phase de la démarche, qui visait à alimenter le portrait et le diagnostic du territoire au regard des cinq ingrédients de la communauté nourricière ci-dessous :

- Territoire productif
- Entreprises prospères et responsables
- Accès amélioré aux aliments sains
- Demande de proximité accrue
- Cycle de vie optimisé



Source: VIVRE EN VILLE

Figure 3 - Ingrédients d'une communauté nourricière

Les personnes participantes ont aussi été invitées à se prononcer sur la gouvernance, un élément transversal clé d'une communauté nourricière.

Les activités de consultation qui ont eu lieu ont ainsi permis :

- de faire l'inventaire des projets et des services liés à l'alimentation sur le territoire, ainsi que des besoins et des défis de la population de l'arrondissement;
- d'identifier les forces, les faiblesses et les défis à relever ainsi que les opportunités à explorer pour renforcer notre communauté nourricière.

PORTRAIT - MISE EN CONTEXTE

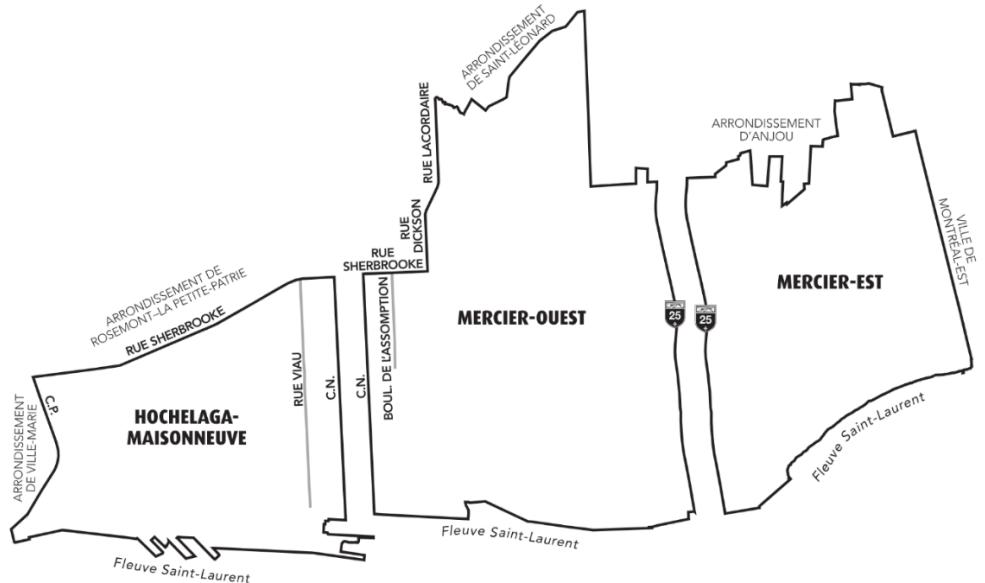
Le portrait-diagnostic du système alimentaire de MHM est un outil essentiel pour comprendre et analyser les dynamiques alimentaires au sein de la communauté. Cet outil permet de dresser un état des lieux détaillé des activités et initiatives, des ressources disponibles de même que des défis rencontrés par les différents acteurs et actrices du système alimentaire local. Cet outil est indispensable pour bâtir un avenir alimentaire plus résilient, équitable et durable pour notre communauté.

Territoire

Le territoire de MHM s'étend sur plus de 25,4 km², ce qui en fait le troisième plus grand territoire de la Ville de Montréal.

L'arrondissement est bordé : au nord par les arrondissements de Rosemont–La Petite-Patrie, de Saint-Léonard et d'Anjou; au sud par le fleuve Saint-Laurent; à l'ouest par l'arrondissement de Ville-Marie; et à l'est par la Ville de Montréal-Est. Il est une porte d'entrée à Montréal par l'autoroute 25 et le pont-tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine.

L'arrondissement se divise en trois quartiers et la densité de la population est variable d'un quartier à l'autre. Il s'agit d'un territoire fortement urbanisé qui comprend de grands secteurs industriels.



Carte 1 : Quartiers de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve

Tableau 2 : Population, superficie et densité³

	Population	Population (%)	Superficie (km²)	Densité (hab./km²)
Hochelaga-Maisonneuve	49 697	35	7,66	6 487,86
Mercier-Ouest	42 930	31	10,59	6 648,20
Mercier-Est	48 000	34	7,22	4 053,82
Total	140 627	100	25,41	5 534,32

Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, c'est :

- 95 parcs, 13 jardins communautaires et 1 jardin collectif
- 22 organismes de loisirs et maisons de jeunes
- 4 bibliothèques et 2 maisons de la culture
- 4 arénas et 17 patinoires extérieures
- 12 jeux d'eau, 9 pataugeoires, 4 piscines intérieures et 2 piscines extérieures
- 1 marché public (Marché Maisonneuve)
- 9 stations de métro (de Préfontaine à Honoré-Beaugrand)

Population

Avec plus de 140 627 habitants et habitantes, Mercier-Hochelaga-Maisonneuve est le quatrième arrondissement le plus populeux de Montréal⁴.

Certains indices de défavorisation y sont plus élevés qu'à Montréal ou au Québec :

- Près d'une personne aînée sur deux (45,11 %) vit seule, comparativement à la moyenne québécoise de 28 %⁵.
- Plus du tiers des familles (36,09 %) sont monoparentales, alors que cette réalité est présente pour moins du quart des familles montréalaises (20,9 %)⁶.

³ STATISTIQUE CANADA (2021). Recensement de la population.

⁴ VILLE DE MONTRÉAL (2022). Population totale et superficie des arrondissements de Montréal et des villes liées, Agglomération de Montréal, Montréal en statistiques, [Fichier PDF].

⁵ STATISTIQUE CANADA (2017). Profil du recensement, Recensement de 2016 : Montréal, [En ligne].

[<https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2016/dp-pd/prof/details/page.cfm?Lang=F&Geo1=CSD&Geo2=PR&Code2=01&SearchType=Begins&SearchPR=01&TABID=1&B1>All&type=0&Code1=2466023&SearchText=montreal>] (Consulté en septembre 2024).

⁶ STATISTIQUE CANADA (2023). Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 : Tableau de profil, Montréal, [En ligne]. [<https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/dp-pr/pov/prof/index.cfm?Lang=F&Geo1=CSD&Geo2=PR&Code2=01&SearchType=Begins&SearchPR=01&TABID=1&B1>All&type=0&Code1=2466023&SearchText=montreal>]

En revanche, les données suivantes se rapprochent de la situation observée à Montréal :

- 65,8 % des ménages sont locataires, comparativement à 63,6 % pour Montréal⁷. Cette situation est plus présente dans Hochelaga-Maisonneuve (72,8 %) et, dans une certaine mesure, dans Mercier-Ouest (66,1 %), alors que le taux observé dans Mercier-Est est inférieur (56,6 %)⁸. 22,77 % des ménages consacrent 30 % ou plus de leur revenu au logement, un pourcentage légèrement en deçà de la moyenne des ménages montréalais qui se trouvent dans la même situation (24,2 %.)⁹.
- 10,64 % des résidents et résidentes de MHM sont à faible revenu, comparativement à 10,9 % des Montréalais et Montréalaises¹⁰. Il est important de noter que le recensement de 2021 d'où proviennent ces données se base sur le revenu des ménages de 2020, lequel comprenait la Prestation canadienne d'urgence, mise en place pendant la crise de la COVID-19. Cela a eu pour effet de faire diminuer, artificiellement et temporairement, le nombre de personnes vivant sous le seuil du faible revenu, ce qui n'est plus fidèle à la réalité postpandémique.

Équité des milieux de vie

Selon la Ville de Montréal, « [l]’indice d’équité des milieux de vie vise à localiser les milieux de vie cumulant des vulnérabilités urbaines afin de susciter la priorisation et la convergence des investissements municipaux. Cet indice représente les milieux qui cumulent les vulnérabilités

pd/prof/details/page.cfm?Lang=F&SearchText=Montreal&DGUILIST=2021A00052466023&GENDERlist=1,2,3&ST ATISTIClist=1,4&HEADERlist=0] (Consulté en juillet 2024).

⁷ STATISTIQUE CANADA (2023). Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 : Tableau de profil, Montréal, [En ligne]. [<https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/dp-pd/prof/details/page.cfm?Lang=F&SearchText=Montreal&DGUILIST=2021A00052466023&GENDERlist=1,2,3&ST ATISTIClist=1,4&HEADERlist=0>] (Consulté en juillet 2024).

⁸ STATISTIQUE CANADA (2023). Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 : Tableau de profil, Mercier-Hochelaga-Maisonneuve, [En ligne].

[https://ville.montreal.qc.ca/portal/page?_pageid=6897,68087655&_dad=portal&_schema=PORTAL] (Consulté le 20 décembre 2024).

⁹ STATISTIQUE CANADA (2023). Profil du recensement, Recensement de la population de 2021 : Tableau de profil, Montréal, [En ligne]. [<https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/dp-pd/prof/details/page.cfm?Lang=F&SearchText=Montreal&DGUILIST=2021A00052466023&GENDERlist=1,2,3&ST ATISTIClist=1,4&HEADERlist=0>] (Consulté en juillet 2024).

¹⁰ STATISTIQUE CANADA. *Enquête sur la dynamique du travail et du revenu* (2005-2011) et *Enquête canadienne sur le revenu* (2012-2021), fichiers maîtres. Adapté par l’Institut de la statistique du Québec, [En ligne]. [<https://statistique.quebec.ca/vitrine/egalite/dimensions-egalite/revenu/personnes-situation-faible-revenu#note-desc-1>] (Consulté en juillet 2024).

sociales, économiques, environnementales, d'accès aux ressources de proximité, d'accès aux ressources de culture, sport et loisir et sécurité urbaine¹¹ ».

Selon l'indice d'équité des milieux de vie, 14 984 résidentes et résidents de MHM vivent dans des zones considérées comme vulnérables et prioritaires.

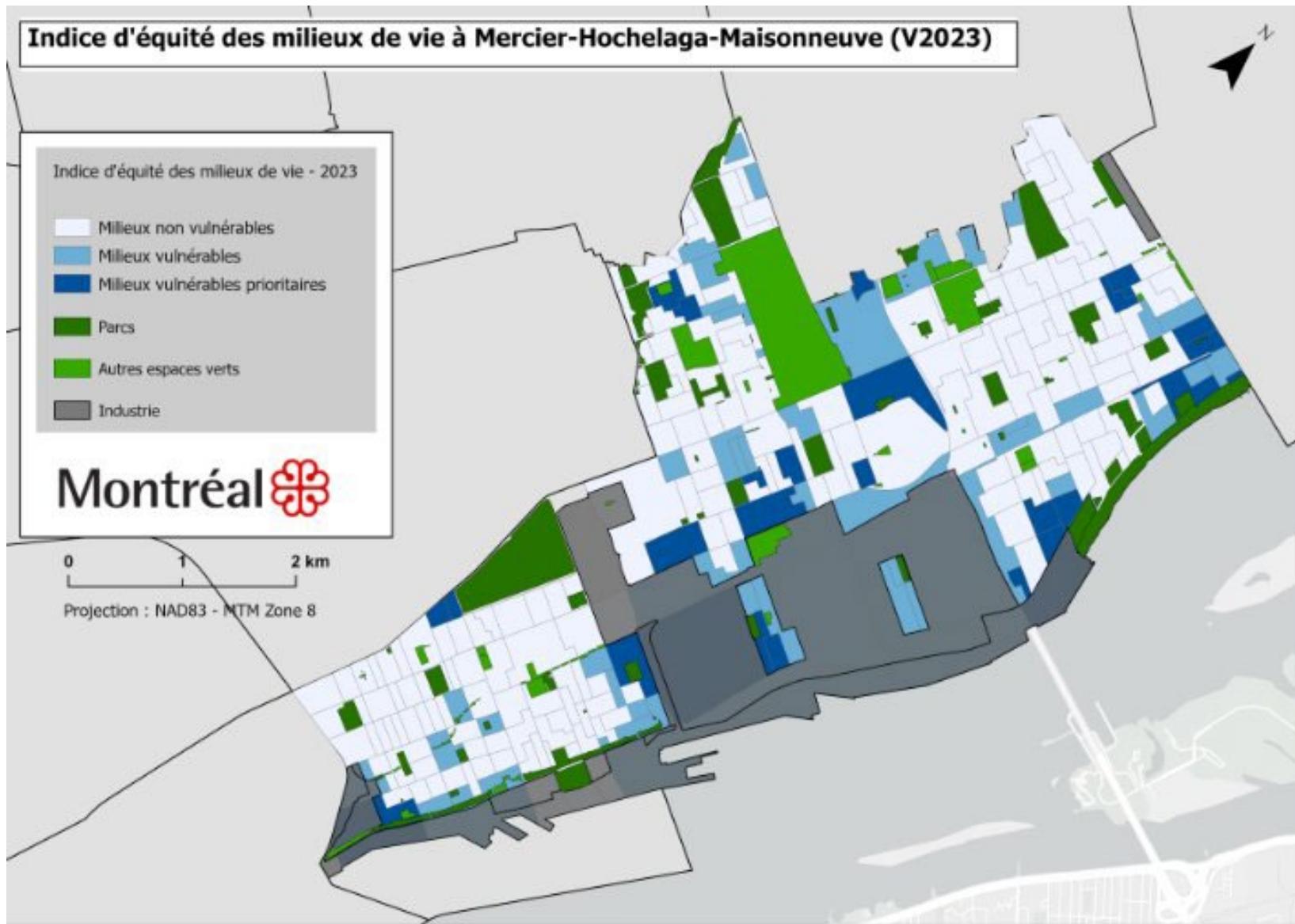
Ces zones ont été identifiées comme telles, car on y constate au moins quatre vulnérabilités parmi les suivantes :

- **environnementale** : caractérise le niveau d'exposition des individus aux nuisances environnementales, c'est-à-dire à la chaleur et à la pollution sonore et atmosphérique, en regroupant les cinq indicateurs suivants : les îlots de chaleur, la canopée, la proximité des grandes artères et des autoroutes, les niveaux sonores et les zones industrielles.
- **économique** : regroupe les indicateurs de la pauvreté matérielle selon le seuil de la mesure du panier de consommation (MPC) et les besoins impérieux en matière de logement (BIL).
- **liée à l'offre en matière de culture, de sports et de loisirs** : regroupe trois indicateurs d'accessibilité, soit l'accessibilité aux bibliothèques et aux lieux culturels, aux parcs et espaces verts ainsi qu'aux installations récréatives, sportives et culturelles extérieures.
- **liée aux ressources de proximité** : caractérise la présence et l'offre de ressources urbaines et d'équipements collectifs en regroupant six indicateurs d'accessibilité, soit l'accès :
 - aux commerces alimentaires;
 - aux pharmacies;
 - aux écoles primaires et préscolaires publiques;
 - aux passages de transport en commun;
 - aux possibilités d'emplois;
 - aux organismes communautaires.

¹¹ VILLE DE MONTRÉAL (2023). Cartographie de l'indice d'équité des milieux de vie, [En ligne]. [\[https://services.montreal.ca/indice-equite-milieux-vie\]](https://services.montreal.ca/indice-equite-milieux-vie) (Consulté en juillet 2024).

- **sociale** : caractérise la concentration de conditions sociales des populations qui peuvent constituer des barrières à l'intégration et à l'inclusion sociale.
- **liée à la sécurité** : regroupe deux grands enjeux se trouvent représentés, soit la sécurité face aux actes criminels et la sécurité face aux collisions routières. Afin de différencier les actes criminels selon leur niveau de gravité, l'enjeu de la sécurité face aux actes criminels est mesuré grâce à deux indicateurs : l'indicateur des méfaits et l'indicateur des actes de plus grande gravité. L'enjeu de la sécurité face aux collisions routières est quant à lui mesuré avec un indicateur de collision routière ayant causé des blessures corporelles légères, graves ou mortelles impliquant des piétons¹².

¹² VILLE DE MONTRÉAL (2024). *Indice d'équité des milieux de vie - Rapport méthodologique*, [Fichier PDF]. [<https://donnees.montreal.ca/dataset/1c1a9b72-efaa-4484-9b19-2ab9a5561cfa/resource/f7708f23-9582-4e07-b213-22396b3f50b3/download/rapport-methodologique-2024.pdf>] (Consulté en décembre 2024).



Carte 2 – Indice d'équité des milieux de vie à Mercier-Hochelaga-Maisonneuve

PORTRAIT DU SYSTÈME ALIMENTAIRE

Le système alimentaire de l'arrondissement de MHM s'inscrit dans un réseau plus vaste qui englobe l'ensemble de la Ville de Montréal et la province de Québec. Ce système alimentaire élargi repose sur une multitude d'actrices et d'acteurs à la fois locaux, régionaux et provinciaux, qui jouent un rôle crucial dans la production, la distribution, l'approvisionnement, et la sensibilisation à l'alimentation saine et durable. Notamment, le Conseil du système alimentaire montréalais s'insère dans le système alimentaire de Montréal en agissant comme un pont entre les initiatives locales, comme celles de MHM, et les politiques alimentaires régionales et provinciales. Il favorise la collaboration entre les différents acteurs et actrices, permettant ainsi de coordonner les efforts pour répondre aux défis alimentaires communs.

Par ailleurs, la Ville de Montréal s'est engagée à soutenir les politiques d'alimentation durable en adhérant à la déclaration [Good Food Cities](#) du C40. De plus, grâce à son Bureau de la transition écologique et de la résilience, la Ville a mis en place une [Stratégie d'agriculture urbaine](#) pour soutenir les initiatives locales d'agriculture urbaine, promouvoir les marchés publics et renforcer les circuits courts, lesquels sont essentiels dans l'approvisionnement des quartiers.

À l'échelle de Montréal, plusieurs autres initiatives et organisations influencent directement le système alimentaire de MHM. Par exemple, Moisson Montréal, l'une des plus grandes banques alimentaires de la région, redistribue des denrées à divers organismes communautaires de l'arrondissement, contribuant ainsi à la sécurité alimentaire locale.

Le système alimentaire de l'arrondissement dépend de l'approvisionnement en produits agricoles provenant non seulement de l'agriculture urbaine, mais aussi des zones rurales du Québec. Les fermes périphériques, les productrices et producteurs locaux et les marchés régionaux, tels que le Marché Maisonneuve, sont des acteurs et actrices clés qui fournissent des denrées alimentaires aux résidentes et résidents de MHM.

En somme, le système alimentaire de MHM est intimement lié à celui de Montréal et du Québec, avec lesquels il partage des ressources, des défis et des opportunités. Cette interdépendance souligne l'importance de maintenir une collaboration étroite entre les

différents acteurs et actrices pour construire un système alimentaire résilient, équitable, et durable, capable ainsi de répondre aux besoins de la population locale.

Un répertoire, non-exhaustif, des différents acteurs et actrices du système alimentaire de MHM est présenté à l'annexe 3. Il répertorie les organismes, entreprises et institutions (locales, régionales, provinciales) menant des activités ou des projets qui se rattachent au système alimentaire.

Tableau 3 : Résumé des acteurs et actrices du système alimentaire

Organisations	Nombre
Organismes œuvrant en sécurité alimentaire	10
Entreprises de production, transformation et distribution située à MHM	31
Organismes locaux responsables d'activités nourricières	32
Organisations régionales et subrégionales ayant des projets qui se rattachent au système alimentaire	40
Institutions (écoles, garderies, CHSLD, Hôpital)	114
Magasins avec une offre alimentaires (épicerie, supermarché, magasins d'aliments spécialisés, dépanneurs, magasins à rayons)	239
Restaurants (incluant service rapide), cafés et brasserie artisanale	256

Les ingrédients d'une communauté nourricière

Selon Vivre en Ville, le développement d'une communauté nourricière repose sur cinq ingrédients principaux, soit la présence d'un territoire productif, la présence d'entreprises prospères et responsables, l'accès amélioré à des aliments de qualité, l'existence d'une demande de proximité accrue et l'optimisation du cycle de vie des aliments (Vivre en Ville, 2024). Une gouvernance alimentaire locale s'ajoute aux cinq ingrédients de façon à orienter, à planifier et à coordonner les composantes du système alimentaire.



Figure 4 – Ingrédients d'une communauté nourricière (Vivre en Ville, 2024)

Méthodologie

Le portrait du système alimentaire de MHM a été réalisé à la lumière de ces cinq ingrédients en vue de répertorier les stratégies et les initiatives existantes pouvant contribuer au développement d'une communauté nourricière. La réalisation de ce portrait-diagnostic permet de constater l'état de la situation du système alimentaire de MHM en 2024; il recense les initiatives liées à ce système alimentaire complexe et diversifié.

Afin de réaliser ce portrait, plusieurs entrevues ont été menées avec des acteurs et actrices de notre communauté nourricière (fonctionnaires, entreprises, organismes, etc.). Des recherches dans la littérature scientifique, comme des études, et l'analyse d'informations disponibles sur les sites Web des organismes et des entreprises ont été menées. Des données statistiques ont également nourri ce portrait.

De plus, ce sont au moins 400 personnes qui ont participé au printemps 2024 à la première phase de la démarche de consultation publique qui visait à alimenter le portrait-diagnostic, au chapitre des cinq ingrédients de la communauté nourricière.

Les activités de consultation qui ont eu lieu ont ainsi permis :

- de faire l'inventaire des projets et services liés à l'alimentation sur le territoire, ainsi que des besoins et défis de la population de l'arrondissement;
- d'identifier les forces et les faiblesses de même que les défis à relever et les opportunités à explorer pour renforcer notre communauté nourricière.

1 – UN TERRITOIRE PRODUCTIF

C'est garantir des espaces de production pérennes et suffisants, en zone agricole, en milieu périurbain et dans le tissu urbain. (Vivre en Ville, 2024)

Plusieurs initiatives de production d'aliments sont mises en œuvre dans l'arrondissement de MHM sur des terrains institutionnels, privés ou publics. On trouve des activités de production commerciale, des jardins pédagogiques, des jardins communautaires et collectifs, des aménagements comestibles et des espaces verts en gestion différenciée favorisant la biodiversité.

Territoire productif



Légende

- ▲ Aménagement comestible
- Espace de biodiversité - Gestion différenciée
- Ferme urbaine
- Jardin communautaire
- Jardin collectif (arrondissement)
- Jardin collectif (citoyen)
- ◆ Jardin scolaire
- OBNL avec initiative d'agriculture urbaine
- Parc



Carte 3 – Carte du territoire productif de l'arrondissement de MHM (Source : Ville de Montréal)

Les activités d'agriculture urbaine répertoriées et les numéros correspondants sur la carte :

Liste des organismes menant des initiatives d'agriculture urbaine (cercle brun)

Numéro	Nom
1	Chic Resto Pop
2	Projet Harmonie
3 à 7	Sentier urbain

Liste des fermes urbaines (carré jaune)

Numéro	Nom
1, 5, 6 et 7	La ferme agricole, en ville, pour tous! (CCHM)
2	Full pin
3	Ôplant (fermée en 2024)
4	Blanc de gris (fermée en 2025)

D'autres initiatives d'agriculture urbaine se déroulent sur le territoire : six écoles ont mis en place des jardins pédagogiques, deux regroupements de citoyens ont développé des jardins collectifs et l'arrondissement a développé le jardin collectif Carlos-d'Alcantara.

Une réglementation pour soutenir la production d'aliments sur le domaine privé

Le 3 juin 2024, l'arrondissement de MHM a adopté un projet de règlement d'urbanisme (RCA24-27002)¹³ qui autorise l'usage de la « culture de végétaux » dans divers espaces, incluant les bâtiments, les terrains non bâties, les cours, les toits et les serres. Cette approche inclusive et flexible favorise une intégration étendue de l'agriculture urbaine sur l'ensemble du territoire de l'arrondissement, que ce soit à des fins commerciales ou communautaires.

Cette initiative vise à encourager le développement de l'agriculture urbaine tout en réglementant et en facilitant les activités commerciales associées, renforçant ainsi la sécurité alimentaire locale et favorisant l'utilisation créative des espaces urbains à des fins agricoles.

Par ailleurs, l'arrondissement encourage activement l'intégration d'infrastructures vouées à l'agriculture urbaine lors de l'évaluation et de l'approbation des projets immobiliers, en

¹³ VILLE DE MONTRÉAL (2024). Projet de règlement RCA24-27002 – Modifications réglementaires pour la transition écologique, [En ligne]. [<https://montreal.ca/reglements-municipaux/>].

particulier à travers le processus d'implantation et d'intégration architecturale et le Facteur de résilience climatique. Concrètement, les projets sont enrichis par l'ajout de bacs de plantations comestibles, l'aménagement de jardins potagers partagés et d'autres initiatives favorisant l'agriculture urbaine.

De plus, depuis 2021, dans le cadre d'un projet pilote, la garde de poules sur le domaine privé est autorisée dans MHM par une ordonnance adoptée en vertu de l'article 66 du Règlement sur l'encadrement des animaux domestiques (21-012). Cette initiative liée à la transition écologique répond à la demande citoyenne d'accroître l'accessibilité des produits frais et écoresponsables.

L'arrondissement demeure à l'affût d'autres occasions de mise à jour du règlement.

Fermes urbaines

Le territoire de l'arrondissement accueille des initiatives de fermes urbaines qui favorisent la production et la distribution d'aliments en circuit court :

- en maraîchage intérieur et extérieur, par l'OBNL la Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve (CCHM);
- en myciculture (champignon), par les entreprises Blanc de gris et Full Pin.

Le projet La ferme agricole, en ville, pour tous! de la CCHM est issu de partenariats avec des organisations qui prêtent des espaces sur leur terrain afin de développer des projets d'agriculture urbaine, comme la SAQ et Scientific Games. Les récoltes profitent à la communauté à travers différents projets (épicerie solidaire, offre de légumes à prix modique dans des HLM, offre de paniers de denrées aux familles monoparentales en difficulté, etc.).

Jardins communautaires et collectifs

L'arrondissement de MHM offre à la population le programme [Jardins communautaires](#) qui regroupe 13 jardins, soit plus de 1000 jardinets répartis dans ses trois quartiers. Un jardin communautaire est une parcelle de terrain divisée individuellement en plusieurs « lots » distribués aux membres du jardin. Chaque personne ou famille responsable d'un lot doit le cultiver et l'entretenir. Chacun garde la récolte pour soi-même et sa famille. En moyenne, le temps d'attente pour obtenir un jardinier est d'environ trois ans.

En 2022, l'arrondissement a développé un premier jardin collectif en libre-service au parc Carlos-D'Alcantara, dans Mercier-Est. Deux autres jardins collectifs, situés dans Hochelaga-Maisonneuve, sont quant à eux issus d'initiatives citoyennes. Ce type de jardin est cultivé par un groupe de personnes qui se partagent les tâches et les récoltes. Le jardin collectif se distingue par le fait qu'il n'est pas divisé en parcelles individuelles.

Aménagements comestibles

Au-delà des jardins communautaires, l'arrondissement a créé cinq aménagements (voir carte 3) qui intègrent des plantes comestibles au sein d'un aménagement paysager, comme des arbres ou arbustes fruitiers ou des vivaces comestibles. Quatre de ces jardins sont entretenus par les jardiniers et jardinières de la Division des parcs et de l'horticulture de l'arrondissement, alors que le jardin du parc Sarah-Maxwell est pris en charge par des citoyens et citoyennes. Ces aménagements sont accessibles librement aux résidents et résidentes.

- Parc Clément-Jetté : alignement d'arbres et d'arbustes fruitiers
- Parc Dupéré : alignement d'arbres fruitiers
- Place Louis-Charles-Routhier : arbres fruitiers et plate-bande composée d'arbustes fruitiers et de vivaces comestibles
- Jardin du parc Sarah-Maxwell : arbres fruitiers et plate-bande composée d'arbustes fruitiers et de vivaces comestibles
- Jardin comestible du parc Saint-Donat : arbres fruitiers et plate-bande composée d'arbustes fruitiers et de vivaces comestibles

Gestion différenciée des espaces verts

Dans MHM, plus de 200 000 m² sont actuellement entretenus selon le principe de la tonte différenciée, qui consiste à réduire la fréquence de tonte (une seule tonte annuelle). Les zones sélectionnées incluent des espaces peu utilisés et peu propices à des aménagements, comme les buttes, les abords de zones boisées, les terrains en pente, les terre-pleins et les abords d'axes routiers.

Malgré le fait que ce ne sont pas des espaces de production, les bénéfices écologiques des espaces verts en gestion différenciée sont nombreux, notamment la promotion de la

biodiversité et la création d'habitats pour les polliniseurs, qui jouent un rôle crucial dans l'agriculture urbaine.

Constats émanant des consultations

Saisonnalité

- On aimerait pouvoir faire davantage de production quatre saisons, tant pour les commerces et les organismes que pour la population.

Espace d'agriculture urbaine

- Il existe trop peu de lieux collectifs pour le jardinage, où toute la population et les organisations (de la société civile ou du secteur privé) peuvent participer.
- On souhaite que les espaces publics soient davantage utilisés pour des jardins et des aménagements comestibles dont tout le monde peut bénéficier.
- Les jeunes aimeraient qu'il y ait davantage d'arbres fruitiers (p. ex. « des pommiers ») et de plantes comestibles (p. ex. « des piments ») dans les parcs, les jardins communautaires et à l'école.

Potagers individuels

Parmi les personnes ayant répondu au questionnaire conçu dans le cadre de la démarche de participation publique au sujet du PDCN, près de 70 % cultivent des plantes comestibles, et la majorité le fait à la maison. Ces personnes pratiquent cette activité principalement pour le plaisir de jardiner et pour avoir des aliments frais.

Réglementation

Le comité consultatif a mentionné que la réglementation serait à réviser afin de favoriser davantage les espaces de production, ce qui démontre une méconnaissance de la nouvelle réglementation pour soutenir la production d'aliments sur le domaine privé.

2 - DES ENTREPRISES PROSPÈRES ET RESPONSABLES

C'est soutenir des pratiques de production et de transformation soucieuses de l'environnement et contribuant au développement durable de la communauté.

(Vivre en Ville, 2024)

Soutien à la vitalité commerciale

Les commerces et entreprises en alimentation de MHM bénéficient de la présence d'organisations qui ont pour objectif de soutenir la vitalité commerciale de l'arrondissement.

L'Association des commerçants de Tétreaultville et la Société de développement commercial (SDC) Hochelaga-Maisonneuve mobilisent les commerces locaux afin qu'ils contribuent à la vie de quartier. Par exemple, la SDC a participé à un projet pilote pour développer un guide qui vise à aider les commerces à choisir des contenants réutilisables selon leur modèle d'affaires¹⁴.

PME MTL Centre-Est a pour sa part la mission d'offrir de « l'accompagnement et du financement aux entrepreneurs privés et d'économie sociale de l'île de Montréal afin de les soutenir dans toutes les phases du développement de leur entreprise¹⁵ ».

Quant au Carrefour de l'industrie bioalimentaire de l'île de Montréal (CIBIM), il crée des possibilités de maillage entre les entrepreneurs et les entrepreneuses, en plus de soutenir leur croissance et de favoriser les occasions d'affaires. De plus, le CIBIM participe à diverses instances montréalaises, dont le Conseil des politiques alimentaires.

Recherche, innovation et transfert de connaissances

La présence du Collège de Maisonneuve sur le territoire de l'arrondissement laisse place à l'émergence de projets collaboratifs innovants dans le domaine bioalimentaire :

¹⁴ ASSOCIATION DES SDC (2024). *Choisir des contenants réutilisables selon mon modèle d'affaires – Guide d'aide à la décision pour les commerces*, [En ligne]. [<https://asdcm.com/fr/ressources/guide-daide-a-la-decision-pour-les-commerces>].

¹⁵ PME MTL (2024). *Mission et historique de PME MTL*, [En ligne]. [<https://pmemtl.com/centre-est/a-propos/mission>].

Le Carrefour d'innovation bioalimentaire¹⁶ : il s'agit d'une usine pilote qui contribue à satisfaire les besoins en matière d'innovation en transformation alimentaire pour répondre aux enjeux liés à la sécurité alimentaire, notamment. Ce projet est porté par le Collège de Maisonneuve, La Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve et PME MTL Centre-Est, avec l'expertise et l'implication de l'Institut de technologie des emballages et du génie alimentaire du Collège de Maisonneuve (ITEGA).

Le Hall précommercial intégré¹⁷ : des chercheurs et chercheuses de deux centres collégiaux de transfert de technologie du Collège de Maisonneuve, soit le Centre d'études des procédés chimiques du Québec et l'ITEGA, ont notamment accès à des équipements spécialisés et à un laboratoire d'analyse pour accompagner les entreprises québécoises, dont celles associées à la filière bioalimentaire, pour tester de nouveaux procédés verts.

Commerces écoresponsables

Des commerces de l'arrondissement déplient une diversité d'actions écologiques. Au moins sept commerces proposent des produits en vrac (Bulk Barn, Frugal épicerie écoresponsable, Groupe d'entraide de Mercier-Ouest, Les Aliments Merci, Méga Vrac Hochelaga, Ô poids vert, Terre à soi). Certains proposent des contenants consignés, comme La tasse et La boîte, produits par La vague.

Le Canard Café et le Café Rond-Point se sont engagés dans la démarche GUTA (guichet unique pour la transition alimentaire). Cette démarche offre un accompagnement aux restaurants et commerces alimentaires de détail montréalais qui souhaitent réduire leur empreinte écologique en diminuant le gaspillage et les emballages, ainsi qu'en augmentant les achats locaux et les options végétales. D'autres s'engagent dans des initiatives semblables comme Agrigourmet, qui intègre les produits agroalimentaires du Québec dans la préparation de ses plats et remet ses résidus alimentaires à un fermier de la région.

¹⁶ Pour en savoir plus, consultez la page <https://www.cmaisonneuve.qc.ca/creation-du-carrefour-dinnovation-bioalimentaire/>.

¹⁷ Pour en savoir plus, consultez la page <https://www.cmaisonneuve.qc.ca/inauguration-du-hall-precommercial-integre-en-soutien-aux-entreprises/>.

De plus, au moins quatre commerces du territoire sont végétariens ou végétaliens (Café Natsu, Espace Végo - Biodôme, Fika Vegane et Soma Rasa).

Produits transformés localement

L'ère numérique a ouvert la voie à la création de commerces en ligne dont la production est située à MHM, dont cinq pâtisseries. Il y a aussi deux commerces en ligne de condiments (Le Port de l'Inde et Moabi Gourmet) qui favorisent l'utilisation d'ingrédients locaux.

Sur le territoire de l'arrondissement, il y a plus d'une quarantaine de commerces de transformation alimentaire de tous types : quatre producteurs artisanaux de bière, deux chocolatiers (Chocolaterie DouceSoeur et Qantu, cacao et chocolat), des boulangeries (dont Arhoma et Au pain doré), des confiseries, des pâtisseries, trois fabricants de breuvages (Club Kombucha, Fous de l'île Kombucha, Limonades OFLORE), pour n'en énumérer que quelques-uns. On y trouve des entreprises agroalimentaires reconnues comme Bimbo Canada, Catelli, Lallemand et Lantic ainsi que de nouvelles entreprises, comme Les Saveurs de Lorraine et Végé Cube K&K, qui tentent de faire leur place en préconisant des valeurs durables.

Politique d'achat local de l'arrondissement

En 2016, MHM a adopté une résolution pour favoriser le développement économique local. En 2021, la Ville de Montréal s'est également dotée d'une politique d'approvisionnement local et responsable¹⁸, qui constitue un encadrement pour l'ensemble des arrondissements. L'achat local et responsable permet de soutenir des fournisseurs locaux tout en favorisant une économie de proximité. De plus, cela contribue à réduire les impacts environnementaux, comme les émissions de gaz à effet de serre.

Partenariat communautaire

Des initiatives inspirantes de collaboration entre le secteur privé et le milieu communautaire contribuent à la vitalité du quartier. Par exemple, en janvier 2024, le Chic Resto Pop, en partenariat avec la SDC Hochelaga-Maisonneuve, a organisé la distribution de soupe auprès de personnes dans le besoin. Les ingrédients étaient fournis gracieusement par quatre

¹⁸ VILLE DE MONTRÉAL (2021). Énoncé d'achat local et responsable, [En ligne]. [<https://montreal.ca/articles/la-ville-s-engage-en-faveur-de-l-achat-local-et-responsable-22028>].

commerces du quartier : la Boucherie Beau-bien, les épiceries Méga Vrac et Metro Ontario ainsi que la fruiterie Fruits du jour.

Le projet La Ferme agricole, en ville, pour tous! de la CCHM développe des projets d'agriculture urbaine grâce à ces partenariats stratégiques. Par exemple, l'entreprise Scientific Games a loué gratuitement le terrain en friche à l'arrière de son édifice à l'entreprise d'insertion socioprofessionnelle pour y mettre en place des terrains maraîchers, une serre, une plantation d'arbres fruitiers et une ruche.

Entreprises d'insertion et programmes de formation

Les entreprises d'insertion sont des organismes communautaires et des entreprises d'économie sociale à but non lucratif. Leur mission est de favoriser l'insertion sociale en combinant formation et activité économique. Elles visent à former et à accompagner des personnes qui rencontrent des difficultés à intégrer le marché du travail, dans le but de lutter contre la pauvreté et l'exclusion¹⁹.

C'est ainsi que la CCHM et le Chic Resto Pop proposent différents programmes de formation (aide-cuisinier/aide-cuisinière, manœuvre en horticulture, préposé/préposée au service à la restauration, etc.).

Constats émanant des consultations

Rentabilité

- La pandémie et l'inflation affectent la viabilité des producteurs et productrices et des commerçants et commerçantes.
- Il est difficile pour les petits producteurs et productrices d'avoir accès au marché de la grande distribution.
- Il existe une compétition entre producteurs et productrices de produits semblables pour un marché limité.

¹⁹ COLLECTIF DES ENTREPRISES D'INSERTION DU QUÉBEC. « Les entreprises d'insertion », [En ligne]. [<https://collectif.qc.ca/les-entreprises-dinsertion/les-entreprises-dinsertion/#entreprise-quest-ce>] (Consulté le 6 janvier 2025).

- Dans le système alimentaire capitaliste, la production d'aliments sert d'abord à générer des profits et non à diminuer la faim.

Pénurie de main-d'œuvre

- Il est difficile de maintenir les employés et employées en poste.
- Il existe une compétition avec d'autres employeurs ou employeuses qui offrent des salaires plus concurrentiels.
- Le roulement de personnel implique de former des recrues.

Approvisionnement fragilisé

- Les changements climatiques ont un impact sur la production et influencent le prix des produits.
- Il est essentiel d'avoir une production stable pour fournir à la demande.

Encadrement contraignant

- Il est difficile pour les petits producteurs et productrices d'avoir accès au marché de la grande distribution. Par exemple, il existe des normes précises pour la mise en marché (emballage, étiquetage, etc.).
- Les supermarchés doivent également composer avec certaines contraintes. Par exemple, c'est la société mère qui détermine le pourcentage de produits locaux que peut choisir la franchise, et ces produits constituent une minorité.

Entraide et partenariat

- La mutualisation des outils et des ressources est cruciale (données informatiques, tentes pour les marchés, ressources humaines, etc.) et devrait être systématisée.
- La collaboration stratégique entre le secteur des affaires et les organismes communautaires permet de maximiser l'impact social et économique en répondant aux besoins de la collectivité tout en procurant des avantages aux entreprises et à leur effectif.

Insertion socioprofessionnelle

- Les programmes d'insertion socioprofessionnelle permettent de développer les capacités d'agir des personnes, comme le démontrent la CCHM et le Chic Resto Pop à travers leurs programmes de formation.
- L'insertion socioprofessionnelle est vue comme une réponse aux enjeux de main-d'œuvre.

3 – ACCÈS AMÉLIORÉ À UNE Saine ALIMENTATION

C'est rendre disponible et accessible une alimentation saine pour l'ensemble de la population, quelle que soit sa situation géographique ou socio-économique.
(Vivre en Ville, 2024)

Dans le territoire de l'arrondissement de MHM, l'offre alimentaire se caractérise parfois de désert alimentaire, de marais alimentaire ou de mirage alimentaire.

- « Les déserts alimentaires sont des secteurs géographiques où l'accès à des aliments sains est limité²⁰. »
- Les marais alimentaires sont des secteurs « où l'accès à des aliments de haute densité calorique faibles en nutriments [comme dans les restaurants-minute ou les dépanneurs] est tellement proéminent qu'il "noie" l'accès à des aliments sains²¹ ».
- Quant au mirage alimentaire, il est défini comme une zone où « des obstacles entravent l'accès des personnes à faible revenu à des aliments sains et abordables dans leur quartier²² ».

²⁰ T. CHEN et E. GREGG (2017). *Déserts et marais alimentaire : une introduction*. Centre de collaboration nationale en santé environnementale, [Fichier PDF].

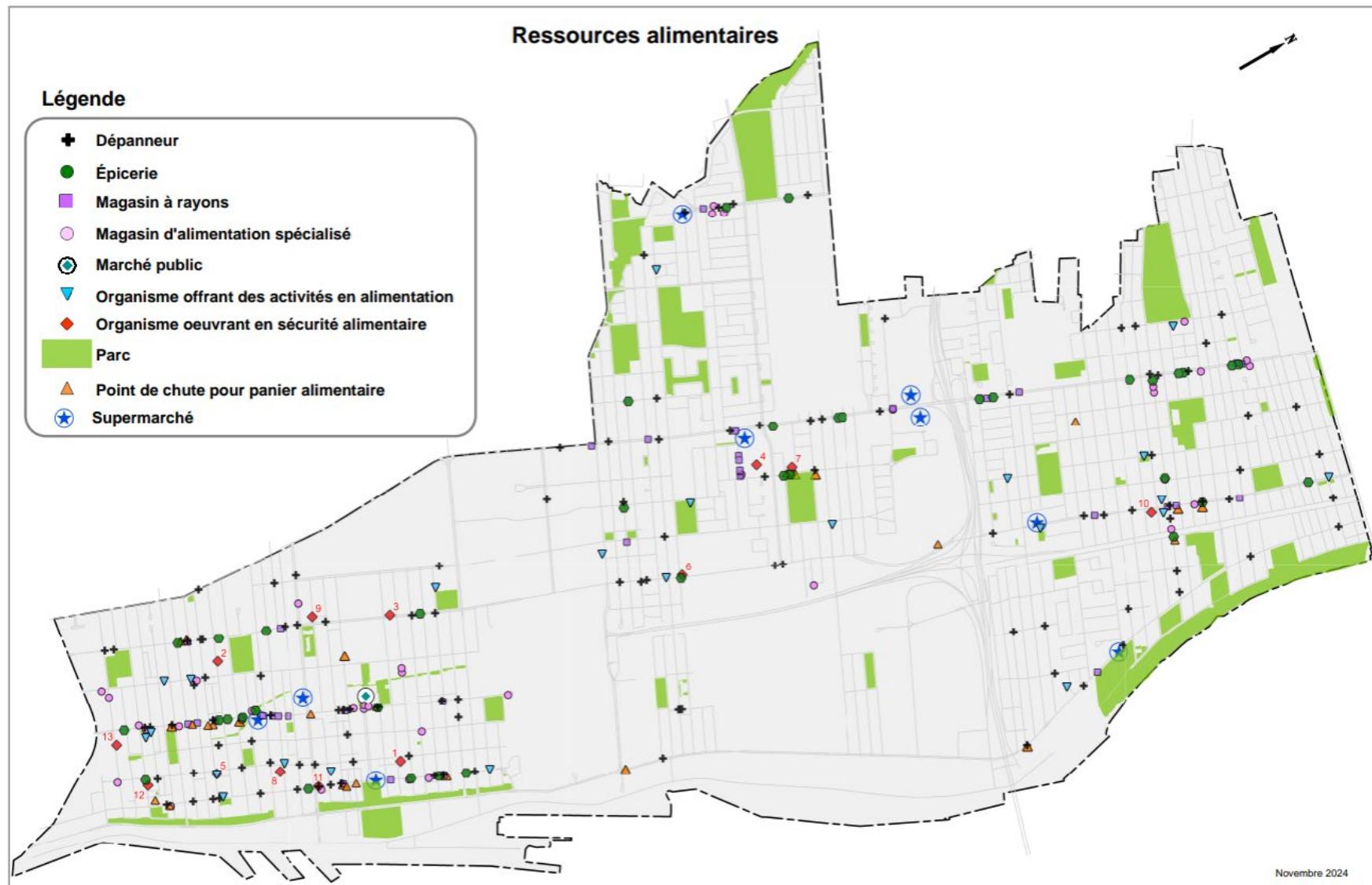
[https://ccnse.ca/sites/default/files/Deserts_et_marais_alimentaires_introduction_oct_2017.pdf] (Consulté le 15 juillet 2024).

²¹ Z. SUSHIL, S. VANDEVIJVERE, D. J. EXETER et B. SWINBURN (2017). « Food swamps by area socioeconomic deprivation in New Zealand: a national study », *International Journal of Public Health*, vol. 62, n° 8, p. 869-877. (Comme cité dans INSPQ, 2019.)

²² B. BREYER et A. VOSS-ANDREAE (2013). « Food mirages: geographic and economic barriers to healthful food access in Portland, Oregon », *Health Place*, vol. 24, p. 131-139. (Comme cité dans T. CHEN et E. GREGG, 2017.)

La carte suivante présente les ressources alimentaires de MHM. Ce sont les commerces et les organismes qui proposent une offre alimentaire à la population de l'arrondissement. Elle révèle une diversité de services, incluant des supermarchés, épiceries, dépanneurs, magasins d'alimentation spécialisés, magasins à rayons²³, un marché public et des points de chute pour paniers alimentaires. Les ressources sont principalement concentrées près des grandes artères, ce qui crée des déserts alimentaires dans certaines zones. Plusieurs OBNL en sécurité alimentaire sont présents, mais leur répartition inégale laisse certains quartiers moins bien desservis. L'accès à des produits frais par le biais des marchés publics et des magasins spécialisés est limité, ce qui peut restreindre la diversité alimentaire pour certains résidents et résidentes. Ces constats soulignent des disparités dans l'accès aux ressources alimentaires à travers l'arrondissement.

²³ La catégorie des magasins à rayons a été ajoutée à cette liste, car elle comprend les pharmacies et les magasins à rabais qui ont une certaine offre alimentaire.



Carte 4 – Carte des ressources alimentaires de l'arrondissement de MHM (Source : Ville de Montréal)²⁴

Liste des organismes œuvrant en sécurité alimentaire et numéros correspondants sur la carte

Numéro	Nom
1	Carrefour d'alimentation et de partage Saint-Barnabé
2	CAP St-Barnabé – Refuge L'Étape
3	CAP St-Barnabé - Refuge Hochelaga
4	Centre d'entraide le Rameau d'Olivier
5	Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve
6	Frigo de l'Est - Épicerie communautaire et solidaire
7	Groupe d'entraide de Mercier-Ouest (GEMO)
8	Le Chic Resto Pop
9	Résolidaire, réseau bénévole Hochelaga-Maisonneuve
10	Service d'éducation et de sécurité alimentaire de Mercier-Est
11	Jojo Dépannage alimentaire
12 et 13	Les Pirates Verts

Services d'aide alimentaire

Plusieurs organismes d'aide alimentaire se déploient sur l'ensemble du territoire pour répondre aux besoins des personnes en situation d'insécurité alimentaire. Le format de l'offre peut varier, comme les banques alimentaires, les épiceries solidaires, les frigos communautaires, les repas cuisinés à prix abordables, les plats préparés à prix modique et la livraison de repas sains dans les écoles (p. ex. [La Cantine pour tous](#)). La [Carte proximité](#), un projet de coupons nourriciers, commence à être présente dans l'arrondissement. Cette carte vise à soutenir les ménages à faible revenu, qui peuvent ainsi acheter des aliments dans un des marchés participants. Afin de soutenir les systèmes alimentaires locaux, ces marchés s'engagent d'ailleurs tous à s'approvisionner en circuit court²⁵.

Marchés

Le Marché Maisonneuve, sous la gestion de la Société des marchés publics de Montréal, est situé dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve et ouvert à l'année. Le Chic Resto Pop organise un marché du mercredi au vendredi afin d'offrir des aliments frais à prix symbolique aux personnes résidant dans le quartier. La CCHM organise aussi un marché lors de la saison des récoltes de la Ferme agricole. La nouvelle réglementation (RCA24-27002) facilite la vente locale de produits alimentaires et artisanaux dans toutes les zones commerciales,

²⁵ Pour en savoir plus sur la Carte proximité, consultez le site <https://carteproximite.org/>.

industrielles et institutionnelles. En parallèle, dans le cadre des exercices locaux de budget participatif de Mercier-Est (2020) et d'Hochelaga-Maisonneuve (2021), la population a voté pour le déploiement de marchés publics dans chacun de ces quartiers. Des projets pilotes ont été menés à l'été, en 2023 et 2024, avec des résultats modestes. Des études de pertinence et de faisabilité menées par l'arrondissement et le Service du développement économique de la Ville seront finalisées en 2025 en vue d'alimenter la réflexion pour la suite de ces projets.

Pôle de l'Est

Issu d'une collaboration entre Moisson Montréal et la CCHM, le pôle de l'Est est une initiative qui vise la mutualisation de la distribution et de l'approvisionnement de denrées alimentaires pour les organismes communautaires de l'Est. Cette démarche permet une optimisation du temps ainsi qu'une réduction des déplacements et des coûts associés à l'approvisionnement.

Points de chute de produits frais

À travers l'arrondissement, il y a 25 points de chute de produits frais provenant de producteurs locaux (Les Fermes Lufa et le Réseau des fermières et fermiers de famille) ou de distributeurs responsables offrant des légumes et autres produits qui auraient été jetés en raison de leurs imperfections (Marché SecondLife).

Constats émanant des consultations

Abordabilité

- Le prix des aliments représente un défi pour un bon nombre de personnes, notamment lorsqu'il est question de manger sainement.

Accessibilité géographique

- Il existe une difficulté d'accès à des aliments frais, sains et moins chers à proximité, et encore davantage chez les personnes qui ont des enjeux de mobilité.
- Il y a présence de déserts alimentaires dans certains secteurs de l'arrondissement.
- Les populations vulnérables ont besoin de soutien afin d'avoir un meilleur accès aux aliments.

- Il y a trop peu de commerces d'alimentation dans les quartiers de Mercier-Ouest et de Mercier-Est.
- On constate un enjeu de marais alimentaire dans Hochelaga-Maisonneuve.

Communication

- Il est nécessaire de mieux faire connaître les commerces et organismes présents dans les quartiers et pouvant offrir de l'aide sur le plan de l'alimentation.

Diversité

- Il est difficile de trouver certains produits spécialisés dans différents secteurs de l'arrondissement (importés, biologiques, etc.).

Organismes

- Certains organismes ou projets qui offraient du soutien en alimentation sont affaiblis ou ont disparu.
- L'augmentation des coûts d'approvisionnement fragilise les organismes qui offrent des services d'aide alimentaire.

Habitudes alimentaires

- L'amour de la cuisine et de la préparation des repas a été constaté chez plusieurs personnes ayant participé aux activités.
- Les personnes âînées vivant seules peuvent être moins motivées à cuisiner des repas, notamment à la suite du départ d'une conjointe ou d'un conjoint; certaines sont aussi limitées par leurs capacités physiques.
- Pour les jeunes, les choix alimentaires sont principalement influencés par la disponibilité de la nourriture à la maison (« Je mange ce qu'il y a dans le frigo ou le garde-manger ») et l'aspect sensoriel de la nourriture (la forme, la texture et la couleur, par exemple).

Éducation

- De meilleures connaissances en alimentation (littératie alimentaire) pourraient aider la population à mieux manger.

4 – DEMANDE DE PROXIMITÉ ACCRUE

C'est renforcer la consommation des produits locaux et l'éducation des consommateurs. (Vivre en Ville, 2024)

Selon Santé Canada, « [l]a littératie alimentaire inclut les compétences et pratiques alimentaires apprises et utilisées tout au long de la vie pour se débrouiller dans un environnement alimentaire complexe. Ce concept prend aussi en compte les facteurs d'ordre social, culturel, économique et physique liés à l'alimentation²⁶ ».

Voilà pourquoi l'éducation alimentaire joue un rôle central en fournissant aux individus non seulement les informations nécessaires pour faire des choix éclairés, mais aussi la confiance en leur capacité à les mettre en pratique. Lorsque les gens comprennent les bienfaits d'une alimentation équilibrée et se sentent capables de préparer des repas sains, ils sont plus enclins à transformer ces connaissances en actions concrètes. Ainsi, l'éducation alimentaire devient un puissant levier de changement social, favorisant une meilleure santé et une plus grande autonomie au sein des communautés où chaque personne est actrice de son bien-être alimentaire, notamment grâce aux initiatives comme les jardins pédagogiques et les cuisines collectives.

Ressources en littératie alimentaire et grainothèques

Grâce aux quatre bibliothèques de l'arrondissement de MHM, la population a eu accès, en 2024, à une trentaine d'activités de littératie alimentaire (conférences, ateliers et formations sur l'agriculture urbaine, ateliers culinaires, activités d'éducation et sensibilisation à la transition écologique, etc.) auxquelles ont participé plus de 600 personnes. De plus, avec les grainothèques, les personnes abonnées des Bibliothèques de Montréal ont accès gratuitement à des semences. Plus de 500 personnes ont emprunté des semences et une

²⁶ SANTÉ CANADA (2019). *Guide alimentaire canadien*, [En ligne]. [<https://guide-alimentaire.canada.ca/fr/directrices/section-3-importance-des-competences-alimentaires/>].

soixantaine de personnes ont fait des dons de semences aux grainothèques pour enrichir la collection.

Cuisines collectives et ateliers culinaires

Plusieurs organismes de l'arrondissement offrent des ateliers culinaires et proposent des cuisines collectives pour différents groupes de la population. Ces activités favorisent un partage de connaissances, en plus d'éduquer et de sensibiliser les personnes qui y participent à l'importance d'une saine alimentation.

Jardins pédagogiques

Qu'ils soient scolaires, collectifs, communautaires, institutionnels ou municipaux, les jardins pédagogiques permettent d'éduquer petits et grands sur la pratique de l'agriculture urbaine et la saine alimentation. En voici quelques exemples :

- Le Collège de Maisonneuve utilise une serre d'hiver pour fournir des contextes d'apprentissage dans le cadre des différents programmes de l'établissement.
- L'école Armand-Lavergne cultive huit bacs de jardinage qui profiteront également aux camps de jour des Loisirs St-Justin.
- Le Projet Harmonie offre des espaces de culture, en plus de proposer des ateliers d'agriculture urbaine.
- L'organisme Sentier Urbain collabore avec la bibliothèque Maisonneuve pour animer des ateliers dans le jardin situé sur le toit de la bibliothèque. Lors de ces ateliers, les jeunes du programme La Récolterie (Carrefour jeunesse-emploi Hochelaga-Maisonneuve) participent à l'entretien du potager.

Réseau Alimentation Hochelaga-Maisonneuve en Action

Le projet Réseau Alimentation Hochelaga-Maisonneuve en Action, une initiative issue d'une concertation communautaire, a permis l'embauche d'une ressource pivot pour faciliter la collaboration entre les différents organismes qui luttent contre l'insécurité alimentaire dans le quartier et les personnes participantes. Ce projet vise à aider les résidentes et résidents d'Hochelaga-Maisonneuve à combattre l'insécurité alimentaire en se concentrant sur trois axes principaux : l'agriculture urbaine; la transformation et la conservation des aliments;

l'accompagnement de groupes d'épicerie collective et d'offres communautaires en alimentation. En proposant un espace de partage des connaissances, ce projet appuie le pouvoir d'agir des résidentes et résidents tout en favorisant une collaboration communautaire efficace.

Réglementation

La nouvelle modification réglementaire de l'arrondissement de MHM permet la vente de produits alimentaires et artisanaux dans toutes les zones commerciales et industrielles, ainsi que dans les équipements collectifs et institutionnels. Cela vise à faciliter la mise en marché de proximité.

Offre alimentaire locale

La présence de fermes urbaines contribue à la production ultra-locale de fruits et de légumes. Ces produits sont distribués à travers des marchés solidaires, le commerce en ligne, les restaurants, etc. D'autres produits issus de l'agriculture locale sont offerts à travers le Réseau des fermiers et fermières de famille, les Fermes Lufa et le Marché Maisonneuve.

Constats émanant des consultations

Proximité des producteurs et productrices et circuits courts

- Il y a un souci de développer davantage de circuits courts pour permettre à la population d'avoir un lien plus direct avec les aliments produits dans l'arrondissement et la région montréalaise.
- On témoigne d'un sentiment d'éloignement par rapport aux producteurs et productrices.
- Les organismes veulent pouvoir s'approvisionner plus facilement auprès de productrices et producteurs locaux.

Éducation alimentaire

- Les personnes jeunes semblent moins sensibilisées aux différents aspects d'un territoire nourricier.

Cuisines collectives et ateliers culinaires

- Pour les personnes adolescentes consultées, les ateliers culinaires de la Maison des jeunes MAGI sont une source de motivation pour cuisiner.
- Les personnes aînées ont également identifié les cuisines collectives pour les 55 ans et plus et les activités de socialisation autour d'un repas comme des activités qui les incitent à bien manger.

Rentabilité

- Le fait que les fermiers et fermières de famille (paniers bio) exigent un paiement en début de saison rend l'accessibilité à des produits frais difficile pour certaines personnes.
- La vente dans les marchés publics n'est pas une formule qui convient à tous les producteurs et productrices.
- Il est difficile pour les petits producteurs et productrices locaux d'accéder au marché de la grande distribution.

5 – CYCLE DE VIE OPTIMISÉ

C'est réaliser des économies et réduire l'empreinte écologique du système alimentaire. (Vivre en Ville, 2024)

Le cycle de vie des aliments gagnera à être optimisé. Le gaspillage alimentaire constitue une grande perte d'énergie et de ressources dans l'ensemble du système alimentaire. Il en va de même des matières organiques non valorisées. L'information, la sensibilisation et l'éducation jouent un rôle essentiel en vue d'opérer le changement de comportement nécessaire pour mener au développement d'un système alimentaire durable. À cela s'ajoutent les mesures municipales pour inciter la population à participer aux collectes des matières organiques et les initiatives d'économie circulaire, qui offrent des solutions concrètes pour l'optimisation des ressources organiques.

Gaspillage alimentaire

Certains organismes d'aide alimentaire soulignent leur apport dans la lutte contre le gaspillage alimentaire. Par exemple, un des objectifs du Frigo de l'Est est de « contrer le gaspillage de toute sorte, alimentaire ou non, en récupérant des produits invendus, invendables ou de seconde main, et en les redistribuant directement aux personnes vulnérables²⁷. » Les Pirates Verts récupèrent les surplus et les invendus alimentaires pour les redistribuer gratuitement à tous et à toutes, sans preuve de statut socioéconomique, pour combattre « le gaspillage alimentaire et non seulement la pauvreté²⁸ ». Par ailleurs, des entreprises, comme France Délices, redistribuent leurs surplus alimentaires à des œuvres de charité et à des OBNL.

Information, sensibilisation et éducation (ISE)

Le Centre de services scolaire de Montréal (CSSDM), en collaboration avec les écoles sous sa gouverne, déploie un programme de gestion des matières résiduelles dans les

²⁷ FRIGO DE L'EST. [En ligne]. [<https://frigodelest.org/>].

²⁸ LES PIRATES VERTS. [En ligne]. [<https://www.lespiratesverts.org/>].

établissements, accompagné d'îlots de tri et d'affichage. L'accompagnement offert aux écoles par le CSSDM permet aux jeunes et au personnel d'améliorer le tri des matières résiduelles, dont les résidus alimentaires. Un enfant qui développe de bonnes pratiques à l'école aura tendance à les répéter au sein du foyer familial.

Plusieurs entreprises et organismes sont disposés à offrir de l'accompagnement pour améliorer la gestion des matières organiques et tendre vers des pratiques zéro déchet. Par exemple, l'arrondissement de MHM a retenu les services de certains d'entre eux dans les dernières années pour accompagner les citoyennes et citoyens, les gestionnaires d'immeubles ainsi que les gestionnaires d'institutions, de commerces et d'industries (ICI) lors de différents projets :

- L'organisme Nature-Action Québec pour la réalisation du programme Éco-quartier (accompagnement et services-conseils en gestion des matières résiduelles) et pour les mandats d'ISÉ lors de l'implantation de la collecte des résidus alimentaires auprès des immeubles de neuf logements et plus ainsi que des ICI.
- L'organisme Jour de la Terre pour un mandat d'ISÉ lors du déploiement de la modalité d'espacement de la fréquence de collecte des ordures ménagères. Le mandat est en vigueur jusqu'au printemps 2025.
- L'organisme Incita pour l'accompagnement de 27 familles de l'arrondissement en 2023 en vue de tendre vers des pratiques zéro déchet, en partie en lien avec l'alimentation.
- L'organisme l'Association québécoise Zéro Déchet pour la tenue de conférences et l'organisation d'un défi zéro déchet lors de la Semaine québécoise de réduction des déchets.

Gestion des matières organiques

L'arrondissement offre deux services de collecte distincts pour la valorisation des matières organiques générées sur son territoire : la collecte des résidus alimentaires et celle des résidus verts. En effet, comme indiqué dans le Règlement sur les services de collecte de la Ville de Montréal (16-049), il est interdit de déposer des résidus alimentaires ou des résidus verts dans le sac à ordures lorsque le service de collecte pour ces matières est offert. La collecte des résidus alimentaires est accessible à tous les citoyens et citoyennes ainsi qu'aux

ICI qui utilisent le système de collecte municipale pour gérer leurs matières résiduelles; près de 2000 ICI sont admissibles à la collecte.

Un projet pilote réalisé en 2022 a démontré que l'espacement de la fréquence de collecte des ordures ménagères aux deux semaines est une mesure fort pertinente, menant à une augmentation de 31 %²⁹ de la quantité de résidus alimentaires collectés. À l'issue de ce projet pilote, l'arrondissement a décidé de déployer cette nouvelle modalité sur l'ensemble de son territoire en 2024.

Les citoyens et citoyennes qui le souhaitent peuvent se procurer des composteurs domestiques à prix modique auprès de l'éco-quartier de l'arrondissement. Ces composteurs leur permettent de produire leur propre compost avec la portion de leurs fruits et légumes non comestibles et les résidus verts.

Au printemps 2024, trois projets de compostage (un par quartier) dans les jardins communautaires ont démarré. L'objectif : accompagner et outiller les jardiniers et jardinières pour bonifier l'utilisation des îlots de compostage.

Valorisation des matières organiques

Des initiatives d'économie circulaire apportent également des solutions inspirantes de valorisation des matières organiques résiduelles. Par exemple, l'entreprise Blanc de gris donne une seconde vie à la drêche (grain résiduel de la fabrication de bière) et à la pellicule argentée de café (résidus de torréfaction du café). Elle les utilise comme base pour son substrat de production de champignons, pour ensuite faire don du substrat usé à des projets de culture extérieure du champignon. Par ailleurs, la Ferme agricole de la Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve utilise le substrat résiduel de la champignonnière Full Pin à titre d'engrais biologique dans la production maraîchère.

²⁹ ARRONDISSEMENT DE MHM (2024). *Espace de la fréquence de collecte des ordures ménagères dans MHM - Rapport d'étape*, [En ligne].

[<https://mtl.ged.montreal.ca/constellio/?collection=mtlca&portal=REPDOCVDM&lg=#!displayDocument/00000097182>] (Consulté le 20 décembre 2024).

Constats émanant des consultations

Surplus alimentaires

- Il existe un manque de concertation entourant la redistribution des surplus alimentaires entre les acteurs et actrices (producteurs et productrices, transformateurs et transformatrices, commerces, organismes).
- La logistique (espace d'entreposage, rapidité d'action, péremption, etc.) lors de dons d'une grande quantité de produits frais est complexe.

Gaspillage alimentaire

- Selon les personnes ayant répondu au questionnaire, les trois principales raisons pour lesquelles elles jettent des aliments sont : la nourriture périmée (67 %); les restes de repas (44,5 %); l'achat de trop grandes quantités de nourriture (27,5 %).
- Un programme de prévention a été mis en place dans les grandes bannières pour éviter le gaspillage alimentaire, impliquant Moisson Montréal et des applications numériques (p. ex. FoodHero et Too Good To Go).

Matières résiduelles

- Tout projet de production doit prendre en considération la gestion des matières résiduelles qui seront générées et prévoir un plan de gestion qui respecte la réglementation en vigueur.
- Le suremballage, notamment celui des produits transformés, représente un défi pour la réduction des déchets par la population.
- La fréquence de la collecte des résidus alimentaires (RA) pose des défis pour certains organismes œuvrant en sécurité alimentaire dont la production de RA est élevée et qui ne disposent pas d'espace d'entreposage adéquat.
- La collecte de résidus alimentaires dans certains bâtiments moins bien adaptés pose des défis.
- La collecte des déchets effectuée aux deux semaines entraîne des irritants pour certains citoyen(ne)s (odeurs, incertitude sur la façon de trier les déchets, etc.).

Paradigme

- Les personnes âgées ont soulevé l'enjeu que représente le souhait de certaines personnes que tous les fruits et légumes soient parfaits, ce qui n'est pas réaliste.

6 – GOUVERNANCE ALIMENTAIRE LOCALE ET INCLUSIVE

C'est l'ensemble des relations et des dynamiques entre les différents acteurs et des échelles d'intervention territoriales permettant d'orienter, de planifier et de coordonner les composantes du système alimentaire. (Vivre en Ville, 2024)

Ce portrait démontre qu'il y a une grande diversité d'acteurs et actrices en alimentation sur le territoire de l'arrondissement. Il existe déjà un arrimage dans le milieu communautaire à travers les trois tables de concertation qui se déploient dans chacun des quartiers. De plus, la démarche du PDCN a mis à l'avant-plan la volonté des différents acteurs et actrices de collaborer sur la question du système alimentaire, car plus d'une quarantaine siègent au comité de pilotage ou au comité consultatif. Toutefois, le réseau qui relie les acteurs et actrices du système alimentaire œuvrant sur le territoire reste à améliorer.

Réseau alimentaire de l'Est de Montréal

MHM est l'un des 10 territoires desservis par le Réseau alimentaire de l'Est de Montréal. La mission de cet organisme est de « faciliter les échanges et le travail en synergie des acteurs en alimentation de son territoire, ainsi que de développer et soutenir des projets communs visant à renforcer les systèmes alimentaires locaux³⁰ », l'objectif étant d'améliorer l'offre alimentaire de proximité.

Concertation en alimentation

Les trois tables de quartier de l'arrondissement ont mis en place des instances de concertation en lien avec l'alimentation. Ces comités se sont dotés d'objectifs précis.

Comité alimentation Hochelaga-Maisonneuve

- Favoriser le maillage et les collaborations entre les acteurs et actrices de l'alimentation du quartier.

³⁰ RÉSEAU ALIMENTAIRE DE L'EST DE MONTRÉAL. « Mission », [En ligne]. [<https://www.reseaulimentaire-est.org/>] (Consulté le 18 juillet 2024).

- Exercer une influence politique.
- Consolider les services et développer des activités et des projets.

Concertation en sécurité alimentaire dans Mercier-Ouest

- Améliorer l'accès des citoyens et citoyennes à une alimentation saine et satisfaisante, en quantité et en qualité (accès géographique et économique, offre en adéquation avec les besoins des citoyens et citoyennes).
- Développer des apprentissages favorisant l'autonomie alimentaire des citoyens et citoyennes (connaissance des liens entre l'alimentation et la santé, compétences culinaires et achat de produits satisfaisants).

Comité de quartier Commerce de proximité

- Renforcer la sécurité et l'autonomie alimentaires.
- Collaborer avec les commerces en vue d'établir et de développer des comportements et aménagements plus verts et conviviaux.
- Sensibiliser les commerçants et commerçantes à l'engagement communautaire.

Constats émanant des consultations

Collaborations

- Il existe des défis à l'échelle locale associés à la gestion régionale de la distribution de l'aide alimentaire.
- Davantage de liens semblent nécessaires entre la population et les acteurs et actrices œuvrant en sécurité alimentaire.
- Il faut favoriser la communication, les liens et les maillages entre les commerces et les organismes de l'arrondissement œuvrant en alimentation.

Mobilisation

- On observe sur le territoire la présence d'actrices et d'acteurs hautement mobilisés, motivés et dotés de fortes compétences en gouvernance.

Financement

- Le manque de financement empêche les organismes d'offrir des services alimentaires qui répondent aux besoins de la population de l'arrondissement.

DIAGNOSTIC SYNTHÈSE

Ce diagnostic synthèse découle du diagnostic approfondi réalisé pour chaque ingrédient d'une communauté nourricière présenté à l'annexe 4.

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">➤ Présence d'actrices et d'acteurs engagés : l'arrondissement bénéficie de fermes urbaines, de jardins communautaires, de jardins pédagogiques, de commerces d'alimentation et de restauration écoresponsables ainsi que d'organismes actifs dans la production locale et la sécurité alimentaire. De plus, on observe des collaborations stratégiques entre le secteur privé et le secteur communautaire.➤ Initiatives locales diversifiées : il existe une offre variée de services alimentaires (épiceries solidaires, dépannage alimentaire, cuisines collectives, etc.) et d'activités d'éducation alimentaire ainsi qu'une cartographie des ressources alimentaires disponibles.	<ul style="list-style-type: none">➤ Limitations de la production locale : la production locale de fruits et de légumes reste limitée, avec un manque d'accès aux espaces de jardinage et une absence de cartographie des espaces disponibles.➤ Problèmes d'accès : l'accès géographique, physique et économique aux aliments sains est insuffisant, notamment dans les déserts alimentaires.➤ Gouvernance limitée : le manque de financement et la hausse des besoins exacerbent les difficultés de coordination et de communication entre les différents acteurs et actrices du système, ce qui nuit à la cohésion et à l'efficacité des services alimentaires disponibles.

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Engagement pour l'achat local : les initiatives de promotion de l'achat local sont soutenues par des politiques municipales et des campagnes de sensibilisation. ➤ Collecte des résidus alimentaires : le service de collecte est offert sur l'ensemble du territoire. ➤ Réglementation favorable : la récente modification réglementaire facilite le développement de l'agriculture urbaine dans divers lieux, ce qui favorise la production quatre saisons. 	
<p>OPPORTUNITÉS</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Programmes de financement : la Ville de Montréal soutient financièrement l'aménagement des jardins communautaires et collectifs. D'autres programmes de financement soutiennent les initiatives en sécurité alimentaire et en transition écologique (Direction régionale de santé publique, MAPAQ, PME MTL, Ville de Montréal, etc.). ➤ Potentiel de collaboration : les différents plans en cours d'élaboration (biodiversité, communauté nourricière, développement social) recèlent des occasions d'améliorer 	<p>MENACES</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Impact des changements climatiques : les changements climatiques affectent la production alimentaire, augmentant les coûts et mettant ainsi en danger la sécurité alimentaire. ➤ Augmentation des coûts : l'inflation et la hausse du prix des denrées alimentaires et des loyers limitent la capacité des résidents et résidentes à se nourrir sainement. Cela contribue à l'augmentation des demandes d'aide alimentaire et accentue la pression sur les organismes communautaires.

<p>l'arrimage au sein de l'arrondissement pour contribuer à la résilience du système alimentaire.</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Innovation et recherche : plusieurs initiatives de recherche axée sur l'innovation dans le secteur bioalimentaire et projets d'économie circulaire. ➤ Développement du Pôle de l'Est : mutualiser l'approvisionnement et la distribution de denrées alimentaires pour les organismes communautaires de l'Est. ➤ Planification de la gestion des résidus alimentaires : plan d'action montréalais pour enrayer le gaspillage alimentaire. Obligation provinciale pour les ICI de détourner les matières organiques des sites d'enfouissement à partir de 2025. 	<p>➤ Réglementation sur la salubrité des aliments contraignante : certaines réglementations, notamment celle du gouvernement provincial sur la salubrité des aliments, compliquent la récupération des surplus alimentaires, contribuant ainsi au gaspillage (p. ex. dates de péremption trop restrictives, produits moins frais invendus).</p> <p>➤ Pérennité menacée en raison de la concurrence liée au financement : la compétition qui existe actuellement pour obtenir les financements disponibles, attribués par projet, peut freiner la collaboration et limiter le développement de projets concertés et adaptés aux besoins de la population. Cela contribue au manque de ressources financières et humaines nécessaires à la pérennisation des initiatives en place.</p>
--	--

ENJEUX

Six enjeux préliminaires ont été dégagés du portrait-diagnostic réalisé à la suite de la première phase de consultation.

1. Une grande vulnérabilité de certains ménages en matière d'alimentation

- L'inflation a un grand impact sur l'alimentation des ménages.
- Certaines personnes à mobilité réduite ont de la difficulté à accéder aux aliments.
- Il existe un manque de connaissances afin de trouver des aliments accessibles et sains.
- Il y a de nombreux besoins à combler auprès des personnes migrantes et demandeuses d'asile.

2. Une répartition inégale de l'offre et des services alimentaires dans les différents secteurs de l'arrondissement

- La présence de déserts et de marais alimentaires est constatée³¹.
- L'accès à des services communautaires en alimentation est plus difficile à certains endroits.
- Il est difficile de trouver certains types de produits (locaux, biologiques, etc.) dans certains secteurs.

3. Une capacité fragilisée des organismes à répondre aux besoins d'aide alimentaire des ménages

- La hausse du prix des aliments exerce une pression financière accrue.
- Un manque de main-d'œuvre dans les organismes est constaté.
- L'accès à du financement par projet, plutôt qu'à du financement à la mission, nuit à la pérennité des initiatives.
- La demande pour l'aide alimentaire est en croissance, particulièrement depuis la pandémie, et est accentuée par l'inflation.

³¹ On parle de déserts alimentaires là où les résidents et résidentes ne peuvent avoir accès facilement, à une distance raisonnable, à des aliments sains. Lorsque les résidents et résidentes ont davantage accès à des aliments peu nutritifs que des aliments sains, on parle alors de marais alimentaires.

4. Un manque de collaboration entre les acteurs et actrices qui freine la consolidation des initiatives actuelles en alimentation et la réalisation de nouveaux projets

- On constate la présence d'un grand nombre d'acteurs et d'actrices dans différents secteurs d'activités en alimentation (production, transformation, distribution, etc.) et ayant des modes de fonctionnement distincts.
- Il existe une compétition liée à l'accès au financement de leurs projets.
- Les rôles des différents organismes en lien avec l'aide alimentaire ne sont pas clairs, tant au sein des organismes qu'auprès de la population.
- Le mode de distribution de l'aide alimentaire à l'échelle régionale permet difficilement aux organismes de répondre à l'ensemble des besoins à l'échelle locale.

5. Des espaces de production (actuels et potentiels) qui ne répondent pas aux besoins de la population et des organismes

- On constate un fort intérêt pour le jardinage parmi la population de MHM.
- Il existe un manque d'accessibilité des espaces de jardinage dans certains quartiers.
- Il est souhaité d'accroître l'accès à des espaces de jardinage publics.
- De nouvelles opportunités (notamment sur le plan réglementaire) permettront de développer des espaces production supplémentaires dans les prochaines années.

6. Les efforts de réduction du gaspillage alimentaire et de gestion des résidus alimentaires sont limités par diverses contraintes

- Les ressources permettant de limiter les pertes alimentaires, notamment sur le plan de la transformation, sont insuffisantes.
- La concertation entre les acteurs et actrices entourant la redistribution des surplus alimentaires (producteurs et productrices, transformateurs et transformatrices, commerces, organismes) doit s'accentuer.
- Les réglementations sur la salubrité alimentaire du gouvernement provincial sont contraignantes.
- La fréquence de la collecte des résidus alimentaires (RA) pose des défis pour certains organismes œuvrant en sécurité alimentaire dont la production de RA est élevée et qui ne disposent pas d'espace d'entreposage adéquat.
- La collecte de résidus alimentaires dans certains bâtiments moins bien adaptés pose des défis.
- La collecte des déchets effectuée aux deux semaines entraîne des irritants pour certains citoyen(ne)s (odeurs, incertitude sur la façon de trier les déchets, etc.).

ANNEXE 1 – COMITÉ DE PILOTAGE

Ce comité réunit des représentants et représentantes des organisations suivantes :

1. Arrondissement de MHM
 - a. Bureau d'aménagement des parcs et des actifs immobiliers
 - b. Direction de l'aménagement urbain et des services aux entreprises
 - c. Division du développement social et des événements publics
2. Centre d'études en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ)
3. CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
4. Conseil du système alimentaire montréalais (CSAM)
5. Direction régionale de santé publique (DRSP)
6. La Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve (LTQHM)
7. La table de quartier Mercier-Ouest Quartier en santé (MOQS)
8. La table de quartier Solidarité Mercier-Est (SME)
9. Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
10. PME MTL Centre-Est
11. Pôle sur la ville résiliente / UQAM
12. Société de développement commercial (SDC) Hochelaga-Maisonneuve
13. Ville de Montréal, Bureau de la transition écologique et de la résilience (BTER)

ANNEXE 2 – COMITÉ CONSULTATIF

Ce comité est représenté par :

- Arrondissement de MHM :
 - Division de la culture et des bibliothèques
 - Division du développement social
 - Division des parcs et de l'horticulture
 - Division des sports et des loisirs
- Chaire de recherche sur la transition écologique – UQAM
- Citoyenne résidant dans le quartier Hochelaga-Maisonneuve
- Citoyenne résidant dans le quartier Mercier-Est
- CIUSSS de l'Est-de-l'Île-de-Montréal
- École Louis-Dupire
- Groupe d'entraide de Mercier-Ouest (GEMO)
- Société de développement commercial (SDC) Hochelaga-Maisonneuve
- La Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve
- La table de quartier Mercier-Ouest Quartier en santé
- La table de quartier Solidarité Mercier-Est
- Le Chic Resto Pop
- Le Chez-Nous de Mercier-Est
- Le Frigo de l'Est
- Les Pirates Verts
- Nature-action Québec, mandataire du programme Éco-quartier de Mercier-Hochelaga-Maisonneuve
- Réseau alimentaire de l'Est de Montréal
- Société de développement commercial (SDC) Hochelaga-Maisonneuve
- Sentier Urbain

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Organismes œuvrant en sécurité alimentaire

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM - Organismes œuvrant en sécurité alimentaire

Organismes œuvrant en sécurité alimentaire	Organisation	Adresse	Projet	Territoire	Jen - MHM	Orientations Conseil SAM	Fonctions principales système alimentaire	Fonctions auxiliaires	Insécurité alimentaire - Population ciblée
						Circuit court et de proximité Empreinte écologique Insécurité alimentaire Saine alimentation	production Transformation distribution Consommation Gestion et valorisation des déchets	Recherche et transfert connaissance et sensibilisation Éducation et collaboration et invest et soutien financier + matériel	jeunes Aînés Itinérances Réfugiés Femmes enceintes Familles Autochtones
Carrefour d'alimentation et de partage (CAP) St-Barnabé	1475, avenue Bennett, Montréal (Refuge Bennett) 2345, Chambly (Refuge L'Étape) 4567, Hochelaga (Refuge Hochelaga)	Restauration communautaire, dépannage alimentaire (Centre de jour, hébergement et hébergement d'urgence)	HIM	Reconnu par MHM		1			
Centre d'entraide le Rameau d'Olivier inc.	6547, rue de Marseille	Popote roulante et diners rencontré à prix modique	MO	Reconnu par MHM		1 1	1 1		
Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve	3568, rue Adam	Paniers de légumes de la Ferme agricole, cuisine collective, traiteurs et mets préparés, épicerie, livraison, épicerie en ligne et épicerie communautaire	MHM, HM	Reconnu par MHM		1 1			
Frigo de l'Est - Épicerie communautaire et solidaire	6055, rue Hochelaga	Aide alimentaire en mode épicerie libre-service, livrions à domicile pour les aînés et points de cueillette de paniers. Ateliers culinaires et activités de sensibilisation visant la saine alimentation, le mode de vie zéro-déchet et la simplicité volontaire.	MO, ME	Reconnu par MHM		1 1	1 1 1	1	
Groupe d'entraide de Mercier-Ouest (GEMO)	6765, rue de Marseille	Banque alimentaire, mets prêts-à-manger, épicerie de quartier avec une offre en vrac, épicerie solidaire de Noël, ateliers culinaires	MO	Reconnu par MHM		1 1	1 1 1	1	
Jojo Dépannage Alimentaire	4107 Rue Sainte-Catherine E	Dépannage alimentaire	MHM	Non		1		1	
Le Chic Resto-Pop Inc.	1500, avenue d'Orléans	Restauration communautaire Les chics plats : repas cuisinés à prix abordable (associé à La cantine pour tous) Le marché public (aliments frais à prix symbolique) Le potager communautaire Service traiteur dans les écoles Programme de formation : aide-cuisinière, préposé au service à la restauration Atelier culinaires Agriculture urbaine	HM	Reconnu par MHM		1 1	1 1 1 1 1		
LES PIRATES VERTS	1513, Rue Dézéry 1893, rue Moreau	Banque alimentaire et récupération des invendus (commerces alimentaires) et surplus d'événements, festivals, etc.	HM	Non		1 1	1 1 1 1 1		
Résolidaire, Réseau bénévole Hochelaga-Maisonneuve Inc.	2502, avenue Desjardins	Services de popote roulante, transport à l'épicerie, vente de repas congelés, dîner communautaire	HM	Reconnu par MHM		1	1 1 1		
Service d'éducation et de sécurité alimentaire de Mercier-Est (Sésame)	8628, rue Hochelaga	Café de quartier Ateliers culinaires, Cuisines collectives Dépannage alimentaire aux aînés, Popote roulante Paniers de fruits et légumes à moindre coût Repas maison congelés, Service de traiteur CPE et garderie	ME	Reconnu par MHM		1 1	1 1 1 1	1 1 1 1 1	

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Organismes locaux responsables d'activités nourricières

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM - Organismes locaux responsables d'activités nourricières

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Organisations régionales et sub-régionales ayant des projets qui se rattachent au système alimentaire

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Organisations régionales et sub-régionales ayant des projets qui se rattachent au système alimentaire

	Organisation	Projet	Territoire	Orientations Conseil SAM			Fonctions principales système alimentaire				Fonctions auxiliaires			
				Circuit court et de proximité	Emprise écologique	Insécurité alimentaire	Saine alimentation	Production	Transformation	Distribution	Consommation	Gestion et valorisation des déchets	Recherche et transfert connassance	Éducation et sensibilisation
Organisations régionales et sub-régionales ayant des projets qui se rattachent au système alimentaire	Aliments du Québec	Aliments du Québec au menu	Provincial	1						1				1
	AU/LAB	Programme d'accompagnement AU	Régional	1				1					1	1
	Bouffe-Action Rosemont	Pôle Logistique Alimentaire Nutritionnel	Régional		1					1				
	Cantine pour tous	La cantine dans les écoles	Régional		1	1			1	1				
	Carrefour de l'industrie bioalimentaire de l'île de Montréal (CIBIM)	Mutuali	Régional	1	1							1	1	
	Centre des services scolaires de Montréal (CSSDM)	Nutritionniste - accompagne les services de garde, les enseignants (Projet alimentation, jardinage et formation discours alimentation)	Sub-régional			1							1	
	Centre d'étude en responsabilité sociale et écocitoyenneté (CERSÉ)	Centre de recherche qui facilite la création d'opportunités d'innovation responsable	Provincial		1							1	1	
	Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux de l'Est-de-l'Île-de-Montréal	Clinique externe en nutrition	Sub-régional			1							1	
	Chaire de recherche sur la transition écologique - Université du Québec à Montréal (UQAM)	Chantier de transition - Systèmes alimentaires	Régional	1	1	1						1	1	1
	Collectif Récolte	SALIM - Pôles logistiques alimentaires	Sub-régional	1	1							1	1	
	Communauté 100 degré	Appels de projets pour les écoles primaires et secondaires publiques	Provincial	1	1	1						1	1	1
	Conseil du système alimentaire montréalais (CSAM)	Espace cuisine	Régional	1	1	1						1	1	1
	Conseil québécois de la coopération et de la mutualité	Pôles logistiques agroalimentaire en économie sociale	Régional	1								1		
	Coopérative pour l'agriculture de proximité écologique (CAPÉ)	Marché public Angus, Réseau des fermier.es de famille	Provincial	1		1				1			1	
	Cultiver Montréal	RV des AU montréalaises	Régional	1		1	1							
	Cultiver Montréal	Festival Cultivons montréal	Régional	1	1	1	1	1	1				1	
	Cyclistes solidaires	Livraison écologique pour la SA	Sub-régional	1	1					1				
	Direction régionale de santé publique (DRSP)	Appel de projets pour le Soutien aux initiatives en sécurité alimentaire (SISA) 2025-2029	Régional		1	1						1	1	
	Équiterre	Commun'assiette	Provincial	1		1		1	1					
	Espace pour la vie	Jardins-jeunes - Un programme de jardinage pour les jeunes de 8 à 16 ans	Régional											
	Esplanade	Accélérer la transition socio-écologique via l'innovation entrepreneuriale - Pôle système alimentaire	Provincial	1	1							1	1	
	La Vague	La tasse	Provincial		1							1		
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (Québec) (MAPAQ)	Programme de développement territorial et sectoriel	Provincial										1	1
	Maison Montréal	Banque alimentaire	Régional	1	1					1				
	Mutuelle des marchés solidaires	Mutuelle des marchés solidaires	Régional	1	1					1				
	PME Mtl-Est	Fonds de développement de l'économie sociale et fonds en soutien à l'innovation, à la productivité et au développement durable. Synergie Montréal	Sub-régional		1	1							1	1
	Pôle de l'Est	Un lieu mutualisé de distribution et d'approvisionnement de denrées alimentaires pour les organismes communautaires de l'Est.	Sub-régional	1	1	1				1		1		
	Pôle sur la ville Résiliente - UQAM	Thématique de recherche - villes nourricières	Régional	1	1	1	1						1	
	Projet Corbeille BC	Récupération fruits et légumes	Régional	1	1				1		1			
	Réchaud-Bus	Un ancien autobus de la STM qui sillonne les rues de Montréal pour offrir des repas chauds, consistants et nutritifs aux jeunes	Régional			1					1			1
	Réseau alimentaire de l'Est de Montréal	Réseau des acteurs alimentaires de l'Est de Montréal;	Sub-régional	1	1	1	1							1
	Réseau alimentaire de l'Est de Montréal	Jardin collectif de Montréal-Est	Sub-régional	1	1	1	1							
	Table sur la Faim	Panier alimentaire réel	Régional			1						1	1	
	Tablée des chefs	Cuisines solidaires	Provincial	1	1				1			1		
	Tablée des chefs	Programme de récupération alimentaire	Provincial	1	1					1		1		
	Toucan	Plateforme de gestion des denrées	Régional	1	1							1		
	Tourisme Montréal	Plan de dvm de la gastronomie mtl	Régional	1		1			1	1				
	Ville de Montréal - Bureau de la transition écologique et de la résilience	Stratégie de l'agriculture urbaine	Régional	1	1	1							1	1
	Ville de Montréal - Service de la diversité et de l'inclusion sociale	Vision pour l'intervention en sécurité alimentaire	Régional			1							1	1
	Vivre en ville	Bâtir des communautés nourricières pour une alimentation responsable	Provincial									1	1	1
Outils	Arrivage	une plateforme web B2B de circuits courts qui connecte directement agriculteurs, artisans locaux et professionnels de l'alimentation	Provincial	1		1								
	Association des sociétés de développement commercial de Montréal	Choisir des contenants réutilisables selon mon modèle d'affaires – Guide d'aide à la décision pour les commerces	Régional		1								1	
	CSAM	Évaluation en commun - indicateurs communs et gouvernance	Régional			1						1		1
	Dispensaire diététique	gaston	Régional			1						1		
	DRSP	Réflexion sur l'agriculture urbaine												
	DRSP	Réflexion sur l'alimentation durable												
	Équiterre	La santé planétaire au menu, une fiche pour aider à concevoir des repas sains qui respectent les limites des ressources disponibles	Provincial	1	1	1							1	
	Équiterre	Répertoire web commun'assiette	Provincial	1	1	1							1	
	CMM	L'Arterre	Régional	1			1							
	Nourrir la santé	Guide des menus durables	Régional	1	1	1		1	1	1		1		
	Transformerie	Les rescapés	Sub-régional	1	1	1						1		
	Transformerie	Living Lab	Provincial	1	1	1						1	1	1

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Institutions

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Institutions

	Organisation	Adresse	Catégorie	Fonctions principales système alimentaire			
				Production	Transformation	Distribution	Consommation
Écoles	ECOLE EULALIE DUROCHER #260	2455 005 Avenue Letourneau	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE SAINT-JUSTIN ANNEXE	8805 Rue De Forbin-Janson	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE SAINT-CLEMENT	4770 Rue La Fontaine	Cantine pour tous				1
	ECOLE SAINT-CLEMENT	4770 Rue La Fontaine	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE SAINT-FRANCOIS D'ASSISE	2150 Rue Liébert	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE LE CARON	2205 Rue Mousseau	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE PHILIPPE LABARRE	3125 Avenue Fletcher	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE ST-JUSTIN	5005 Rue Mousseau	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE NOTRE-DAME DE L'ASSOMPTION	2430 Rue Darling	Cantine pour tous				1
	ECOLE ROSALIE JETTE	5100 Rue Bossuet	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE DE LA LANCEE	8147 Rue Sherbrooke Est	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE ARMAND LAVERGNE	2600 150 Avenue Fletcher	Ecole/service de traiteur; jardin pédagogique	1			1
	ECOLE SAINT-JUSTIN	8300 Rue De Teck	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE SAINT-FABIEN	6500 Avenue De Renty	Ecole/service de traiteur; jardin pédagogique	1			1
	ECOLE ST-JEAN-BAPTISTE-DE-LA-SALLE	2355 Boulevard Pie-IX	Cantine pour tous				1
	ECOLE ST-JEAN-BAPTISTE-DE-LASALLE	2355 107 Boulevard Pie-IX	Ecole/mesures alimentaires				1
	CENTRE D'INTEGRATION SCOLAIRE	8844 Rue Notre-Dame Est	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE BARIE	3603 Rue Adam	projet de livraison de repas avec le Chic Resto Pop				1
	ECOLE SAINT-NOM-DE-JESUS	4131 Rue Adam	Cantine pour tous				1
	ECOLE MAISONNEUVE ANNEXE	6200 Avenue Pierre-De Coubertin	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE SAINT-CLEMENT	4770 Rue La Fontaine	Ecole/mesures alimentaires				1
	ECOLE LA VERENDRYE	3055, rue Mousseau	Ecole/service de traiteur				1
	ECOLE LOUIS-DUPIRE	6400 Avenue Pierre-De Coubertin	Ecole/mesures alimentaires; jardin pédagogique	1			1
	ECOLE NOTRE-DAME DES VICTOIRES	2720 Rue Bossuet	jardin pédagogique				1
	ECOLE LOUIS-RIEL	5850 Av. de Carignan	Cafétéreria institution d'enseignement; jardin pédagogique	1			1
	COLLEGE MAISONNEUVE	3800 Rue Sherbrooke E	Cafétéreria institution d'enseignement; Serre passive	1			1
	LOUIS RIEL #254 (ECOLE SECONDAIRE)	5850 0-101 Avenue Carignan	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	EDOUARD MONTPETIT #256	6200 069 Avenue Pierre-De Coubertin	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ECOLE LOUISE TRICHET #252	2800 Boulevard Lapointe	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ECOLE IRENEE LUSSIER #221	4100 124 Rue Hochelaga	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ECOLE CHOMEDEY DE MAISONNEUVE #259	1860 111 Avenue Morgan	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	DEPARTEMENT DE TECHNIQUE DIETETIQUE	3800 B-1119 Rue Sherbrooke Est	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ECOLE METIERE DE L'AEROSPATIALE DE MTL #494	5300 Rue Chauveau	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	CAFETERIA TECCART	3030 Rue Hochelaga	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ECOLE SECONDAIRE D'ANJOU #41475	8205 Rue Fonteneau	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	COLLEGE MONT-ROYAL (SODEXO)	2165 Rue Baldwin	Cafétéreria institution d'enseignement				1
	ACADEMIE DUNTON	5555 Rue de Boucherville	Cafétéreria institution d'enseignement; jardin pédagogique	1			1
Garderies	CPE, DU DOLMEN	585 Rue De Saint-Just	Garderie				1
	CPE, LES PETITS AMIS DE SAVIO	9181 Rue Sainte-Claire	Garderie				1
	CPE, BECASSINE	201 Avenue Mercier	Garderie				1
	GARD, DES PETITES MERV, SUR MARSEILLE 1	6614 Rue Marseille	Garderie				1
	ROYAUME DES PETITS DE MAISONNEUVE INC,	7003 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	CPE LE JARDIN CHARMANT	2545 Avenue Bennett	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE PREMIER PAS	9215 Rue De Grosbois	Garderie				1
	ECOLE ST-DONAT	3155 Rue Desautels	Garderie				1
	ECOLE GUILLAUME COUTURE	6300 20 Avenue Albani	Garderie				1
	GARDERIE REVES D'ENFANCE	6950 Rue Jean-Tavernier	Garderie				1
	ECOLE NOTRE-DAME DES VICTOIRES	2720 Rue Bossuet	Garderie				1
	LA MAISON DES FAMILLES MERCIER -EST	700 Rue Georges-Bizet	Garderie				1
	CPE LES MAISON ENJOUEES	3405 Rue Saint-Donat	Garderie				1
	LE PAVILLON DES POUPOUNS DE SAVIO	2875 Rue Taillon	Garderie				1
	SERVICE DE GARDE CHEZ PICABOU	8912 Rue De Grosbois	Garderie				1
	GARDERIE CITE FLEURIE INC.	2889 Avenue Haig	Garderie				1
	ECOLE LOUIS-DUPIRE	6400 Avenue Pierre-De Coubertin	Garderie				1
	CPE LES LUTINS DU BOULEVARD	5650 Avenue Pierre-De Coubertin	Garderie				1
	GAR,DES PETITES MERVEILLES SUR MARSEILLE	6705 Rue Marseille	Garderie				1
	GARDERIE LES JEUNES DEBROUILLAGERS INC,	8702 Rue Marseille	Garderie				1
	ECOLE LA VERENDRYE	3055 Rue Mousseau	Garderie				1
	ECOLE SAINTE-CLAIRE	8500 Rue Sainte-Claire	Garderie				1
	GARDERIE MONDE TWETY	9255 Rue De Grosbois	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE SHERBROOK EST	3120 Rue Sherbrooke Est	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE DES PETITES MAINS MAGIQUES	6531 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	GARDERIE LE CRISTAUX MAGIQUES	3401 Rue Ontario Est	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE ENFANTS CITOYENS DU MONDE	3010 suite 101 Rue Dickson	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE JOELLETTE INC,	3478 Rue Hochelaga	Garderie				1
	ECOLE EDWARD MURPHY	6800 Avenue Pierre-De Coubertin	Garderie				1
	GARDERIE LES JOLIS CANARDS SOURIANTS	4675 A Rue Sainte-Catherine Est	Garderie				1
	GARDERIE MON BEAU CHATEAU	4022 Rue Hochelaga	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE LE TRES BON DEPART	8600 Rue Hochelaga	Garderie				1
	GARDERIE LES PETITS ANGES	4701 Rue Sainte-Catherine Est	Garderie				1
	GARDERIE CAFLAGA	1613 Avenue Orléans	Garderie				1
	GARDERIE NARCISSE INC,	4550 Rue Rouen	Garderie				1
	CPE DU CARREFOUR	3131 Rue Sainte-Catherine Est	Garderie				1
	CPE CASSE NOISETTE	1730 Rue Darling	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE LE ROYAUME DE LA MAGIE	8676 Rue Sainte-Claire	Garderie				1
	CPE A LA CLAIRE FONTAINE	7403 Rue Hochelaga	Garderie				1
	CPE A LA CLAIRE FONTAINE	7405 Rue Hochelaga	Garderie				1
	CPE, CASSE-NOISETTE	3954 Rue Rouen	Garderie				1
	ECOLE ST-DONAT (ANNEXE)	3100 Rue Arcand	Garderie				1
	GARDERIE VERMOUILLEUSE INC,	2611 Avenue Valois	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE LES ANGES DE BEAUBIEN INC,	6500 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	GARDERIE L'LOT DOUCEUR	4528 Rue Ontario Est	Garderie				1
	GARDERIE FAMILIAL LES PETITS JOYEUX	2231 A Rue Desmarateau	Garderie				1
	ACADEMIE A LA DECOUVERTE DU MONDE	7074 Rue Sherbrooke Est	Garderie				1
	GARDERIE LES COULEURS DU BONHEUR	6875 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	GARDERIE MA PETITE ECOLE BEAUBIEN	6458 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	GARDERIE AU PAYS DES Z'AMIS	2501 Rue Louis-Veillot	Garderie				1
	CPE ETOILES DU FAUBOURG	5115 Rue De Contrecoeur	Garderie				1
	GARDERIE CITRONNELLE ET SES AMIS	8535 Rue Sherbrooke Est	Garderie				1
	MA 1ERE POUPOUNNIERE	4277 Rue Ontario Est	Garderie				1
	GARDERIE LA MAISON DES FONS-FONS	6263 Rue Beaubien Est	Garderie				1
	INSTALLATION LES BÉCASSEAU	7665 Rue Claire-Fauteux	Garderie				1
	CPE LA PETITE MAISONNETTE INC,	2050 Avenue Bennett	Garderie				1
	CPE LES BOUTS DE CHOUX DE SAVIO	8431 Rue Marseille	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE DE L'EST INC,	6905 Rue Beaubien Est	Garderie				1

	GARDERIE EDUCATIVE MONDE MAGIQUE	6676 Rue Sherbrooke Est	Garderie				1
	CPE, DU DOLMEN	600 Rue Georges-Bizet	Garderie				1
	ECOLE BOUCHER DE LA BRUERE	7760 Rue La Fontaine	Garderie				1
	MES PREMIERS AMIS	4901 Rue Sainte-Catherine Est	Garderie				1
	GARDERIE LES POULSSINS DU MONDE (B)	5801 Rue Sherbrooke Est	Garderie				1
	GARDERIE POLOCHON	6884 Rue Marseille	Garderie				1
	CENTRE DE LA PETITE ENFANCE INSTALLATION GROS BEC	1890 Rue Du Quesne	Garderie				1
	CENTRE DE LA PETITE ENFANCE LA RUCHE	2555 Rue Leclair	Garderie				1
	INTERACTION FAMILLE HOCHELAGA-MAISONNEUVE	2560 1 Rue Théodore	Garderie				1
	GARDERIE EDUCATIVE LES BEAUX SOURIRES	7950 Rue Marseille	Garderie				1
	CPE, CARCAJOU	5100 106 Rue Bossuet	Garderie				1
	CPE CARCAJOU LES PETITES ABEILLES	5945 Rue De Jumonville	Garderie				1
	CENTRE D'HÉBERGEMENT J.-HENRI-CHARBONNEAU	3095 Rue Sherbrooke Est	Résidence de personnes âgées				1
CHSLD	CHSLD JEANNE-LE BER	7445 Rue Hochelaga	Résidence de personnes âgées				1
	CHSLD JEAN-HUBERT BIERMANS	7905 Rue Sherbrooke Est	Résidence de personnes âgées				1
	CHSLD NICOLET	2300 Rue Nicolet	Résidence de personnes âgées				1
	CHSLD PROVIDENCE NOTRE-DAME DE LOURDES	1870 RC14 Boulevard Pie-IX	Résidence de personnes âgées				1
Hôpital	INSTITUT UNIVERSITAIRE EN SANTÉ MENTALE DE MONTRÉAL	7401 Rue Hochelaga	Hôpital				1

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Entreprises privées : production, transformation et distribution à portée régionale ou provinciale

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Entreprises privées : production, transformation et distribution à portée régionale ou provinciale

Production	Organisation	Adresse	Catégorie	Fonctions principales système alimentaire				
				Production	Transformation	Distribution	Consommation	Gestion et valorisation des déchets
CCHM - La ferme agricole, en ville, pour tous!		5600, rue Hochelaga; 7500 Rue Tellier 3000, Bd l'Assomption; 3265, rue Viau	Production maraîchère	1	1	1		1
Full Pin		5650 Rue Hochelaga	Production de champignons		1	1		1
Transformation à portée régionale ou provinciale	AU PAIN DORE (USINE)	3075 Rue Rouen	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	BAKEN PATISSERIE (CUISINE DOMESTIQUE)	9482 Rue Myra-Cree	Cuisine domestique		1			
	FOURNEE DE BISCUITS (CUISINE DOMESTIQUE)	588 Avenue Bourbonnière	Cuisine domestique		1			
	FRANCE DELICES	5065 Rue Ontario Est	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	IVOIRE DELICES DE BECKA (CUISINE DOMESTIQUE)	6545 Rue Hochelaga	Cuisine domestique		1			
	LA FABRIQUE ARHOMA (USINE)	6805 Rue Ney	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	LE PETIT BRETON	2180 Avenue Aird	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	LES ALIMENTS A&B (WING FUNG)	3050 Rue Adam	Pâtes alimentaires		1			
	LES MAINS SUCREES	1825 Avenue Bourbonnière	Cuisine domestique		1			
	LES TOURIERS	2150 100 Rue Moreau	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	MARIEPAIN	8990 Rue Sherbrooke Est	Boulangerie		1			
	ONLY TONY HAUTES GATERIES (CUISINE DOMESTIQUE)	3125 1 Avenue Pépinière	Cuisine domestique		1			
	Fous de l'île Kombucha inc.	2154, rue Moreau	Breuvage		1			
	Club Kombucha	5498 Rue Hochelaga #810	Breuvage		1			
	La boite à bonbons	2032 Avenue Bourbonnière	Confiserie		1			
	Lallemand Inc.	3075 rue Adam	Levures alimentaires		1			
	LANTIC INC	4026 rue Notre-Dame Est	Sucre		1			
Distribution à portée régionale ou provinciale	Corporation d'Aliments Catelli	6890 Rue Notre-Dame E	Pâtes alimentaires		1			
	Globe Protéine Inc.	2471 Rue Lacordaire	Pâtisserie/Boulangerie		1			
	Les Saveurs de Lorraine	9468, rue de Grosbois	Plats cuisinés		1			
	Limonade OFLORE Inc.	1883 Rue Saint-Clément	Breuvage		1			
	Végécube / K&K	6510 Place Boutet	Fabrication de produits alimentaires et boissons		1			
	ENTREPOTS LAFRANCE INC,	1805 Rue Futailles	Distributeur en gros de produits mixtes			1		
NATREL		5635 Avenue Pierre-De Coubertin	Distributeur en gros de produits laitiers			1		
AGROPUR; DIVISION NATREL		5635 Avenue Pierre-De Coubertin	Entrepôt de produits laitiers			1		
COMPAGNIE D'EMBOUTEILLAGE COCA-COLA		2750 Boulevard Assomption	Entrepôt de produits mixtes			1		
DISTRIBUTIONS L'ESCALIER		4455 Rue Rouen	Distributeur en gros de produits mixtes			1		
DISTRIBUTION BERKAY		5350 Rue Du Quesne	Distributeur en gros de produits mixtes			1		

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Détaillants locaux

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM - Détaillants locaux

	Organisation	Adresse	Catégorie	Fonctions principales système alimentaire			
				Production	Transformation	Distribution	Consommation
Épiceries	ARHOMA BOULANGERIE FROMAGERIE	15 Place Simon-Valois	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE DE LUXE	9204 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation			1	
	LES ALIMENTS MERCI	4445 Rue Ontario Est	Épicerie avec préparation			1	
	FRUITS DU JOUR	3765 Rue Ontario Est	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE PAULY TROPICAL	3241 Rue Des Ormeaux	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE RICHELIEU LACORDAIRE	2914 Rue Lacordaire	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE BOTINDA	4054 Rue Sainte-Catherine Est	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE MALO	4737 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation			1	
	EPICERIE VOTRE MARCHE LOCAL	5855 Rue De Jumonville	Épicerie avec préparation			1	
	BULK BARN ALIMENTS EN VRAC DE QUALITE	7760 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation			1	
	AGRIGOURMET	4605 Rue Sainte-Catherine Est	Épicerie avec préparation			1	
	FRUITERIE HOCHELAGA	3679 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation			1	
	FIKA VEGANE	6725 Rue Marseille	Épicerie avec préparation			1	
	FRUITERIE AUX PETITS OIGNIONS	6685 Rue Marseille	Épicerie			1	
	MARCHE LE QUARTIER	1546 Rue Dézéry	Épicerie avec préparation			1	
	EPICERIE ET CAFE MARCO ROSA	3668 Rue Ontario Est	Épicerie avec préparation			1	
	ILE DES GOURMANDS	6976 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE DU FOUTA	8870 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation			1	
	FRUGAL EPICERIE ECORESPONSABLE	8718 Avenue Dubuisson	Épicerie avec préparation			1	
	EPICERIE GOUT D'AFRIQUE	6996 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation			1	
	ORLEANS EPICERIE INC,	3899 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation			1	
	MARCHE PANIER LAKAY	6763 Rue Beaubien Est	Épicerie avec préparation			1	
	SAMAFRIK	6069 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation			1	
	EPICERIE CAFE SAINTE MADELEINE	4767 Rue Sainte-Catherine Est	Épicerie avec préparation			1	
	EPICERIE P LESSARD	4909 Rue Sainte-Catherine Est	Épicerie avec préparation			1	

	CUISINE COLLECTIVE	5652 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation		1	
	LES ALIMENTS M & M	7864 Rue Sherbrooke Est	Épicerie		1	
	MERCI ALIMENTS EN VRAC	3623 Rue Ontario Est	Épicerie avec préparation		1	
	MARCHE HOCHELAGA H&H	9501 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation		1	
	HABIBI FRUITS	9192 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation		1	
	MARCHE DJURDJURA	6492 Rue Beaubien Est	Épicerie avec préparation		1	
	RELA LANGELO MARCHÉ AFRICAIN	6670 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation		1	
	MARCHE DUSSAULT	3451 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation		1	
	O POIDS VERT	8874 Rue Hochelaga	Épicerie avec préparation		1	
	MAMA SOFIA	8840 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation		1	
	MARCHE ADAM	8600 Rue Sherbrooke Est	Épicerie avec préparation		1	
	JATO MARCHÉ LOCAL	3144 Rue Ontario Est	Épicerie avec préparation		1	
	AUX CHAMPETRERIES	4445 Rue Ontario Est	Épicerie		1	
	8910 MAXI / PLACE VERSAILLES	7455 Rue Sherbrooke Est	Supermarché		1	1
	MARCHE METRO BEAUBIEN	6333 Rue Beaubien Est	Supermarché		1	1
Supermarchés	MÉTRO	8355 Rue Notre-Dame Est	Supermarché		1	1
	IGA HOCHELAGA	7975 Rue Hochelaga	Supermarché		1	1
	MAXI	7600 Rue Sherbrooke Est	Supermarché		1	1
	METRO ONTARIO	3800 Rue Ontario Est	Supermarché		1	1
	METRO MON EPICIER	4405 Rue Sainte-Catherine Est	Supermarché		1	1
	METRO PLUS DOMAINE	6550 Rue Sherbrooke Est	Supermarché		1	1
	SUPER C #5975	2050 Boulevard Pie-IX	Supermarché		1	1
	3 PATAPOUFS	3227 Rue Ontario Est	Boulangerie		1	
	AUBE BOULANGERIE	4715 Rue Sainte-Catherine Est	Boulangerie		1	
Magasins d'aliments spécialisés	BISCUITERIE OSCAR	3755 Rue Ontario Est	Confiserie		1	
	BOUCHERIE BEAU-BIEN	3748 Rue Ontario Est	Boucherie-Épicerie		1	
	BOUCHERIE EDOUARD ET LEO	3535 Rue Rouen	Boucherie		1	
	BOUCHERIE FORTIN	9280 Rue Sherbrooke Est	Boucherie		1	
	BOUCHERIE SHERBROOKE	9305 Rue Sherbrooke Est	Boucherie		1	
	BOULANGERIE AU PAIN DORE	3075 Rue Rouen	Boulangerie		1	
	BOULANGERIE LE PETIT BRETON	2160 Avenue Aird	Boulangerie		1	
	BOULANGERIE MALAK	6561 Rue Beaubien Est	Boulangerie		1	
	BOULANGERIE PREMIERE MOISSON	4445 Rue Ontario Est	Boulangerie		1	
	BOULANGERIE REPENTIGNY (MARIEPAIN)	8990 Rue Sherbrooke Est	Boulangerie		1	
	CHARC,ET FROMAGERIE SIENA CANADA INC,	6459 Rue Beaubien Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	CHOCOLATERIE DOUCESOEUR INC,	3195 Rue Des Ormeaux	Chocolatiers		1	
	CHOPINE PATISSERIE	2263 Rue Des Ormeaux	Pâtisserie/Boulangerie		1	

	DOMAINE DES 15 LOTS	4850 Rue Ontario Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	FROMAGERIE MARCHE MAISONNEUVE	4445 2 Rue Ontario Est	Charcuterie/fromage		1	
	HERBORISTERIE DESJARDINS ENR,	3303 Rue Sainte-Catherine Est	Aliments naturels		1	
	KITTEL ATELIER DE CAFE	2260 105 Avenue Aird	Torréfacteur		1	
	LA MER MAISONNEUVE	4445 L5 Rue Ontario Est	Poissonnerie		1	
	LAURA SECORD #5225	7275 09 Rue Sherbrooke Est	Confiserie		1	
	LE AAA BOUCHERIE GOURMET	3244 Rue Des Ormeaux	Boucherie-Épicerie		1	
	LE NATURISTE #73	7275 5 Rue Sherbrooke Est	Aliments naturels		1	
	LES BONBONS POPINO	7275 Rue Sherbrooke Est	Confiserie		1	
	LES BOUCHERIES DU MARCHE	4445 C-11 Rue Ontario Est	Boucherie-Épicerie		1	
	LES DÉLICES DE SUZIE SWEETCAKES	4119 Rue Sainte-Catherine Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	LES GOURMANDISES DE MARIE-ANTOINETTE	4317 Rue Ontario Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	LUNE DE MIEL	6488 Rue Beaubien Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	MARCHE EXPRESS KIM	4700 Rue La Fontaine	Boucherie-Épicerie		1	
	MONSIEUR LOQMA	7275 199 Rue Sherbrooke Est	Boulangerie		1	
	PATISSERIE LA LORRAINE	4596 Rue Sainte-Catherine Est	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	PERLE ET CARAMEL	2011 Rue Dézéry	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	PETIT CAKE MONTREAL	4283 Rue Sainte-Catherine Est	Pâtisserie / confiserie		1	
	POISSONNERIE O	3414 Rue Ontario Est	Poissonnerie		1	
	QANTU, CACAO ET CHOCOLAT	4560 Rue de Rouen	Chocolatiers		1	
	RETOUR AUX SOURCES	8833 Rue Hochelaga	Aliments naturels		1	
	SOUK MICHELET	6450 Rue Beaubien Est	Boucherie-Épicerie		1	
	TANIA GATEAU	8924 Rue De Grosbois	Pâtisserie/Boulangerie		1	
	TERRE A SOI	3580 Rue Ontario Est	Magasin bio		1	
	TISANERIE MANDALA	3555 A Rue Ontario Est	Tisanerie		1	
	WILLIAM J, WALTER HOCHELAGA	5 Place Simon-Valois	Charcuterie/fromage		1	
Dépanneurs	DEPAN ESCOMpte COUCHE-TARD #305	8550 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	COUCHE-TARD 329	8155 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
	COUCHE-TARD #397	8950 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR L,G,	9215 A Rue Marseille	Dépanneur		1	
	MARCHE L,C, YANG	9550 Rue Marseille	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR CHUNG ST-JUST	7841 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR MARIE-JOSEE LIU	8670 Rue Sainte-Claire	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR AMANDA	8711 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR GENOIS	6870 Rue Marseille	Dépanneur		1	
	KIOSQUE METRO CADILLAC	6010 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
	COUCHE-TARD #322	6386 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	

COUCHE-TARD #303	5755 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
TABAGIE METRO HONORE-BEAUGRAND	7950 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR POPULAIRE GUO	3355 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR DORAIIS	4021 Rue Adam	Dépanneur		1	
TABAGIE METRO VIAU	4855 Avenue Pierre-De Coubertin	Dépanneur		1	
DEPANNEUR MOURA	3801 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR FREDERICK	4263 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR SOPIA	3131 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR VARSHA	3991 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR ZHUI	9040 Rue De Forbin-Janson	Dépanneur		1	
DEPANNEUR 3 M	3437 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR ALISOIR	6618 Rue Marseille	Dépanneur		1	
DEPANNEUR 7 JOURS JUN	6470 Rue Beaubien Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR ADAM XIE	3451 Rue Adam	Dépanneur		1	
DEPANNEUR KARIANNE	9584 Avenue Pierre-De Coubertin	Dépanneur		1	
BEAU-SOIR HOCHELAGA	5885 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
TABAGIE METRO RADISSON	7250 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
SUN TABAGIE (METRO PREFONTAINE)	3100 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR NI HAO	6350 Rue Beaubien Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR 7 JOURS	4285 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR GUYBOURG	6007 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
DÉPANNEUR 7 JOURS	2529 Avenue Letourneau	Dépanneur		1	
DEPAMARCHE	6001 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
TABAGIE DEPANNEUR RETRO	3587 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR COUBERTIN	5999 Avenue Pierre-De Coubertin	Dépanneur		1	
DEPANNEUR ST-GERMAIN	3247 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR BIAO	3496 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR VARITES DIANE	9088 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR BELANGER XL	3600 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR RANDY	7997 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR COIN VIAU	4949 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR BECOTTE 1487	1487 Avenue Letourneau	Dépanneur		1	
MARCHE SOLEIL	4005 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR FAMILY MART	542 Rue Des Ormeaux	Dépanneur		1	
TABAGIE RUBY	8723 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR KEBEC 1996 ENR	1601 Avenue Bourbonnière	Dépanneur		1	
DEPANNEUR A+ (DING ET JIANG S,E,N,C,)	4280 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	

NOUVEAU MONDE UNI INC,	2250 Avenue Hector	Dépanneur		1	
DEPANNEUR HASSAN	8891 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR DE CHARETTE	6005 Avenue De Charette	Dépanneur		1	
LE BIEROLOGUE	4301 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
VOTRE DEPANNEUR TINA	3571 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR WEI	6883 Rue Beaubien Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR LTY	2208 Rue Aylwin	Dépanneur		1	
DEPANNEUR GISELE	8390 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR DESMARTEAU JIU JIU	9022 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR GISELE ET CLAUDE	3793 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
TABAGIE YUYANG	3580 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR LONGUE POINTE FANG	7801 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR OLYMPIC	4249 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANEUR LE PASSE TEMPS	8670 Rue De Grosbois	Dépanneur		1	
COUCHE-TARD #1171	6860 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR BOBO	4810 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
COUCHE-TARD #1164	5945 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
TABAGIE METRO	3075 Boulevard Assomption	Dépanneur		1	
DEPANNEUR DES ORMEAUX	641 Rue Des Ormeaux	Dépanneur		1	
DEPANNEUR YW	4785 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR JEAN L,C	6007 Rue De Jumonville	Dépanneur		1	
COUCHE TARD #1254	8732 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR POINT D'AIDE	3724 Rue Adam	Dépanneur		1	
SODINO LTEE	2705 Boulevard Pie-IX	Dépanneur		1	
EXPRESS MAISONNEUVE	4445 12 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
COUCHE-TARD #1264	8265 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
COUCHE-TARD #1265	8425 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR HENG	3542 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR 7 JOURS (SF)	5500 c-05 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR DE LA PROMENADE DE L'EST INC,	9580 Rue Notre-Dame Est	Dépanneur		1	
DEPANNEUR JOIE D'OFRIR	4743 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
COUCHE-TARD #1251	6685 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR ANGELYNN	1535 Rue Saint-Germain	Dépanneur		1	
DEPANEUR CHEZ MOUSTACHE	8011 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
DEPANNEUR 5750	5750 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
DEPANNEUR SUNNY YANG	2231 Avenue Bourbonnière	Dépanneur		1	
DEPANNEUR BEAULIEU 2019	3570 Rue Rouen	Dépanneur		1	

	DEPANNEUR ST-ONGE	3588 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR PURADCHIKA	7235 Rue Pierre-Corneille	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR SERVO SOIR	3893 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR ADAM	4609 Rue Adam	Dépanneur		1	
	ULTRAMAR	4710 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR PUTI	4900 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR BINGO	2473 Rue Louis-Veuillot	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR BOSSUET	5998 Rue La Fontaine	Dépanneur		1	
	DEP FRIGO	6581 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR MINUTE	4060 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR FLZ	3221 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR CANAAN	4100 Rue Adam	Dépanneur		1	
	BONI-SOIR MARCHE BOB	8596 Rue De Grosbois	Dépanneur		1	
	COUCHE-TARD #354	3585 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	TABAGIE BEERODHEE	6595 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR M, FORGET	8445 B Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR BEAU SOIR	6920 Rue Sherbrooke Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR SAINTE-CATHERINE	3281 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR 7750 HOCHELAGA 2005	7750 Rue Hochelaga	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR TRIP DE BOUF	6551 Rue Beaubien Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR TI WILL	2301 Rue Des Ormeaux	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR 12 MINUTES	1838 Rue Saint-Clément	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR TINA DE L'EST	4246 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
	LE DEP CHEZ DAMARCO	9090 Avenue Pierre-De Coubertin	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR DU BONJOUR	4811 Rue Ontario Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR A,M, FORGET INC,	3000 Rue Lacordaire	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR ON-CORE	3970 Avenue Pierre-De Coubertin	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR BONHEUR	4200 Rue Sainte-Catherine Est	Dépanneur		1	
	DEPANNEUR DE GROSBOIS	9201 Rue De Grosbois	Dépanneur		1	
Magasins à rayons	PHARMACIE DECEMBRE DORMEUS S,E,N,C,	9210 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
	PHAR,JEAN COUTU ANDREE&RAYMOND BEAUC	3452 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
	VARIETE DOLLAR MART	3905 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
	DOLLARAMA	3912 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
	VILLAGE DU DOLLAR	7275 2220 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
	JEAN-COUTU SUCC, 432	4815 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
	PROXIM	3981 Rue Hochelaga	Magasin à rayons		1	
	DOLLARAMA #11	3055 Avenue Granby	Magasin à rayons		1	

MICHAEL ROSSY INC,	3105 Avenue Granby	Magasin à rayons		1	
PHARMACIE MORIN	5955 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
FAMILIPRIX ANGELE T, HOANG	8327 Rue Hochelaga	Magasin à rayons		1	
DOLLARAMA	3510 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
DOLLA MONA	3744 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
DOLLAR RONALD	4787 Rue Sainte-Catherine Est	Magasin à rayons		1	
PHARMACIE THI PHUONG THAO BUI	5696 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
TABATOUT DOMAINE	3285 Avenue Granby	Magasin à rayons		1	
DOLLARAMA # 130	7275 302 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
LES DISTRIBUTIONS STEPHANE FISSET	9080 RC-01 Rue Hochelaga	Magasin à rayons		1	
UNIPRIX STEPHANE FISSET	8255 Rue Notre-Dame Est	Magasin à rayons		1	
DOLLARAMA	3235 19 Avenue Granby	Magasin à rayons		1	
PHARM ESCOMPT JEAN COUTU	6420 Rue Sherbrooke Est	Magasin à rayons		1	
PHARMACIE UNIPRIX	4251 Rue Sainte-Catherine Est	Magasin à rayons		1	
EVASIA	3956 Rue Ontario Est	Magasin à rayons		1	
PHARMAPRIX	3845 Rue Ontario Est	Magasins à rayon		1	
PHARMACIE JEAN COUTU	3600 Rue Ontario Est	Magasins à rayon		1	
WAL-MART	3121 Avenue Granby	Magasins à rayon		1	
PHARMACIE DAVE LAROUCHE ET HAMZA ZOUA	7830 Rue Sherbrooke Est	Magasins à rayon		1	
PHARMAPRIX	4290 Rue Ontario Est	Magasins à rayon		1	
HOANG NGHI NGUYEN; PHARMACIEN	7979 Rue Sherbrooke Est	Magasins à rayon		1	
T,T,T, NGUYEN (PHARMACIE UNIPRIX)	6425 Rue Beaubien Est	Magasins à rayon		1	
PHARMAPRIX	9215 Rue Sherbrooke Est	Magasins à rayon		1	
PROXIM PHARMACIE AFFILIE TRAN ET LEUNG	2680 Rue Lacordaire	Magasins à rayon		1	
FAMILIPRIX JEAN-MAURICE WEIBEL	3495 Rue Hochelaga	Magasins à rayon		1	
PHARMACIE JEAN-COUTU	4484 Rue Sainte-Catherine Est	Magasins à rayon		1	
PHARMACIE JEAN-COUTU	8697 Rue Hochelaga	Magasins à rayon		1	
DOLLAR ROYAL +	8755 Rue Hochelaga	Magasins à rayon		1	
PHARMAPRIX	7275 32 Rue Sherbrooke Est	Magasins à rayon		1	

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Brasseries, restaurants et cafés

ANNEXE 3 – RÉPERTOIRE DES ACTEURS ET ACTRICES DU SYSTÈME ALIMENTAIRE DE MHM

Brasseries, restaurants et cafés

	Organisation	Adresse	Catégorie	Production	Transformation	Distribution	Consommation	Gestion et valorisation des déchets
								Fonctions principales système alimentaire
Brasserie artisanale	LES BRASSEURS SANS GLUTEN	2350 950 Rue Dickson	Brasserie / Artisan	1			1	
	MICROBRASSERIE MUTOIDE	3135 Rue Hochelaga	Brasserie / Artisan		1		1	
	BRASSERIE L'ESPACE PUBLIC	2287 Avenue Letourneau	Brasserie / Artisan		1		1	
	AVANT-GARDE ARTISANS BRASSEURS	5500 Rue Hochelaga	Brasserie / Artisan	1			1	
Restaurants et cafés	GOURMET JOLIETTE	3597 Rue Hochelaga	Restaurant				1	
	MARCHE SINA	515 Avenue Émile-Legrand	Restaurant				1	
	AKI SUSHI	6550 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	ANTICAFFÉ HOCHELAGA-MAISONNEUVE	3989 Rue Ontario Est	Café				1	
	PROCESSEUR	4570 Rue Rouen	Café				1	
	AKI SUSHI	8355 Rue Notre-Dame Est	Restaurant service rapide				1	
	SANS SOUCIS GOURMET	2500 Rue Moreau	Restaurant service rapide				1	
	LE M CAFE	9079 Rue Hochelaga	Café				1	
	ESPACE TÉTRO COOP	8628 Rue Hochelaga	Café				1	
	CAFÉ NATSU	3349 Rue Ontario E	Café restaurant				1	
	REST, LA BELLE PROVINCE D,D,	8660 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	ROTISSERIE ST-HUBERT	6225 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	RESTAURANT MC DONALD	6415 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	RESTAURANT LA CASA GRECQUE	5787 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	RESTAURANT MIKE'S ENR,	7275 #148 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	RESTAURANT DELI-MIAMI	3090 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	SALON QUILLES DU CENTRE COMMERCIAL DOMAINE	3275 Avenue Granby	Restaurant				1	
	RESTAURANT MC DONALD	8235 Rue Notre-Dame Est	Restaurant service rapide				1	
	LES TOITS DE MERCIER	9250 Rue Hochelaga	Restaurant				1	
	CULTURES	7275 122 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	MONT-CAFE	5100 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	TIM HORTON'S	6765 Rue Hochelaga	Restaurant service rapide				1	
	HARVEY'S	7100 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	BENTO NOUVEAU (PROVIGO VERSAILLES)	7600 Rue Sherbrooke Est	Restaurant mets pour emporter				1	
	CHEZ O	5849 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	SUBWAY	4077 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant service rapide				1	
	ROTISSERIE COQ-AU-BEC	7953 Rue Hochelaga	Restaurant				1	
	RONDA SUSHI RESTAURANT	7066 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	ST-HUBERT EXPRESS	7870 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	SUBWAY	7275 124 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	RESTAURANT TEX-MEX	2212 Rue Saint-Germain	Restaurant				1	
	RESTAURANT BELLEPROS	7737 Rue Hochelaga	Restaurant service rapide				1	
	JONES CAFE	3349 Rue Ontario Est	Restaurant				1	
	LES CANAILLES	3854 Rue Ontario Est	Restaurant				1	
	PIZZA 2 POUR 1	3699 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide				1	
	DOMINO'S PIZZA	3326 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide				1	
	SUSHI SHOP EXPRESS PLACE VERSAILLES	7275 89 Rue Sherbrooke Est	Restaurant mets pour emporter				1	
	LA PATATERIE	3860 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide				1	
	LE VALOIS	25 Place Simon-Valois	Restaurant				1	
	SUBWAY #23209	8647 Rue Hochelaga	Restaurant service rapide				1	
	NICKEL'S GRILL ET BAR	7275 196 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	BOUTIQUE DU BIODEOME	4777 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant				1	
	BRASSERIE LE CHAMPLAIN	7880 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	SUSHI PRESSE 123	6497 Rue Beaubien Est	Restaurant				1	
	RESTAURANT SUBWAY	6400 Rue Beaubien Est	Restaurant				1	
	LE SAINT-JACQUES	6001 Rue De Jumonville	Restaurant				1	
	BAR SUSHI NIPPORI	7790 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	RESTAURANT CHEZ LIEN	6780 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	PIZZA 2 POUR 1	9020 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	BISTRO LE STE-CATH	4264 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant				1	
	PIZZA PIZZA	3570 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide				1	
	POUTINE CENTRALE	3971 Rue Hochelaga	Restaurant				1	
	CAFE DES ALIZES	3776 Rue Ontario Est	Restaurant				1	
	GENKI SUSHI	5960 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	SALON DE QUILLES DARLING	3350 Rue Ontario Est	Restaurant				1	
	MCDONALDS PLACE VERSAILLES	7275 102 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide				1	
	RESTAURANT FUSION EXPRESS	3974 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant				1	
	AU COQ GAULOIS	3050 Rue Hochelaga	Restaurant mets pour emporter				1	
	BENIHANA CUISINE JAPONNAISE	5666 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	DELI PAULOS	3365 Avenue Granby	Restaurant				1	
	RESTOPLEX (STAR CITE DE MONTREAL #3)	4825 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant service rapide				1	
	LES FRÈRES JO	4101 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant				1	
	TIM HORTONS	5900 Rue Sherbrooke Est	Restaurant				1	
	BOULANGERIE CANTORO	3537 Rue Ontario Est	Restaurant mets pour emporter				1	
	RESTAURANT FUSION LATINO INC,	3336 Rue Ontario Est	Restaurant				1	

RESTAURANT R,S,L, (SUBWAY)	3501 Rue Ontario Est	Restaurant			1
SUBWAY	6355 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
LES RESTAURANTS LAFLEUR INC,	5382 Rue Notre-Dame Est	Restaurant service rapide			1
PIRI PIRI HOCHELAGA	3753 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT PIZZERIA HOCHELAGA	4743 Rue Hochelaga	Restaurant			1
RESTAURANT CHEZ TOGO	9041 Rue Notre-Dame Est	Restaurant			1
LE RESTAURANT NEW MILANO	6625 Rue Marseille	Restaurant			1
FRÈRES - RESTAURANT CHINOIS	3892 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTO-BAR LE TOIT ROUGE	5000 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTO BEBE GOÛT	6510 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
DOMINO'S	9295 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
AU GOUT TROPICAL	8720 Rue Hochelaga	Restaurant			1
VIET GRILL EXPRESS	8732 Rue Hochelaga	Restaurant			1
RESTAURANT PHO LONG PHUNG	6503 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
COOP LE SALON ENCHANTHE	3770 Rue Ontario Est	Restaurant			1
ZOTO SUSHI	6333 Rue Beaubien Est	Restaurant service rapide			1
CABOTINS	4821 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
PANDA SUSHI	4277 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
GOURMET JOLIETTE	3597 Rue Hochelaga	Restaurant			1
TRATTORIA TEVERE	7275 172A Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
DISTRICT 5 SOCCER	5498 750 Rue Hochelaga	Restaurant			1
BISTRO KING CREOLE	3667 Rue Hochelaga	Restaurant			1
IMA CAFÉ	8655 Rue De Grosbois	Restaurant			1
POULET FRIT KENTUCKY #1256	3090 Rue Hochelaga	Restaurant			1
COOPERATIVE ROND-POINT (CAFE AUTOGERE)	3213 Rue Ontario Est	Restaurant			1
MARCHE SINA	515 Avenue Émile-Legrand	Restaurant			1
RESTAURANT PIZZERIA SAMBO	3583 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
L'OEUFRIER CONTRECOEUR	4880 Rue De Contrecoeur	Restaurant			1
SUPER DELICIEUX	9194 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
METRO SOUS-MARINS	4300 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
RESTAURANT GERRY'S	3982 Rue Ontario Est	Restaurant			1
L'OEUFRIER HOCHELAGA	4060 Rue Ontario Est	Restaurant			1
SAKE SUSHI	6365 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CLUB SOCIAL WOLFGANG	4045 Rue Ontario Est	Restaurant			1
BOULANGERIE ST-VINCENT	2471 Rue Lacordaire	Restaurant			1
L'HELICOPTÈRE	4255 Rue Ontario Est	Restaurant			1
AU COQ VERSAILLES	7070 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTAURANT RAPIDE TACOS NASH	6530 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
PIZZA HUT	8604 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SOLOTECH (SODEXO)	5200 Rue Hochelaga	Restaurant			1
SALUT ASIE	6361 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SUSHI SAMA	5790 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
POPOTE ROULANTE # 137 RESOLIDAIRE	2502 Avenue Desjardins	Restaurant			1
SOUPE & ROLL	5865 Rue Hochelaga	Restaurant			1
AKI SUSHI	6550 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
RESTAURANT O ASIE	7060 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
LE NOUVEAU RESTAURANT PARAGON	6491 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
PIZZERIA BROS	3979 Rue Ontario Est	Restaurant			1
GRAND CHELEM - CENTRE DE BALLE	3930 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
L'ADVERSAIRE PUB LUDIQUE	4303 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
RESTO-BAR LE PICK-UP	3739 Rue Ontario Est	Restaurant			1
BOUSTAN HOCHELAGA	3417 Rue Ontario Est	Restaurant			1
SOCIETE EN COMMANDITE STATION EST (GROUPE MAURICE) 7337	4800 Rue De Contrecoeur	Restaurant			1
CORONEL PIZZERIA BROCHETTERIE	8746 Rue Notre-Dame Est	Restaurant			1
PLATS SUSHI LQ.	8812 Rue Hochelaga	Restaurant			1
BOUSTAN SHERBROOK EST	6366 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
POULET FRIT KENTUCKY	8710 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SAVEUR CREOLE DE KETLY	8866 Rue Hochelaga	Restaurant mets pour emporter			1
PIZZA YE	8715 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 133 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 128 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 124 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 130 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
BBQ 1 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 118 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 113 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 116 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 132 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
BBQ 3 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 114 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
BBQ 2 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 115 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SODEXO DESJARDINS TOUR OLYMPIQUE	4141 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
RESTAURANT OMA SUSHI	3550 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT MANEKI	3121 Rue Hochelaga	Restaurant			1
PIZZA LA FONTAINE	6065 Rue Hochelaga	Restaurant			1
NOUILLES ETC	6666 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
AKI SUSHI MORGAN	4405 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant mets pour emporter			1
GRIOU EXPRESS	5825 Rue Sherbrooke Est	Restaurant mets pour emporter			1
ILOTS 76 (MC BREUVAGES; LE CAFE 76)	4141 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1

80 GRAMMES	7275 141 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
SURPRISE PIZZA	7868 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
PIRI PIRI LONGUE-POINTE	6060 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
ESPACE VEGO (PLANETARIUM)	4801 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
BASHA HOCHELAGA	8645 Rue Hochelaga	Restaurant			1
CORA DEJEUNERS	5670 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
AKI SUSHI	8355 Rue Notre-Dame Est	Restaurant service rapide			1
LE POKE STATION (HOCHELAGA)	3545 Rue Ontario Est	Restaurant			1
CHEZ SIMON CANTINE URBAINE	8517 Rue Hochelaga	Restaurant			1
RESTAURANT HOMA	6830 Rue Hochelaga	Restaurant			1
ESPACE VEGO (BIODÔME)	4777 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
CUSINE CENTRALE (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 131 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 120 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CONCESSION 126 (STADE SAPUTO)	4750 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTAURANT LES COQUINES	4970 Rue Hochelaga	Restaurant			1
TONKIN EXPRESS	8582 Rue Hochelaga	Restaurant			1
ENOTECA MONZA PIZZERIA MODERNA	5660 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTAURANT KIM SAN	8731 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
GLACES ET SORBETS KEM COBA INC,	2525 Rue Des Ormeaux	Restaurant			1
RESTO L'OLIVE NOIRE	4271 Rue Ontario Est	Restaurant			1
PHO GOLDEN LOTUS	3637 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
RESTAURANT MR CAJUN	8655 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
DOMINO'S PIZZA	6922 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
COMPTOIR SUSHI A LA MAISON MONTREAL	3870 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide			1
RESTAURANT LE PETIT QUEBEC	9100 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
VINCENT SOUS-MARINS	6647 Rue Marseille	Restaurant			1
PIZZA PIZZA	3235 Avenue Granby	Restaurant			1
CAFE O TAJINE	3687 Rue Ontario Est	Restaurant			1
SUSHI CHEF	5843 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
L'INSOLITE ESPACE GOURMAND	4545 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
YVES GRENIER TRAITEUR	4835 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
FLASH BURGER	9221 Rue De Grosbois	Restaurant			1
SANDWICH PAR ICI	3645 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
LA BELLE PROVINCE	3855 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
RESTAURANT LA BELLE PLACE	3251 Rue Ontario Est	Restaurant			1
PAUSE CAFE LA COLLATION (QUÉBEC LINGE)	4375 53 Rue Rouen	Restaurant			1
SANS SOUCIS GOURMET	2500 Rue Moreau	Restaurant service rapide			1
RESTAURANT BASHA (ONTARIO)	3552 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT YOGI	3976 Rue Ontario Est	Restaurant			1
MIKI SUSHI	9208 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
MEGA VRAC ONTARIO	3562 Rue Ontario Est	Restaurant			1
BURGER KING # 3411	6348 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
TUTTI GUSTI HOCHELAGA	3974 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT LA BELLE PROVINCE	6395 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
MICHAEL SUSHI	8579 Rue Hochelaga	Restaurant			1
LA DINETTE MONTREAL	7066 A Rue Sherbrooke Est	Restaurant mets pour emporter			1
PATRICK STE-MARIE NATUROPHATE	3451 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
LE BELLERIVE	9007 Rue Hochelaga	Restaurant			1
DOUCE KUIZINE	6495 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
PODIUM (CENTRE SPORTIF DU PARC OLYMPIQUE)	3200 Rue Viau	Restaurant			1
RESTAURANT KAZUMI	6394 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
PIROZ PIZZERIA	3445 Rue Ontario Est	Restaurant			1
LE GOUT AUTHENTIQUE	4550 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
PACCINI	6583 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SHERBROOKE PIZZA	6371 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
LE FOOD KLUB RESTAURANT LOUNGE	4234 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
LA FRAICHEUR TROPICALE	6654 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
FUGAZZI PIZZA PRESTO	3905 Rue Ontario Est	Restaurant			1
CAFE EXPRESS (METRO HONORE BEAUGRAND)	7950 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SUPERNAT	4316 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
PIZZERIA HEIRLOOM	3991 Rue Ontario Est	Restaurant			1
LA CAGE BRASSERIE SPORTIVE	7275 2200A Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
OISHI SUSHI	6460 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
MBIA GRILL	2303 Rue Des Ormeaux	Restaurant			1
RESTAURANT AMIR	7275 4 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
CAFE BISTRO NAPOLI	8865 Rue Hochelaga	Restaurant			1
ILOTS 76 (MC CREMERIE; L'APERO-LA GLACÉE)	4141 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
ILOTS 76 (HOT DOG / PIZZA)	4141 Avenue Pierre-De Coubertin	Restaurant			1
RESTAURANT CASA DE LA PIZZA	4223 Rue Ontario Est	Restaurant			1
LA TAQUERIA D'HOCHLAG	4641 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
RONDE EXPRESS	8630 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTAURANT M. LOUBNANE	7275 125 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CASSE CROUTE SAUT-MATHURINE	6342 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
CHEZ OZZO BBQ	8670 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RAMONA PIZZERIA	5760 Rue Hochelaga	Restaurant			1
LE TREFLE DE MONTREAL	3971 Rue Ontario Est	Restaurant			1
PANDA BOBA-T	6485 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
PIZZA L&W	6770 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
DOMIC SOUS-MARINE	8980 Rue Hochelaga	Restaurant			1
LES TROIS GOURMANDS (LES AFFAMES HOMA)	4137 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1

RODEO GRILL	4315 Rue Ontario Est	Restaurant service rapide			1
CRISPY COQ	8655 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
LE BLIND PIG	3882 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT BO WOK	7275 123 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
RESTAURANT KIKOU	7275 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
KHAYMAT EL HODNA	6657 Rue Marseille	Restaurant			1
BERGHAM (BEAUBIEN)	6507 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
RESTAURANT SUBWAY	9325 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
CANARD CAFE	4299 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT ZYKAA	8792 Rue Hochelaga	Restaurant			1
TIM HORTONS	3634 Rue Ontario Est	Restaurant			1
PIZZA 4 FRERES	6646 Rue Beaubien Est	Restaurant			1
PIZZA HUT MTL	3899 Rue Ontario Est	Restaurant			1
MINI CREPE PUFF'N'GO	7788 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
RESTAURANT CHEZ MON COPAIN	8321 Rue Hochelaga	Restaurant			1
TACOS LAKALAKA HOCHELAGA	3459 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT JIMMY	3924 Rue Hochelaga	Restaurant			1
THAI LUXE (VERSAILLES)	7275 172B Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SIMPLEMENT FEE - BAR A CREPES	3280 Rue Ontario Est	Restaurant			1
POKE STATION (HMH)	6370 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
SECOND CUP	7275 193 Rue Sherbrooke Est	Restaurant			1
L2 VERSAILLES	7275 182 Rue Sherbrooke Est	Restaurant service rapide			1
BAGUETTE ET BAGATELLE	4323 Rue Ontario Est	Restaurant			1
RESTAURANT ETAT-MAJOR	4005 Rue Ontario Est	Restaurant			1
YITIKA SUSHI PLUS	4075 Rue Sainte-Catherine Est	Restaurant			1
LE PACIFIQUE MX	3353 Rue Ontario Est	Restaurant			1

ANNEXE 4 – DIAGNOSTIC DÉTAILLÉ

1. Territoire productif

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">• La présence de fermes urbaines privées ou à vocation sociale.• La présence d'organismes qui travaillent à la production locale et à la redistribution à la communauté (Cuisine collective Hochelaga-Maisonneuve, Sentier Urbain, Le Chic Resto Pop, etc.).• Les terrains prêtés par les secteurs privé et public pour le développement de l'agriculture urbaine permettent de soutenir la production locale.• La présence de 13 jardins communautaires, d'un jardin collectif municipal, d'aménagements comestibles et de plusieurs arbres fruitiers, de deux jardins collectifs citoyens ainsi que de plusieurs jardins pédagogiques.• La réglementation nouvellement modifiée afin de favoriser davantage les espaces d'agriculture urbaine.	<ul style="list-style-type: none">• La production locale de fruits et légumes, qui est insuffisante.• Le manque d'accessibilité à certains espaces de jardinage (longue liste d'attente dans les jardins communautaires, terrains privés, terrains vacants à décontaminer, etc.).• Le manque d'information chez les acteurs et actrices et la population pour faciliter le développement de projets d'agriculture urbaine (p. ex. l'absence de cartographie des espaces de production disponibles et d'information sur les plantations existantes).• Trop peu de lieux collectifs pour le jardinage, où toute la population et les organisations (de la société civile ou du secteur privé) peuvent participer.

OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> Le projet de règlement adopté en juin 2024 autorise la culture de végétaux dans un bâtiment, une dépendance, une cour, une serre, un terrain non bâti et un toit. Cela favorise la production quatre saisons et facilite le développement de projets d'agriculture urbaine dans une diversité de lieux, y compris les ruelles, les parcs municipaux, les terrains institutionnels, les terrains vacants et les terrains privés). La nouvelle cartographie du territoire productif présentée dans la section Portrait répertorie les initiatives privées, publiques et communautaires. La volonté des organismes en sécurité alimentaire de s'approvisionner auprès de productrices et producteurs locaux. L'élaboration en cours du plan de biodiversité de l'arrondissement, qui intègre l'idée d'aménagements nourriciers dans les typologies d'aménagement des rues et ruelles. L'accès à des espaces diversifiés et accessibles afin de multiplier les initiatives d'agriculture urbaine est une stratégie nommée dans le Plan d'action intégré en développement 	<ul style="list-style-type: none"> Les changements climatiques ont un impact sur la production qui affecte le coût de l'alimentation, ce qui est un enjeu pour la sécurité alimentaire. Le manque de ressources humaines et financières pour développer des projets d'agriculture urbaine (mobilisation, coordination, main-d'œuvre). La présence de sols contaminés.

<p>social de MHM, dont l'accès à une saine alimentation est l'un des quatre changements souhaités.</p> <ul style="list-style-type: none">• Dans le cadre de la stratégie d'agriculture urbaine de la Ville, un programme de soutien financier est proposé aux arrondissements pour l'aménagement et la réfection des jardins communautaires et collectifs publics.	
--	--

2. Entreprises prospères et responsables

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">• La présence de commerces d'alimentation et de restauration avec une dimension écoresponsable (produits en vrac, options végétalisées, démarche GUTA, etc.).• La présence d'entreprises agroalimentaires à portée locale (fermes urbaines, boulangeries-pâtisseries, chocolatiers, etc.).• Des initiatives inspirantes entre le secteur privé et le milieu communautaire :<ul style="list-style-type: none">◦ ferme agricole : prêt de terrains;◦ collaboration entre la Société de développement commercial (SDC) Hochelaga-Maisonneuve et le Chic Resto Pop.• La promotion de l'achat local :<ul style="list-style-type: none">◦ campagne de promotion par la SDC et l'Association des commerçants de Tétreaultville;◦ politique d'achat local de l'arrondissement.	<ul style="list-style-type: none">• Le manque de communication et de liens entre les différents acteurs et actrices qui œuvrent en alimentation dans l'arrondissement.• Le travail en vase clos (silo) des commerces d'alimentation.• La difficulté pour les petits producteurs et productrices d'avoir accès au grand marché de la distribution (les grandes bannières).

<ul style="list-style-type: none"> Des initiatives de recherche axée sur l'innovation dans le secteur bioalimentaire, comme le Carrefour d'innovation bioalimentaire et le Hall précommercial intégré. 	
<p>OPPORTUNITÉS</p> <ul style="list-style-type: none"> La présence de grandes entreprises agroalimentaires sur le territoire, qui représentent des bailleurs de fonds potentiels pour une communauté nourricière locale. La présence de l'Association des commerçants de Tétreaultville et de la Société de développement commercial Hochelaga-Maisonneuve aux réunions des tables de quartier. Les programmes d'insertion professionnelle, qui peuvent être une réponse aux enjeux de main-d'œuvre. La mutualisation des outils et des ressources, qui pourrait devenir une méthode systémique. La collaboration stratégique entre le secteur des affaires et les organismes communautaires (p. ex. la mise en place de fermes urbaines). Synergie Montréal, une initiative de développement économique qui accompagne les entreprises visant à 	<p>MENACES</p> <ul style="list-style-type: none"> L'augmentation du coût des denrées alimentaires et des loyers : <ul style="list-style-type: none"> fragilise les petits commerces, ce qui diminue leur capacité à s'approvisionner en produits locaux; diminue les ventes des productrices et producteurs locaux, ce qui les fragilise à leur tour. La pénurie de main-d'œuvre. Le manque de financement pour développer de nouveaux projets innovants.

<p>développer des pratiques écoresponsables, particulièrement axées sur l'économie circulaire³².</p> <ul style="list-style-type: none"> • Le Fonds de développement de l'économie sociale de PME MTL, qui vise à soutenir les entreprises et les projets d'économie sociale en prédémarrage ou en croissance³³. • Le guide d'aide à la décision pour les commerces de l'Association des sociétés de développement commercial de Montréal : Choisir des contenants réutilisables selon mon modèle d'affaires. 	
--	--

³² PME MTL (2024). Synergie Montréal, [En ligne]. [<https://pmemtl.com/outils-et-ressources/synergie-montreal>] (Consulté le 12 décembre 2024).

³³ PME MTL (2024). Fonds de développement de l'économie sociale, [En ligne]. [<https://pmemtl.com/outils-et-ressources/financement>] (Consulté le 12 décembre 2024).

3. Accès à une saine alimentation

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">• La présence de plusieurs organismes qui œuvrent à la saine alimentation sur le territoire de l'arrondissement, certains ayant une vocation d'insertion sociale.• L'offre diversifiée de services alimentaires : dépannage alimentaire, popotes roulantes, frigos communautaires, cuisines collectives, restaurants communautaires, carte de proximité, épiceries solidaires, livraison de repas dans les écoles, épicerie mobiles, etc.• La cartographie existante des ressources alimentaires pour chacun des quartiers, réalisée par les tables de quartier.• L'engagement social, l'entraide et la solidarité qui font partie du tissu social.	<ul style="list-style-type: none">• Le manque d'accessibilité physique, géographique et économique aux aliments frais et sains, surtout pour les personnes à mobilité réduite : manque d'épiceries, de marchés solidaires et de marchés publics.• La présence de déserts et de marais alimentaires sur le territoire de MHM.• La difficulté à trouver certains produits spécialisés dans différents secteurs de l'arrondissement (importés, biologiques, etc.).• Le manque de cohésion entre les services alimentaires disponibles, qui complique l'orientation de la population vers les services appropriés.• Il y a une confusion entre le dépannage alimentaire, qui est un service d'urgence, et la sécurité alimentaire, qui englobe les activités d'information, de sensibilisation et d'éducation.• La perte du continuum de services pour répondre aux différents besoins liés à la sécurité alimentaire, notamment :

	<ul style="list-style-type: none"> 1. la faim : repas communautaires; 2. l'approvisionnement : dépannage alimentaire, épiceries solidaires; 3. le développement de connaissances : cuisines collectives, ateliers culinaires. <ul style="list-style-type: none"> • La perte ou l'affaiblissement de certains organismes/projets, comme le magasin-partage. • Le manque d'espace d'entreposage, particulièrement pour les plus petits organismes.
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Le développement du Pôle de l'Est, une annexe de Moisson Montréal, pour mutualiser la distribution et l'approvisionnement des denrées alimentaires auprès des organismes communautaires de l'Est. • La présence de plusieurs organismes à Montréal qui peuvent soutenir le développement de mutuelles d'approvisionnement, comme le Collectif des entreprises d'insertion du Québec, la Mutuelle d'approvisionnement des marchés solidaires, Le Système alimentaire local et intégré à Montréal (SALIM). 	<ul style="list-style-type: none"> • Le manque de financement des organismes qui se traduit par un décalage entre l'offre alimentaire et la demande, se soldant en besoins non répondus. • Le financement est souvent axé sur la sécurité alimentaire, tandis que le financement du dépannage alimentaire qui répond à l'urgence est négligé. Par exemple, il n'y a pas de financement pour l'achat de denrées alimentaires en vue de combler les paniers donnés aux personnes dans le besoin. Or, le dépannage alimentaire semble être un enjeu perpétuel en raison de sa nature imprévisible.

<ul style="list-style-type: none"> • La cartographie des ressources alimentaires réalisée pour ce portrait permet de situer les disparités territoriales. • La démarche de réflexion en cours entourant le Marché Maisonneuve et le développement d'un Grand marché de l'Est. • L'élaboration du Plan d'action intégré en développement social aborde, entre autres, la sécurité alimentaire. Pour cet axe, la grande transformation souhaitée est que les populations vulnérables aient davantage accès à une alimentation saine et à de multiples points de services multidisciplinaires. • Le Service de la diversité et de l'inclusion sociale de la Ville développe actuellement sa vision de la sécurité alimentaire, en collaboration avec les arrondissements, pour mieux délimiter ses champs d'intervention, sur le plan tant des contributions financières aux OBNL que de l'offre de services auprès des partenaires internes et externes. • Le projet de Plan d'urbanisme et de mobilité de Montréal vise, entre autres, à renforcer le commerce de proximité. 	<ul style="list-style-type: none"> • L'augmentation du coût des denrées (inflation) compromet la sécurité alimentaire. Parmi ses conséquences : <ul style="list-style-type: none"> ○ accessibilité économique réduite, particulièrement pour les ménages à faible revenu; ○ augmentation des demandes en dépannage alimentaire; ○ pression sur les organismes communautaires dont la capacité de répondre à la demande est affectée par les coûts plus élevés et une baisse des dons; ○ disponibilité des ressources limitées, diminuée par la hausse des prix, ce qui restreint la capacité à distribuer des produits frais, comme la viande, le pain, les œufs, le lait et les légumes. • Les organismes communautaires doivent s'adapter aux changements liés à l'immigration, notamment à l'arrivée massive de personnes demandeuses d'asile. La diversité des compétences et des pratiques, tant en matière d'alimentation que d'agriculture urbaine, nécessite une adaptation pour répondre aux besoins variés des nouvelles communautés.
--	--

4. Demande de proximité accrue

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">• L'offre diversifiée d'activités d'information, de sensibilisation et d'éducation (ISÉ) en alimentation proposées par différents acteurs et actrices (bibliothèques, organismes communautaires, écoles) : ateliers culinaires, ateliers d'agriculture urbaine, cuisines collectives, conférences, jardins pédagogiques, etc.• La présence d'une ressource pivot en sécurité alimentaire dans Hochelaga-Maisonneuve, une ressource mutualisée entre 10 organismes pour le déploiement du projet Réseau Hochelaga-Maisonneuve en Action.• La présence d'une offre de fruits et de légumes :<ul style="list-style-type: none">• locale (points de chute du Réseau des fermiers et fermières de famille et des Fermes Lufa);• ultra-locale (fermes urbaines).• La nouvelle réglementation (RCA24-27002) facilite la vente locale de produits alimentaires et artisanaux dans toutes les zones commerciales, industrielles et institutionnelles.	<ul style="list-style-type: none">• Le manque d'accessibilité physique, géographique et économique aux aliments locaux (manque de marchés publics ou solidaires).• Le sentiment d'éloignement par rapport aux producteurs et productrices.• La difficulté pour les petits producteurs et productrices locaux d'intégrer le marché de la grande distribution.• Le manque de connaissances sur les activités d'ISÉ offertes par les différents partenaires nuit au développement d'une offre cohérente susceptible de répondre aux besoins de la population.• Les personnes jeunes semblent moins sensibilisées aux différents aspects d'un territoire nourricier.

OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> Les événements sont une occasion de sensibiliser les promoteurs et promotrices à l'approvisionnement local, ainsi que la population sur la saine alimentation et l'agriculture urbaine. La volonté des différents acteurs et actrices de développer davantage de circuits courts d'approvisionnement et de distribution, lesquels permettent à la population d'avoir un lien plus direct avec les aliments qui sont produits localement ou ultra-localement. Le chantier lié à l'opérationnalisation d'un Programme d'alimentation scolaire universel au Québec (PASUQ), qui a pour vision d'offrir des repas sains, durables et abordables ainsi que de l'éducation alimentaire de qualité à tous les enfants, et ce, tout au long de leur parcours scolaire, du préscolaire au secondaire³⁴. <i>La santé planétaire au menu</i>, une fiche complète pour aider à concevoir des repas sains qui respectent les limites des ressources disponibles³⁵. 	<ul style="list-style-type: none"> L'écart entre la production totale de fruits et de légumes et la demande pour de « beaux produits » défavorise les produits qui ne correspondent pas aux standards esthétiques, ce qui contribue au gaspillage alimentaire. Les demandes d'aide alimentaire ont beaucoup augmenté depuis la pandémie et se sont accentuées en raison de l'inflation. L'augmentation du prix des logements et des aliments influence négativement la capacité de la population de se nourrir sainement.

³⁴ Lucie LAURIN, Murielle VRINS et Thibaud LINÉ, *Vision d'un PASUQ*, [Fichier PDF]. [https://www.pasuq.org/_files/ugd/380151_9e465b2efb6a483ea10755f03e235f5b.pdf].

³⁵ ÉQUITERRE. *La santé planétaire au menu*, [Fichier PDF]. [<https://cms.equiterre.org/uploads/Fiche-menu-sante-planetaire-fr.pdf>].

5. Cycle de vie optimisé

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">Le service de collecte des résidus alimentaires (RA) est offert sur l'ensemble du territoire, incluant les immeubles de neuf logements et plus ainsi que les industries, commerces et institutions (ICI). De plus, l'espacement de la fréquence de la collecte des ordures ménagères suscite une augmentation de la participation à la collecte des RA. Les ressources que consacre l'arrondissement à l'accompagnement du changement d'habitudes semblent être une mesure à poursuivre.La présence d'une offre d'activités d'ISÉ pour éviter le gaspillage alimentaire et encourager la bonne gestion des RA.La distribution de compost à la population.La présence d'organismes communautaires qui récupèrent les aliments pour les redistribuer à la communauté et éviter ainsi le gaspillage alimentaire.La présence d'initiatives d'économie circulaire pour valoriser les matières organiques issues du système alimentaire.	<ul style="list-style-type: none">La collecte hebdomadaire n'est pas adaptée aux besoins de certains organismes communautaires dont la production de RA est élevée et qui ne disposent pas d'espace d'entreposage adéquat. Cela occasionne des coûts supplémentaires aux organismes qui doivent utiliser un service de collecte privé pour augmenter la fréquence de collecte des RA à plus d'une fois par semaine.Certains bâtiments ne sont pas adaptés pour intégrer la collecte des RA.La complexité de l'encadrement de la collecte des RA lors d'événements qui occupent temporairement l'espace public.Le manque de concertation entre les acteurs et actrices entourant la redistribution des surplus alimentaires (producteurs et productrices, transformateurs et transformatrices, commerces, organismes).Le manque de ressources matérielles pour faciliter la transformation alimentaire et éviter les pertes.

OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • L'économie circulaire des résidus alimentaires (p. ex. l'utilisation de la drêche, le résidu issu de la production de bière, dans la culture de champignons). • Le laboratoire vivant, ou « living lab », une démarche d'innovation participative incluant l'utilisateur. Il vise à répondre à des problématiques complexes et multidisciplinaires à l'échelle d'un territoire.³⁶ Les différentes parties prenantes participent au processus de cocréation afin de trouver des solutions innovantes et l'utilisateur ou utilisatrice est au centre de la démarche (p. ex. producteur ou productrice). • Le Plan d'action du Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal 2020-2025 identifie des actions pour enrayer le gaspillage alimentaire (action 1.2) et optimiser la valorisation des matières organiques (action 2.1)³⁷. 	<ul style="list-style-type: none"> • Certaines réglementations, notamment celle du gouvernement provincial sur la salubrité des aliments, compliquent la récupération des surplus alimentaires, contribuant ainsi au gaspillage (p. ex. dates de péremption trop restrictives, produits moins frais invendus).

³⁶ Galatée FEREY, Samuel ROUSSEAU ET Simon GIULIAN (2019). « Laboratoire vivant : Définition », *Dictionnaire d'agroécologie*, [En ligne] (mise à jour le 13 novembre 2023). [<https://doi.org/10.17180/v0tr-j704>].

³⁷ VILLE DE MONTRÉAL (2020). *Plan d'action du Plan directeur de gestion des matières résiduelles de l'agglomération de Montréal 2020-2025*, [Fichier PDF]. [https://ville.montreal.qc.ca/pls/portal/docs/page/enviro_fr/media/documents/plan_d_action_pdgmr_2020.pdf].

- Dans le cadre de la Stratégie de valorisation de la matière organique du gouvernement du Québec, les ICI devront détourner les matières organiques des sites d'enfouissement à partir de 2025.

6. Gouvernance locale et inclusive

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none">La présence de trois comités sur l'alimentation (un par quartier) sur le territoire, qui démontre la présence d'actrices et d'acteurs hautement mobilisés, motivés et dotés de fortes compétences en gouvernance.La démarche associée au PDCN démontre un appui politique pour le développement d'un système alimentaire durable et la mobilisation des acteurs et actrices témoigne d'une volonté de collaborer à l'atteinte de cet objectif.La présence du Réseau alimentaire de l'Est de Montréal.	<ul style="list-style-type: none">Le manque de vision et d'orientations communes en alimentation dans l'arrondissement.Le manque de cohésion (logistique, organisationnelle, communicationnelle) et de transparence entre les organismes génère des difficultés dans l'utilisation partagée des ressources.L'augmentation du nombre d'organismes offrant de l'aide alimentaire, bien que ce ne soit pas leur mission, contribue au dédoublement de services et au manque de cohésion dans les services offerts.Le manque de financement des organismes afin de leur permettre d'offrir des services alimentaires qui répondent aux besoins de la population de l'arrondissement.Le manque de liens entre les différents acteurs et actrices du système alimentaire (écoles, commerces, organismes, population).La présence de défis à l'échelle locale associés à la gestion régionale de la distribution de l'aide alimentaire.

OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • La présence des associations de commerçants aux réunions des tables de quartier. • La présence de différents niveaux de concertation pour favoriser la communication et l'établissement de liens et de maillages entre les différents acteurs et actrices à l'échelle : <ul style="list-style-type: none"> ◦ locale, comme les associations de commerçants et commerçantes et le comité en alimentation; ◦ subrégionale, comme le Réseau alimentaire de l'Est de Montréal; ◦ régionale, comme le Conseil du système alimentaire montréalais. • Le répertoire des acteurs et actrices du système alimentaire constituera un outil de travail pour le comité de gouvernance. 	<ul style="list-style-type: none"> • Le financement par projet crée de la compétition entre les organismes pour l'obtention des sommes disponibles, plutôt que d'encourager le développement de projets concertés et adaptés aux besoins de la population. • Le manque de financement pour la mission des organismes crée des enjeux internes au sein des organismes et limite leur développement. • Il y a une inadéquation entre la mise à jour annuelle de la cote de Moisson Montréal (qui détermine les quantités de denrées remises à chaque organisme pour redistribution) et les nouveaux besoins imprévisibles et urgents qui s'ajoutent en cours d'année et auxquels les organismes doivent répondre dans l'immédiat.

BIBLIOGRAPHIE

BANQUES ALIMENTAIRES DU QUÉBEC (2024). *Bilan-Faim - Québec 2024*, [Fichier PDF], 37 p. [https://banquesalimentaires.org/wp-content/uploads/2024/10/Bilan-Faim_2024.pdf].

BOIRE, M. et collab. (2020). *Littératie alimentaire* (vol. 1), Édition M361 | Moteur d'impact social, [Fichier PDF], 39 p. [https://m361.ca/wp-content/uploads/2021/06/100D_Litteratie_Alimentaire_volume_1.pdf]

COHEN, A. et É. DUCHEMIN (2022). *Portrait de l'agriculture urbaine marchande au Québec en 2021*, Carrefour de recherche d'expertise et de transfert en agriculture urbaine / Laboratoire sur l'agriculture urbaine, [Fichier PDF], 29 p. [http://cretau.ca/wp-content/uploads/2022/08/Portrait_entreprises_agricoles_urbaines_du_Québec_2021_F.pdf].

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (2015). *La saine alimentation en milieu municipal – Document de réflexion destiné aux acteurs de soutien*, [Fichier PDF], 34 p. [<https://publications.msss.gouv.qc.ca/msss/fichiers/2015/15-289-04W.pdf>].

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (2022). Office québécois de la langue française, « Habitude alimentaire », La nutrition publique au menu, [En ligne]. [https://www.oqlf.gouv.qc.ca/ressources/bibliotheque/dictionnaires/terminologie_nutrition/habitude_alimentaire.html#:~:text=habitude%20alimentaire%20n.%20f.&text=Définition%20%3A,la%20quantité%20absorbée%20chaque%20fois].

GOUVERNEMENT DU QUÉBEC (s.d.). Office québécois de la langue française - *Grand dictionnaire terminologique*, [En ligne]. [<https://vitrinelinguistique.oqlf.gouv.qc.ca>].

INSTITUT NATIONAL DE SANTÉ PUBLIQUE DU QUÉBEC (2019). Interventions visant à modifier l'accessibilité géographique à des commerces d'alimentation et impacts sur l'alimentation et le poids corporel, Synthèse des connaissances, [Fichier PDF], 104 p. [https://www.inspq.qc.ca/sites/default/files/publications/2591_intervention_accessibilite_commerces_alimentation_impact.pdf].

LABORATOIRE D'AGRICULTURE URBAINE (AU/LAB) (2025). « Encyclopédie - Le jardinage sous toutes ses formes », Dans *Cultive ta ville*, [En ligne]. [<https://cultivetaville.com/fr/encyclopedie/jardiner-quebec>].

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC (2012). *L'agriculture périurbaine et urbaine au Québec – État de situation et perspectives*, [Fichier PDF], 29 p.
[<https://www.mapaq.gouv.qc.ca/fr/Publications/Agricultureurbaineetperiurbaine.pdf>].

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE, DES PÊCHERIES ET DE L'ALIMENTATION DU QUÉBEC (2022). *Guide pour l'élaboration d'un plan de développement d'une communauté nourricière*, [Fichier PDF], 58 p. [https://cdn-contenu.quebec.ca/cdn-contenu/adm/min/agriculture-pecheries-alimentation/agriculture/industrie-agricole/territoire/GM_communauté_nourricière_MAPAQ.pdf]

ORGANISATION DES NATIONS UNIES POUR L'ALIMENTATION ET L'AGRICULTURE (1996). *La situation mondiale de l'alimentation et de l'agriculture*, [En ligne].
[<https://www.fao.org/4/w1358f/w1358f00.htm#TopOfPage>].

ROBITAILLE, É., et P. BERGERON (2013). Accessibilité géographique aux commerces alimentaires au Québec : analyse de situation et perspectives d'interventions, [Fichier PDF], 29 p.

[https://www.inspq.qc.ca/sites/default/files/publications/1728_accessgeocommalimentqc.pdf].

SANTÉ CANADA (2013). *Mesure de l'environnement alimentaire au Canada*, [Fichier PDF], 98 p. [https://publications.gc.ca/collections/collection_2013/sc-hc/H164-155-2012-fra.pdf].

SANTÉ CANADA (2024). Insécurité alimentaire des ménages au Canada : Survol, [En ligne]. [<https://www.canada.ca/fr/sante-canada/services/aliments-nutrition/surveillance-aliments-nutrition/sondages-sante-nutrition/enquete-sante-collectivites-canadiennes-escc/insecurite-alimentaire-menages-canada-survol.html>].

TABLE QUÉBÉCOISE SUR LA SAINTE ALIMENTATION (2021). Accès universel à une offre alimentaire de qualité au Québec : actions, besoins et collaborations intersectorielles, [Fichier PDF], 124 p. [<https://tqsa.ca/article/acces-universel-a-une-offre-alimentaire-de-qualite-actions-besoins-et-collaborations-intersectorielles>].

VIVRE EN VILLE (2014). *Villes nourricières : mettre l'alimentation au cœur des collectivités*, [Fichier PDF], coll. Outiller le Québec, 20 p.
[https://vivreenville.org/media/387008/VillesNourricieres_extrait_BR.pdf]

VIVRE EN VILLE (2024). *Les ingrédients d'une communauté nourricière*. Document de référence.